



高唐文史资料

高唐文史资料

第十二辑

中国人民政治协商会议
山东省高唐县委员会文史资料委员会
一九九九年十二月



时风科技大楼

房士阁摄



时风农用车安装流水线



时风集团利税超两亿祝捷大会

房士阁 摄



时风为长江抗洪救灾捐车

房士阁 摄



时风公园

马林 摄



蓝山集团脱胶离心机



蓝山集团油脂加工车间

王桂英 摄



纸业集团治污一、二期工程

董得胜 摄



纸业集团 3800 铜版纸车间外貌

董得胜 摄



纸业集团厂区一角

马林 摄



纸业集团 3800 铜版纸车间

董得胜 摄



新建热电北厂

刘顺远 摄



热电厂

刘顺远 摄



热电厂办公大楼

刘顺远 摄



热电厂工人在安装机组

刘顺远 摄



孙大石美术馆

马林 摄



北湖金兴娱乐园

马林 摄



柴家花园

马林 摄



北湖玉带桥

马林 摄



马林 摄

夜幕中的玉带桥



马林 摄

北湖晨景



电视发射塔

马林 摄



新建供水中心

马林 摄



福源商城中心楼

马林 摄



城区夜景一角

马林 摄



扩建的官道街

马林 摄



金城路夜景

曲素华 摄



金兴大酒店



金兴塑钢门窗生产线



金兴集团施工大楼一角



高唐火车站

马林 摄



外出抢收小麦的高唐收割机大队 罗炳进 摄



当代愚公商训

马林 摄

售棉盛況

田乃仁 攝



棉乡秋韵

田乃仁 攝



“王三万”与县委书记翟瑞华



“王三万”数钱 田乃仁 摄



售棉车龙



王庄村光棍汉引来“金凤凰”



县医院全身CT设备

陈洪海 摄



高唐一中电教室

马林 摄



高新电脑培训中心

马林 摄

建校纪念碑

马林摄



台胞张玉泉出资所建小学

马林摄



目 录

时风在改革开放中崛起	胡金星(1)
高唐蓝山集团总公司发展史	朱双河(15)
高唐县造纸厂的建立与发展	董德胜(25)
改革开放注活力 强企增效结硕果.....	殷兰亭 田百臣(36)
为了光明的事业	
——高唐热电厂四十年发展壮大纪实	
.....	刘顺远 董海滨(44)
日新月异新高唐	
——二十年城镇建设回顾	杨宝栋 郭金涛(54)
二十年风雨路 当空绘金兴	
——略述高唐金兴集团发展之路	范顺兴 董玉国(68)
高唐县电信通信事业的发展	王立耀 牛德元(81)
高唐有了火车站	李秀青(93)
公路通 百业兴	
——高唐公路局改革纪实	赵 斌(97)
改革给高唐县交通事业带来巨大变化	王英华(106)
记高唐县城乡供水中心的建设	李丙娥 郭贵宾(112)
高唐农机有限公司改革发展纪实.....	耿厚生(117)
锐意改革辟新天	
——记吕明河与农资企业集团的业绩	
.....	许子勤 王爱红(126)
刘祥顺与老君堂纸箱厂	(135)

黄土辟开金光道

——十一届三中全会以来高唐县农业发展记述

..... 徐圣涛(141)

富路全靠党指引 田乃仁 毕泗生(152)

王庄大队全体党员和社员写给党中央的信 (157)

王本跃发家前后 田乃仁(159)

昔日北沙荒 今朝聚宝盆

——发自清平镇北新村的报告 赵宝莲(165)

“当代愚公”商训 韩延景(171)

中街村旧貌变新颜 高唐镇中街村党支部(177)

辛兴店的变迁 朱宁 董天虎(186)

改革开放中的高唐一中 窦中冬(192)

职业教育在农村

——固河职业高中纪实 张立军 辛海燕 吴光中(200)

身居台湾 心系故乡

——张庄乡举仁小学落成记 张道珍(207)

路在脚下

——王宝峰创业记 韩 助(211)

兴中脱贫记 冯连水 陈凤江 吴光中(217)

孙大石美术馆散记 张志忠(221)

难定型的院儿门 张艺民(226)

粮囤 张艺民(229)

多之歌 张太春(231)

高唐景美人更美 赵永武(237)

时风在改革开放中崛起

胡金星

山东时风集团组建于 1993 年 5 月，是国有大型企业，现有一个总部，一个工业园，7 个专业厂，占地 1000 亩，职工 16000 人，总资产 8 亿元，各种设备 5000 台（套）。时风集团成立六年来，抢抓市场机遇，奋力开拓进取，使企业获得了大跨度、跳式发展。1998 年，生产销售农用三轮车 42 万辆，产销率达到 100%，销量收入 22 亿元，实现利税 2.15 亿元，上交税金 1.11 亿元。集团成立以来，产销量连续三年居全国同行业第一，经济效益连续 5 年居全国同行业、山东省机械系统和聊城市所有企业首位，利税连续三年过两亿元，成为山东省县属企业第一个利税过两亿元的企业，也是聊城市有史以来首家利税过两亿元的企业。销售收入、经济效益年平均增长幅度分别为 120% 和 340%。与 1992 年相比，固定资产增长了 40 倍，销售收入增长了 70 倍，利税增长了 150 倍，按净资产计算，相当于 6 年赚了 60 个“时风”。

时风集团的快速膨胀发展，引起了各级领导、专家学者以及社会各界的充分关注。中央政治局常委尉健行，中央政治局委员、省委书记吴官正，省长李春亭等领导同志先后视察时风集团。时风集团党委书记、总经理刘义发当选为第九届全国人大代表，党委副书记、常务副总经理刘成强被评为山东省十大杰出青年，党委副书记王秀英被评为全国先进女职工。“时风正劲”，“时风劲嘯”，“时风八万里”，“时风扬风帆”，“时风冲击波”……多种报刊不断编发有关时风的报道文章，成千上万的参观者

和新闻记者相继云集时风，中央研究室、国务院研究室、国务院发展研究中心等部门多次总结时风经验上报中央领导，《求是》杂志 1999 年第 12 期专门以题为《围着市场转，跟着市场干》的文章推广时风集团的成功做法。

1998 年 5 月，中共中央党校邓小平理论研究中心在京召开了“资本运营与时风发展战略高级研讨会”，刘义发被中央党校聘为经济顾问。

1999 年 11 月国务院发展研究中心和中国社会科学院联合在人民大会堂召开时风集团“企业发展与政府的作用”课题论证会，探讨时风集团的管理模式和发展秘诀。

时风的发展被经济学家称为“时风效应”、“时风现象”和“时风速度”。“时风，时风，路路畅通”的广告词已深深印在了亿万人的心里，一个驰名商标和一个名牌企业在神州大地崛起。

(一)

时风集团的诞生并不是偶然的，它是市场经济的产物，是企业改革和发展的需要，是邓小平改革开放理论实践的具体体现。

时风集团的前身高唐县工具厂，于 1984 年 12 月生产出第一批农用三轮车，投放市场后，十分畅销。但由于规模小，不能形成批量生产，受到市场的严重冲击。1990 年初，当时的工具厂曾因生产条件不足，时风牌三轮车几乎在全国农用车目录中被除名。要想在强手如林的市场上占有一席之地，必须尽快扩大生产能力，在县委、政府的支持下，1990 年先后将原内燃机配件厂和化肥厂共计 60 亩闲置厂地划归工具厂，用于扩大生产，使生产能力提高了两倍。但尽管如此，与同行业相比，仍然差得很远。时任工具厂厂长的刘义发认识到：竞争的结果最终要从“群雄逐鹿”的局面演变为几大“家族”占领市场的格局。为增强企业的竞争实力，县委、政府及时决策，适时提出了“通过深化改

革、盘活存量、扩大增量，充分挖掘现有潜力，培植骨干企业”的思路，于 1993 年 5 月将同属机械加工行业、濒临倒闭的原机械厂与工具厂合并组建了时风集团。

当时组建时风集团时，两厂盈亏相抵，还亏损 4 万元。职工的思想很不稳定，原工具厂的职工认为，我们现在的日子刚好过些，何苦再背个大包袱，自找苦吃。原机械厂的职工则认为，自己的企业垮了，将沦为“二等职工”、“亡厂奴”等。针对这一现状，以总经理刘义发为首的领导班子深入到车间、班组，为职工算企业盈亏帐、企业发展前途帐、个人收入得失帐。总经理刘义发在原机械厂职工大会上明确表态：“如果明年企业不来个大变样，我就地辞职”。曾有一名机械厂的技术元老，一听说机械厂要与工具厂合并，思想一时转不过弯来，卷起铺盖卷回家了。总经理刘义发三顾茅庐，反复讲企业合并不是个人的主观意志，而是为了企业更快的发展，为职工和社会创造更大的财富。刘义发推心置腹的一番话，使其幡然悔悟，重新回到厂里发挥技术特长。通过一系列算帐对比和细致耐心的思想政治工作，使职工认识到只有企业发展，个人才能实现自身价值，才有社会地位的道理，从而稳定了职工的情绪，打消了职工的思想顾虑。

组建时风集团的意义就在于“优势互补”。机械厂是一个有近 40 年历史的国有企业，有一批先进的生产设备，有较强的技术力量和较大的生产厂区，但由于管理不善，致使生产停顿，设备、厂房闲置；而工具厂有一个适销对路的拳头产品和运作成功的管理模式，借助于两厂工艺、设备相近的特点，可以将工具厂的产品、配件和管理方法直接扩散和移植到机械厂，利用工具厂的产品、管理优势和机械厂的人员、设备、厂地优势，使生产力要素得到最佳配置。

时风集团成立之后，首先制定了当年下半年的方针目标：“换脑筋，抓现场，靠科技，上质量，开财源，内挖潜，奋战

180天，突破8.5.41（8000辆三轮车，5000台后桥，4100万元销售收入）关。”随后立即着手对所有设备进行了重新规划和整体布局，按照工艺流程要求，将相同或相近的工序归并，使工件流转迅速、简捷。并对所有工艺图纸进行了认真的诊断，改进不合理的工艺、工装80多项，同时还制定了统一的工艺纪律和操作规程。通过这些基础工作，使生产基本就绪，人员全部上岗，企业很快正常运转起来。时风集团的成立，激活了现有的存量资产，企业潜力得到了最大发挥，当年就扭亏为盈，实现利税203万元，三轮车产量达到1.5万辆。

一年后，时风集团的显著变化说服了持怀疑态度的人们，时风集团也从此步入了“资产重组、优化配置、滚动发展”之路。1994年，时风集团又把常年亏损的县拖拉机站兼并联合，随之购买了县燃料公司废弃的贮料场，租赁了县老汽车站，生产能力达到了年产三轮车4万辆。1995年，又兼并了县纺配厂，投资8000万元新建了占地217亩的总装厂，生产能力达到了年产三轮车10万辆。1997年投资2.6亿元新建了占地486亩的时风工业园，生产能力达到年产三轮车60万辆，四轮车5万辆。

六年来，时风集团通过兼并联合租赁等多种形式重组资产，实现了资产的优化组合，最大限度地盘活了存量资产。扩大厂房25万多平方米、厂区910亩，而只投入2000多万元就使厂房全部启用，没要银行一分钱固定资产贷款，节省固定资产投资6000多万元，缩短了建设工期3年，生产能力扩大了50倍。通过资产重组，时风集团实现了低成本的资本积累，转入了“投资少、见效快”的良性循环。

（二）

兼并联合只是从形式上把两个或几个企业“联”到一起，但要真正达到“1+1>2”的效果，关键是如何把“聚合”的资产

“裂变”，从而释放“核能”。

几年来，时风集团每完成一次兼并联合，都对整体布局进行一次全面调整，充分利用现有资产，实现生产要素的最佳组合。从集团整体角度通盘考虑技术改造和工艺布局调整，增强零部件加工能力，提高整体协作能力。1994年兼并拖拉机站后，焊接车间从时风一厂分离出来，形成了车架专业厂，年产量从1994年的4万辆提高到1995年的10万辆，增长150%，1995年实现产值2亿多，相当于建站历史上最好年份的300倍，而一厂则利用这些车间形成了钣金专业厂，货厢和驾驶室的产量提高2倍以上。合并机械厂后建成了机加工专业厂，全部实行三班制，而且车间内设备摆放密度是全国同类企业的2倍以上，大大提高了劳动生产率。

为了降低成本，时风集团走专业化路子，实行自制件大批量生产。高唐县地处鲁西北，工业基础薄弱，经济发展落后，想找专业厂或配套厂很难，而当地个体、乡镇企业所生产的配件往往保证不了质量，在这种情况下，时风集团发挥自身优势，大批量生产自制件。经过调整改造，后桥年生产能力达70万台，除满足自用外，还可为其他厂提供10万台的配套，成为全国最大的后桥生产厂。此后，时风集团一发而不可收，继而成为全国最大的减震器厂，全国最大的驾驶室厂，全国最大的铸造厂，全国最大的车箱厂、车架厂。除轮胎、标准件以外，如柴油机、油漆、灯具、方管、型材等，大部分原材料和部件都能达到自给自足，自制件比例高达70%。由于时风的产品自制率高，因而以其成本低的优势增强了市场竞争力。1996年以来，尽管时风集团已连续降价，但效益仍然逐年猛增。

时风集团创造性地在全国率先实行比价采购制度。与外协厂家合作的宗旨是“广交朋友，增进友谊，利益共享，风险共担，齐头并进，共成大举”。本着这一宗旨进行合作，开阔了视野，

也与企业同仁结下了不解之缘。在采购时，对“质量、价格、信誉、规模”同时考核，面向社会，公开竞争，实行公开、公平、公正的原则，用招标投标的方式来采购原料及配件，每月投标一次，同样的产品看质量，同质量的产品看价格，同质量同价格的产品看供货期和批量。一旦中标，时风都及时按合同付款，时风业务交往的高信誉，加上可观的需求量，吸引了全国各地的供应商前来投标，使产品成本大大下降。

在库存物资占压方面，实行一个月内没有用途的库存物资必须上报，及时处理，不允许占压资金，库存定额始终保持科学合理。在生产安排上，每周三、周六分别召开一次产运销平衡会，根据销售计划，按照用户需求在同一条安装线上同时安装不同品种的产品，实现了产品的零库存。在销售环节，靠过硬的产品质量和高信誉预收货款，最多时一天预收货款 3000 多万元。时风把买、存、卖三者有机结合起来，使产品资金瞬间转为货币资金，避免了资金沉淀，从而提高了资金使用效率，1998 年时风集团资金周转率为 8.9 次，资金利税率为 65.74%，分别高出国家标准 7.07 次和 52.19 个百分点。

(三)

时风集团以加强质量控制为重点，狠抓现场管理。制定了《现场管理细则》和具体的考核办法以及奖罚制度，要求操作者按图样、按工艺、按标准生产、加工和传递。关键工序设置质量控制点，严格工序清理，做到“四不带”，即铸造工序的砂丸不带到下道工序加工；加工工序的毛刺、铁屑不带到装配工序；装配工序的铁屑、油泥不带到油漆工序；油漆工序的腻子、杂物不带出厂门。加工过程中小型零部件放在相应的工位器具内，大型零件加工面不落地，工件不得有磕碰划伤，操作者要持证上岗，人机定位，工具箱内所有工具均实行定置管理，分类存放。在健

全制度的基础上，公司成立了现场管理领导小组，定期或不定期进行检查，使生产秩序有条不紊。

时风人无论何时何地都恪守“质量是企业的生命”的信条。总经理刘义发认为，产品质量的好坏，既不能靠等级标准，也不能靠名次奖杯。“金牌”、“银牌”不如用户和柜台，这优那优不如用户接受最优。“用户决定着我们的命运，质量决定着上帝的选择，我们决定着质量的优劣”。基于这一朴素而深刻的认识，时风集团格外重视质量管理。公司向职工提出了“把同行业的最高标准当作我们的最低要求”，“生产不合格产品就是不合格员工”，还将每年5月份定为“质量月”，对产品质量存在的问题集中曝光，以增强全体职工的质量意识。同时，完善检测手段，提高检测水平，严格质量管理制度。外协配套厂对抽验不合格的配件绝不允许进厂，总装厂对非优质产品绝不允许出厂，稍微有点纰漏也必须返工。

对影响产品质量的任何一个细节，时风人都小题大作，决不放过。1995年的一天，一位用户买了一辆时风牌农用车，使用不久，车斗出现脱漆。刘义发看着巴掌大的脱漆块，一边派人找来质检处长，一边安慰用户：“只要是时风车，不管出了什么问题，我们都会一包到底。”经检查，原来是由于磷化处理不彻底造成的，问题查实后，从质检处长到质检员、车间主任，直到操作工，一罚到底。随后，又下令喷漆车间停产2天进行整顿。停产两天对时风来说，意味着损失60多万元，这就是时风人给质量开出的价码。严格的质量管理制度，使每一个时风人都绷紧了质量这根弦。1999年5月，因一个螺母装错，两名职工被开除留用三个月，因安装的U型螺栓扭力偏低，一名职工被除名。

在争创一流质量的同时，时风人始终坚持高质量的服务，甚至是超值服务，不管问题是否在三包范围，都一管到底。

时风人认为，名牌战略还要名牌服务，同样质量的产品可以

因为服务好而增值，也可以因为服务差而减值。服务的创新是无止境的，要把报怨用户变成满意用户，满意用户变成忠诚用户，忠诚用户变成终生用户。树立了“用户永远是对的”，“用户满意是最终标准”的服务理念。

“时风”牌三轮车的载重量是 0.75 吨，但客户使用起来往往是装不满不算，拉不动了才算完，加上许多农村道路难行，超载行车一出问题，用户就认为车的质量不行，你就是满身是嘴也给他解释不清。从这个意义上讲，只能以用户的要求为标准。只要用户提出要求，时风就义无反顾地实行三包维修。这样的做法，为产品树立了形象，为夺取市场，占领市场，巩固市场争取了主动，赢得了广阔的市场空间。

在河北一个乡镇，发生过这样一件事：一位农民驾驶着“时风”牌三轮车在乡村土路上行驶时，为躲避对面奔跑而来的黄牛，不慎连人带车翻进了路沟。这个农民跑到镇上，拨打电话与时风驻当地的销售服务处联系。半小时后，时风的三包车就赶到现场，帮他拖出车，换好破损部件，还向他讲解紧急情况下农用车的操作技术，感动得这位农民逢人就讲：“时风车好，时风人更好。时风车跑到哪里，服务的及时雨就下到哪里。”

时风集团实施名牌战略，投入几千万元，以“时风牌”注册商标为主要内容，以“创名牌，争第一”为基本格调，以“时风时风，路路畅通”广告语开展全方位、多层次的广告宣传，全力叫响时风品牌。“时风牌”农用车市场占有率由 1995 年的 5%，提高到 1996 年的 10%，1997 年为 18%，1998 年为 21%，1999 年达 25%，今后要达到“三分天下有吾一”。近年来，时风牌农用车被中国质量协会用户委员会、中国农机流通协会用户委员会评为“使用可靠产品”，在国家有关部门抽查中，合格率均达到 100%，成为名副其实的名牌产品。

时风集团的名牌效应越来越明显。走亲访友，驾乘时风车是

一种风光荣耀；女儿出嫁，时风车是最好的嫁妆。时风集团的协作单位认可了时风的信誉，也看到了时风的实力和发展势头，不管时风有钱没钱，送货照常进行。靠企业的信誉和“时风”这块牌子，时风没钱能办有钱的事，钱少也能办大事。时风有一个总资产 8000 万元，拥有 500 多辆货车的车队，但是时风集团没有投入分文，他们所投入的只是“时风”这块牌子。

(四)

时风集团充分重视对产品的技术创新，坚持走“科技兴厂”之路，实施科技领先战略。

组建集团以后，成立了阵容庞大的科研所，负责全面的技术改造、工艺改进和产品开发，在坚持科技领先半步的指导思想下，重点搞好技术创新，围绕产品进行嫁接改造，以新产品占领市场，赢得用户。根据市场反馈的信息，及时改进产品设计，使产品始终把握市场脉搏，走在市场前头，随时推出农用车新品种。几年来，先后研制开发了半封闭、全封闭豪华三轮车，五档后桥、七档后桥三轮车，“跨世纪”、“霸王一族”系列三轮车，“奉献者”、“挑战者”系列四轮车，目前时风农用车已达 10 大系列。

围绕加速改造，时风六年投资 3.6 亿元进行了六次大幅度技改和上百次小范围技改活动，把所有专业厂彻底改造一遍，形成了板金、机加工、铸造、焊接、喷漆、总装专业厂格局，集团整体实力达到全国同行业首位，规模经济优势基本形成。其中投资 7000 万元引进了几百台（套）目前国内先进的大型专业化设备，强化了 CAD 和 CAM 应用。投资 1100 万元新上电泳底漆车间，提高了产品的外观质量，工作效率提高 4 倍以上。和吉林工业大学、洛拖所、一汽集团和江都机床厂联合开发的热处理楔横轧工艺，总投资 800 多万元，目前在全国同行业处领先地位。投资

3000 万元、现在正在建设中的冲压流水线，可使驾驶室、车斗等全部实现模具化生产，使农用车质量跃上一个更高的档次。

时风集团狠抓科技队伍的培养、壮大。从企业职工中选拔优秀人才，不惜巨资，将其送到大专院校深造和到国外培训。连续几年共接收有专业技术的大中专毕业生 500 多名，充分发挥他们的聪明才智，壮大科技队伍，形成了老中青三结合的技术开发体系。

在福利待遇上，时风对科技人员实行倾斜政策，激发他们的创造性。对经过严格评选的技术拔尖人才每月给予一定数量的特殊津贴，对专门从事科研的技术人员每人上浮一级工资，收入高出管理人员平均数的 5%，并对每年评选的科技标兵给予重奖，在全公司形成了学科技、搞技改、争发明的浓厚氛围，人人开动脑筋，开阔思路，不断创新，以较小的投资获得巨大的效益，每个技术人员所创造的价值少则几十万元，多则上千万元，为企业带来了难以用数字估量的经济效益。

(五)

时风以人为本，重视员工胜过产品和利润。

翻遍时风集团的档案橱，没有繁杂的政策、规章、制度之类；细查时风的人事机构，没有庞大、臃肿的管理队伍。在用人上，坚持“越保险越不保险，越不保险越保险”，“没有办不成的事，只有办不成事的人”，内举不避亲，外举不避仇，任人为贤，唯才是举，彻底打破年龄、学历、身份等人人为的限制，不拘一格选人才，达到“点燃一盏灯，照亮一大片”的实际效果，为时风的发展注入了活力。

在分配上，时风集团实施四项定额为核心的管理模式。四项定额就是以劳动定额为主，辅之以材料定额、动力定额、费用定额，融竞争机制和激励机制为一体的企业内部管理办法。这是根

据劳动量大小、技术含量高低、贡献多少和艰苦复杂程度分别确定的分配方法，坚持了按劳分配的原则，调动了一线工人的积极性。如劳动定额实行超定额计件工资制，定额以内执行国家现行工资制，定额以外实行统一制，定额既照顾了老工人的利益，又有利于青年工人发挥作用；既保护了企业骨干的利益，又使大多数人从根本上得到实惠，四项定额成为奖励先进、鞭策落后的重要杠杆。

对于为企业发展做出突出贡献的时风功臣实行重奖，形成竞争进取的激励机制。1993年，总公司推出了奖励“四种人”的举措，即奖励突出的技术人员、突出的管理人员、突出的业务人员、突出的一线工人，从全公司推选出职工公认的四种人才各10名，晋升一级工资。1994年以来，每年经过层层推选，选出科技标兵、管理标兵、设备标兵、质量标兵、业务标兵、生产标兵、经营标兵、销售标兵8类标兵若干名，分别给予重奖。将这些典型人物的事迹在全公司大张旗鼓地进行宣传，号召全体职工向他们学习。由于这些典型人物就生活工作在职工中间，看得见、摸得着，因此，在职工看来，既不是高不可攀，又比较贴近实际，继而在全公司形成学先进、当主人，比贡献、创一流的热潮，极大地激发了职工的积极性，有力地推动了企业的发展。

在时风有个特殊现象，就是每个副职都有签字权，总经理只管重大决策。这在实行总经理负责制的今天似乎有点不可思议，可总经理刘义发有他独到的认识：“在处理班子成员之间的关系上，作为‘一把手’最大的问题是信任，对班子成员坚信不疑，放手大胆地让他们去闯、去干、去独挡一面。让他们在工作中有职、有权、有责，充分调动其工作积极性和主动性。”

时风集团的领导班子，在刘总的带动下实行分工负责，但又相互通气，形成一个整体，坚持六不争原则：权力上不争谁大谁小，能力上不争谁强谁弱，关系上不争谁远谁近，待遇上不争谁

高谁低，细节上不争谁对谁错，工作上不争谁轻谁重。正是这样一个“钢班子”带出一支“铁队伍”，使企业战胜了一个又一个艰难险阻，取得一个又一个辉煌。

〔六〕

时风的快速发展，除了自身的努力之外，还有一个重要原因，就是靠了一个良好的外部环境。几年来，高唐县委、县政府逐步形成了这样一种共识，厂里的事厂长、经理管，厂外的事书记、县长管。县委、县政府紧紧围绕企业发展，积极去做那些企业需要但又办不到、办不好的事情。

1993年与县机械厂合并，组建时风集团。此后又兼并县拖拉机站、县纺配厂，购买县燃料公司废弃的货场，租赁老汽车站，新建总装厂和工业园，这些都与县委、政府的支持密不可分。

在时风扩大规模需要征地210多亩建总装厂时，县委、政府充分发挥协调指导作用，从选用碱地到办完手续，仅用了7天。时风要进一步扩大规模，新建新型工业园，征用城内闲散土地486亩也没超过15天。目前，时风正在筹建的铸造中心需用的200亩征地也已经得到了落实。

随着时风集团的规模扩大，产量倍增，能源消耗必然增多。为了满足时风用电，县里下了决心，生产、生活用电分开管理，宁愿县委、县政府摇扇子、点蜡烛，也要保证时风用电。

1997年5月18日，时风集团在济南南郊宾馆召开业务洽谈会，县委、政府的主要领导专程到会助阵，并向省内外1000多个客户承诺：“如果在高唐境内遇到乱查车乱收费行为，直接向县委、政府投诉，三天之内，保证给予满意答复。”赢得客户长时间热烈的掌声。

可以说，在高唐县，时风集团是这种良好外部环境的最大受

益者。时风集团的每一步发展都离不开县委、县政府的支持。当然，这些年时风集团的大发展，也为高唐县作出了重大贡献，不仅上缴几亿元的利税，也带动了高唐县的建筑、运输、城建等行业的发展。目前，为时风集团加工零配件的企业有 300 多个，这些外协配套厂家通过与时风合作，不仅提高了生产能力、管理水平，而且带动了周边地区的发展，一大批为时风服务的专业村、专业户也应运而生，为时风提供运输服务的社会车辆就达几百部，社会效益相当可观。六年来，时风先后招收 15000 多名职工入厂，基本解决了全县的待业、下岗问题，转移了相当一部分农村剩余劳动力。所以，用时风集团刘义发总经理的话来说，就是时风离不开高唐，高唐也离不开时风。

这几年来，企业发展壮大了，时风人并没有忘记回报社会。时风集团积极参加了各种社会公益活动，如向希望工程捐款、组织“青年致富工程”、救灾济困、城区改造和支援教育、文化、科技、卫生事业等。1998 年 8 月，又向江西九江市受灾严重的 5 个县区送去了 120 辆农用车，帮助灾区人民重建家园，并在当地出资援建了 4 所“时风希望小学”。1999 年 6 月，为援建高唐第二中学，时风集团又一次捐款 80 多万元。

※ ※ ※

时风集团之所以有现在的发展，是因为坚持了邓小平理论，遵循“三个有利于”的标准，创造性地运用党的改革开放政策，依靠县委、政府的有力支持，闯出了“围绕一个产品，干大一个企业”的路子。农用三轮车的生产已有十几年的历史，但它一直是被议论、被怀疑的对象。许多人认为它技术含量低、是短命产品，不宜大力发展。尽管如此，三轮车仍然在夹缝里成长起来，因为三轮车符合农民的愿望和需要，符合农村的经济发展水平和农民的收入状况，适合农村联产承包责任制和我国农村地域辽阔，道路复杂的国情。正因为如此，三轮车不但没有被淘汰，而

且销售量逐年上升。总经理刘义发说过：“市场需要就是好产品”，时风集团正是看中了农用三轮车的前景，不徘徊，不观望，大胆干，集中力量生产三轮车，使其越长越高，越长越壮。今后时风集团的产品方向将长期定位于“运输机械”，由农用三轮车、四轮车逐步延伸到汽车以及各类运载工具。既然找到了路，就不怕路远，时风将坚定不移地沿着这条路走下去。

世纪之交，千年更替，前景广阔，任重道远。时风集团正面临着二次创业的巨大压力。但是，以时风精神凝聚起来的时风人，在各级党委、政府的正确领导和大力支持下，依靠企业整体合力，团结一致，顽强拼搏，一定能谱写出二十一世纪的光辉篇章。

创名牌，争第一，是时风集团永恒的奋斗目标！

时风时风 路路畅通！

时风时风 永攀高峰！

高唐蓝山集团总公司发展史

朱 双 河

油脂是油料和油品的总称，高唐县盛产棉花，八十年代前油料主要以棉籽为主，其次还有花生、芝麻、大豆、菜籽、葵花籽等。

解放前，油脂在人民生活和生产中的地位仅次于粮食，食用植物油除烹饪用外，还广泛用于照明、车轴润滑和工业。我县油脂的生产及经营没有设专门的管理机构。解放后，随着工业生产的发展，照明和润滑逐渐由电力和非食用油品所代替。我县于1954年4月建立了“中国油脂公司聊城支公司高唐经营组”，（油脂组）设组长、副组长。1955年9月，油脂组改名为高唐县油脂支公司，并入高唐县粮食局。生产、统购由购销股管理，加工、销售由业务股管理。

一、计划经济时期

1958年县工业局牵头，规划筹建油脂化工厂，隶属于工业局。主要生产食用植物油、化工类产品。但由于种种原因，化工设施、设备没有得到落实，只建起了食用植物油加工厂，这就是高唐蓝山集团的雏形。

建厂初期，有榨油、脱绒、精炼三个车间，主要设备是151型螺旋榨油机5台，脱绒机若干台，精炼设备一套，系压榨制油法。主要产品为：棉籽油、卫生油、大豆油、花生油。全厂共127名干部职工，白凤会任支书，修道林任厂长。日加工棉籽6至8万斤，基本上实现了机械化加工。

1960年，油脂化工厂由工业局转交粮食局管理，并改名为

“高唐县粮食局榨油厂”，系粮食局直属单位，实行独立核算。在生产上，只加工、不经营。1959年—1964年底，由于原料缺乏曾一度停产，当时，县人委为保证榨油厂生产之原料，将棉厂榨油设备分别下放到梁村、琉寺棉花分厂。1962年实行机构整编，配齐了干部队伍，以支书、厂长为首，吸收有关人员组成厂务会，研究制定生产计划及开展各项工作。至1985年，机构上基本上没有大的变动。

自1964年底投入生产后，高唐县的油脂加工除供销部门的棉厂外，不再委托农村油坊加工。机械设备加工代替了土榨和人力，大大提高了油料的出油率和油品质量，也改善了工人的工作环境。榨油厂的加工任务主要是粮食局委托加工为非农业人口供应的及外调的成品油脂，并开展加工兑换业务。其中，委托加工由县粮食局计划股与加工厂协商，制定计划，调入原料，调出成品、副产品都按计划进行。同时，将榨油厂的生产情况及各种报表定期上报地区，统一汇总后再逐级上报。

1976年3月，油厂车间设备更新，将原来的151型榨油机更换为200A-3型榨油机，后又于1982年4月更换同型号榨油机2台，7月份又更换1台，使榨油厂日产油量达到10吨。

二、十一届三中全会以后

1978年十一届三中全会以后，农村实行生产责任制，各行各业开放搞活，完成粮油订购任务以外的产品可以多渠道经营，工农业生产日新月异，蓬勃发展，油脂油料增产增幅之大，达到了建国以来所没有过的水平。1984年前，榨油厂基本上还依靠指令性计划供给和销售，过着一种自由自在的“大锅饭”生活。从1985年起，国家的体制改革发生了翻天覆地的变化，同时，也将榨油厂真正推上了“自负盈亏”的道路。

（一）抓住机遇，发展主业

由于改革开放政策的不断深化，人们生活水平逐渐提高，食

用油消费量随之加大，棉籽供应明显不足，极大地影响了我县食用油生产。1987年7月，组织决定让许兰山同志到亏损多年的县榨油厂任厂长兼党支部书记。上任后，他深入实际调查分析企业现状，组织职工抢修设备，精简机构，建章立制，理顺营销，使企业重新焕发了勃勃生机。经榨油厂申请，上级研究决定，新建50吨/天预榨浸出生产线，可以加工大豆、花生米等油料，总投资120万元，占地5450平方米。该项目由郑州粮食学院朱大沛教授设计，由开封粮食机械设备厂制造安装。1987年9月20日破土动工，1987年12月底土建主体工程结束，1988年5月，设备安装完毕，试运行正常投入生产，当年实现利税68万元。

为进一步降低成本，提高生产效率，于1989年8月~10月，又投资55.8万元，对50吨/天油料加工生产线进行了技术改造，将预榨浸出饼粕工艺改为一次浸出油料工艺。1990年再次投资45万元，对精炼车间进行改造后，将精炼率提高了3个百分点，收到了很好的经济效益。

1991年投资60万元，建起了储存能力为2500吨的立筒仓，使之与50吨/天生产线的设备相应配套。1991年，在全国范围内，食用植物油市场疲软，生产经营不景气，但由于领导层决策正确，当年仍实现产值1020万元，创利税60万元，名列全地区粮食系统榜首。1991年“高花”牌二级花生油被指定为“世界蓝天杯”国际风筝协会专利食品，并荣获“国际蓝天杯”金杯。

鉴于当时的经济发展状况，为了找到一条正确的发展道路，企业邀请了有关专家、教授进行充分论证，认为市场上并不是对食用油需求量降低，而是因为我国食用油加工业规模小，作坊式经营的情况较为普遍，因而受到国外走私油的冲击。许兰山厂长根据这次分析和论证，抓住机遇，作出了“投资1100万元，上400吨/天项目”的决定。他花了大半年的时间，行程几万里，跑济南、下郑州、进北京，申请立项，筹措资金，选择高新技术

设备。1992年6月，400吨/天项目工程破土动工，经过17个月的艰苦奋战，于1993年10月竣工投产。投产后，由于成本大幅度降低，产品畅销，在短短两个月的时间里，就创下了700万元利税的好成绩，使企业由名不见经传的县属小厂一跃成为全省同行业油脂产量为第一的“龙头”。

为了提高油脂产品档次，1992年11月7日榨油厂在北京与USOP公司签定了意向书，双方愿意共同投资，购买世界一流的先进精炼设备，进行油脂精炼。由于1993年工厂忙于新建400吨/天浸出车间，合资一事一拖再拖。随着精炼市场的日益扩大，建设一个精炼车间，已迫在眉睫，于是在1994年10月20日，工厂同USOP公司签定了协议书，谈判进行顺利，1994年12月14日签定了合营合同书及其合资公司章程。双方各自投资350万美元，建一个日处理150吨毛油的精炼车间和一个每小时灌装1000罐精炼油的灌装车间。当月领取了批准证书和合资公司营业执照，至此，山东蓝山艾森油脂有限公司正式成立。外方于1995年3月8日将350万美元划归合资公司，工厂以相应的固定资产投入。由于资金到位，土建工程按期完成。双方在这年的1月15日和11月18日分别签定了总价值354.5万美元的设备供货合同并得以实施。设备从1995年10月21日开始陆续到厂，1996年1月份正式投产。

1995年初，为了建设150吨/天精炼车间，将所属的川齐食品厂（1993年兼并企业）、挂面食品厂（1995年初兼并企业）所占的土地及土地上的所有建筑物、附着物以及供电、供水设施，挂面食品厂的所有设备和新购职工住宅楼一幢32户（建筑面积1905平方米），与供销合作联合社交换。对方将所属的土产公司、果品盐业公司、再生资源公司所占的土地及其建筑物、附着物、冷库设备以及供用电（变压器除外）、水设施交换给植物油厂。双方占地面积以上地使用证原件规定的界线为准。植物油厂

付给供销合作联合社 60 万元搬迁费用。

通过重组、兼并、交换等方式，油厂新增场地 60 多亩，减少直接投资近千万元，促进了自动灌装线的有效利用，推出了色拉油、花生油、花生调和油等三大类二十多种规格的小包装产品，实现了油脂产品的高档化、系列化。

企业的生产经营状况好转后，厂长许兰山为了充分调动职工的积极性，发挥他们的聪明才智，在全公司范围内推行民主管理，建立健全了公司、车间、班组三级民主管理网络。公司每年召开一次职工代表大会，职工晋级、分房、重大决策都交职代会讨论通过。为增强职工当家做主的主人翁责任感，他支持职代会对中层以上领导干部进行民主评议，尊重民主评议结果，对评议差的干部就地免职。几年来，先后有 10 多名干部因评议不合格而被免职。1996 年他与厂工会在本县率先签订了合同，对企业、职工双方的权利、义务、责任作了明确的规定，并积极履行和兑现集体合同条款。从而，使职工的合法权益得到了保障。他积极支持工会组织开展“我为企业添光彩”、“双增双节”和“安全生产百日赛”活动，积极采纳职工提出的合理化建议。公司职工董立祥提出 400 吨/天预处理车间滤尘改造方案，他非常重视，立即着手施工。经改造后，效果明显，尘土回收率达 98% 以上，彻底解决了飞扬的尘土对车间和厂区的污染。此技术改造项目被省经委、环保局、劳动局联合评定为科研成果三等奖。仅 1998 年，公司就收到职工合理化建议 194 条，被采纳 136 条，增加效益 60 多万元。

许兰山能和职工打成一片，做职工的贴心人。几年来，他经常深入车间、班组，了解职工的工作和生活情况，帮助他们解除后顾之忧。在资金较为紧张的情况下，先后建起了单身宿舍、招待所，解决了职工住房问题，改善了职工食堂、浴室和职工俱乐部等福利设施。1997—1999 年筹资 330 万元，又新建两栋职工家

属楼。

许兰山时刻把职工冷暖放在心上，想职工之所想，急职工之所急。职工结婚办喜事，他前去祝贺。职工生病或家庭有困难，他都给予安慰和帮助。公司职工金爱国之子不幸被鞭炮烧伤，一家人处于危难之际，他带头捐资 100 元，在他的带动下，公司职工捐资 3000 元，为金爱国一家解难。

在许兰山的时间表上没有星期天和节假日，他时常工作到晚 10 点以后。1996 年 7 月 8 日，他从北京开会回来已是晚 11 点了，正赶上刮风下雨，他便和职工一起抬起蓬布抢盖大豆。

工作中他坚持廉洁自律、不徇私情，公司建筑工程较多，承建单位时常托人说情要求承包，他始终坚持公开招标。1200 吨浸出车间厂房，预算建筑费用为 150 万元，经公开竞争招标，最后以 110 万元建成。有的亲朋好友，要求给子女调换工作，他从不私自答应，坚持按企业的用人制度办事。几年来，上级奖给他的 5 万多元奖金，他也全部献给了公司职工福利事业。

艰辛的付出，获得了丰硕的回报。随着企业规模的不断扩大，企业也逐渐升级，1991 年 1 月 9 日晋升为小型企业；1993 年 11 月 6 日正式改名为“山东省高唐植物油厂”；1994 年 7 月晋升为中二型企业，成立了山东蓝山艾森油脂有限公司；1995 年 10 月晋升为中一型企业；1995 年 11 月 16 日依据高政函〔1995〕16 号文批复，正式成立“山东省高唐油脂集团总公司”。

1997 年，由于大量进口食用油冲击国内市场，企业生产经营后劲不足，为了争取竞争优势，8 月份投资 3400 万元，租赁棉花一厂 18 亩土地，总占地面积 40 亩，新上日加工大豆 1200 吨/天生产线，此项目于 1997 年 8 月份破土动工，1998 年 10 月份建成，12 月份投料试生产。该项目由国外专家设计，设备由国内厂家制造，自行安装。至此，企业的主业——油脂加工能力，由全省第一跃居全国首位，实现了向全国同行业规模最大进

军的目标，也有力地带动了当地经济的发展。

（二）背靠主业，发展养殖业

公司利用年产 8 万吨豆粕的资源优势，1995 年 4 月 12 日，与相邻的化工厂签订了建设饲料公司的协议，化工厂以 10 亩土地出资，共投资 1000 万元，从荷兰尤尼森公司引进了具有世界先进水平、年班产 2 万吨饲料的成套设备，整个生产车间采用微机自控系统，根据输入的配方，自动配料、加工。该生产线在当时为国内先进水平，可生产各种家禽、牲畜饲料，畅销本地区和周边地区，为本厂发展养殖业奠定了基础。

同年 10 月，兼并了濒临倒闭的县外贸冷藏厂，改名为肉类加工厂，并注入 50 万资金进行了技术改造。肉类加工厂占地面积 42000 平方米，建筑面积 22000 平方米；有班产 2.5 万只肉食鸡宰杀生产线一条，700 吨冷库一座，20 万大卡制冷机组 6 台，班速冻量 20 吨。其宰杀流水生产线采用先进的不锈钢设备。产品经注册，可出口，编号为：3700103211。从此我县鸡肉制品打入国际市场。

1996 年成立养殖公司，是为促进我公司养鸡一条龙生产需求而组建的。负责发展农民养鸡，与农民签定养殖合同，为养鸡户提供优质雏鸡、供应饲料药品、负责技术指导和培训、提供车辆回收毛鸡的一条龙服务。

1996 年 10 月，公司与张庄乡政府联营建种鸡场，前期土建工程为六个鸡舍和一个孵化厅，每栋鸡舍设计能力为一次饲养肉种鸡 7000 套。1997 年 4 月开始设备安装，种鸡饲养采用机械化，水线、料线设备都属国内一流水平。5 月 31 日从北京家禽育种有限公司引进第一批艾维茵父母代种鸡。从此，油脂集团有了自己的种禽场，种禽场于 1997 年 10 月，进行股份制改造，成立高唐种禽有限公司，并进行扩建，在张庄乡罗寨村又新建一处种禽分场，截至 1999 年 5 月，种禽公司种鸡年存栏量达到 11 万套，

孵化能力达到 1300 万枚/年。

至此，公司的养鸡一条龙实行了由点到线的联接，形成了从种鸡到鸡肉制品生产销售配套成龙的生产体系。

1998 年 5 月，经县委县政府考察后认为，高唐油脂集团的鸡肉制品生产、销售与鲁犇工贸公司的牛肉生产体系有极强的市场关联性，所以，根据县委、县政府的意见，于 5 月份控股经营了陷入困境的鲁犇肉类工贸公司，并将其改制为由企业法人和职工共同持股的鲁犇肉类有限公司。原鲁犇公司始建于 1993 年，占地 46669 平方米，固定资产 6500 万元，有荷兰制造的肉牛宰杀主车间厂房和全套设备，加工工艺均按欧共体卫生标准设计，年宰杀能力 4.5 万头，集屠宰、预冷、分割、速冻和冷藏为一体，全部生产工序均在立体恒温下进行。该公司是目前山东省最大原肉类综合加工企业，也是当今全国畜产品加工工艺技术最先进、设计水平最高的企业之一，1995 年被定为全省农副产品加工龙头企业。由于种种原因，一直未能实现正常生产经营。公司接管后，许兰山亲自牵头指挥鲁犇公司恢复生产的一切准备工作，为了广泛地收集有关加工生产分割牛肉制品的信息，他积极组织人员到河南、河北、安徽等主要生产厂家和进出口贸易公司走访考察，积极走访并邀请商检局、动检局及省伊斯兰教协会的有关领导来厂指导工作。通过走访考察，不仅开阔了视野，掌握了有关牛肉分割生产、销售等方面的专业知识与市场信息，而且还了解了冷冻牛肉出口业务的操作规程。多次与国外有关客商、驻华大使、参赞取得联系，商谈牛肉出口事宜，且每次与外商会晤，他都亲自挂帅前往。1998 年 5 月下旬，终于争取到了牛肉出口巴勒斯坦等国家的合同订单，从此鲁犇公司恢复了正常生产经营。

1999 年 5 月 16 日，控股经营了高唐县食品加工厂，并将其改制为股份制企业——高唐食品有限公司，其经营范围是：肉制品、水果、蔬菜的收购、调拨、加工，为下一步公司的肉制品深

加工提供了有利的条件。

此外，公司于 1996 年初建成了纸箱厂，1998 年 7 月建成塑料编织厂，供应各个公司各种产品的包装用货。

为了提高集团知名度，拓宽经营范围，“高唐油脂集团”于 1999 年 8 月 28 日正式更名为“高唐蓝山集团”。目前，高唐蓝山集团已发展成为拥有植物油厂、山东蓝山艾森油脂有限公司、鲁森肉类有限公司、肉类联合厂、饲料公司、种禽有限公司、食品有限公司等十三个生产经营单位，占地面积 600 亩，现有员工 1300 人，固定资产 3.8 亿元的综合型企业集团，成为高唐经济的三大支柱之一。（后附生产经营情况表）

历年生产经营情况列表

项目 年份	产量 (吨)				产值 (万元)	利润 (万元)	年末固定 职工人数	企业 级别	企业 规模
	植物油	鸡肉	饲料	牛肉					
1965	1579				192.32	1.05	67		
1966	823				100.79	1.16	70		
1967	116				43.37	-9.50	71		
1968	608				129.99	7.53	65		
1969	908				141.39	10.72	79		
1970	1101				199.55	16.34	74		
1971	967				197.55	6.70	79		
1972	614				183.49	4.55	75		
1973	260				55.88	-0.14	56		
1974	370				99.18	-0.96	51		
1975	225				62.11	3.46	47		
1976	456				104.04	-1.76	44		
1977	195				84.83	0.10	49		
1978	176				113.20	0.56	41		
1979	342				87.54	1.36	58		
1980	810				146.56	8.25	73		
1981	1212				224.46	12.15	103		
1982	1186				232.00	10.10	119		
1983	742				142.30	5.74	111		
1984	740				135.20	10.58	113		
1985	1130				205.43	6.27	124		
1986					129.30	10.19	107		
1987	658				152.58	3.28	95		
1988	1354.09				504.49	65.02	104	地级	
1989	2559				848.00	100.00	109	省级	
1990	1791				788.00	93.79	133	省级	
1991	1896				1020	60.00	130	国家	小一型
1992	1472				1041	110.00	142	国家	小一型
1993	4412				6605	709.00	158	国家	小一型
1994	6658				11251	308.35		国家	中二型
1995	9456				15806	266.00	276	国家	中二型
1996						384.00	486	国家	中一型
1997	17293	4043	1.5 万		40000	432.00	543	国家	中一型
1998	11000	9300	2.6 万	936	31000	360.00	669	国家	中一型

高唐县造纸厂的建立与发展

董 德 胜

造纸厂始建于 1976 年 7 月，投资 140 多万元，占地 100 余亩，年设计能力 2000 多吨。20 余年的发展，特别是自 1993 年以来，企业规模和效益连年上台阶，1999 年，已发展成为年生产能力 13 万吨，拥有资产 8.3 亿元，员工 2900 余人，占地 1600 余亩的大型企业集团。

几经坎坷

高唐县造纸厂筹建于 1976 年 7 月，由高唐县工业局抽调 5 人成立了筹建领导小组，张克生任组长，许明达、郝丙跃、王怀荣、郝忠伦为组员。省投资 90 万元，县投资 30 万元。1978 年 5 月，正式投产，1 台 1575 型圆网纸机，160 余名员工，产品为 50g/m² 包装纸，采用氨法制浆。1979 年 8 月由于此类产品销路不畅，改产书写纸和有光纸，制浆方法也随之改为碱法制浆。1981 年白纸滞销，又转产 140g/m² 的瓦楞纸。高唐纸厂自投产后，虽然自身存在着技术设备实力弱，规模小，员工素质低等诸多缺陷，但经过全厂员工几年的共同努力，到 1981 年，企业技术水平和造纸工艺，均由简到繁得到了逐步完善，形成了一套完整的生产流水线，为企业发展打下了良好基础。遗憾的是：由于受社会主义计划经济思想的制约，导致经营连年亏损。

高唐纸厂的不利局面引起了高唐县委县政府的高度重视，1982 年，对纸厂领导班子进行了调整，恢复了正常生产，当年实现利税 24489 元，开创了建厂以来第一次盈利的新局面。

又历经四年多的发展，1986年，投资100多万元，增上了一台1092型抄纸机，同年12月份试车成功，在增加了新的经济增长点基础上，1988年迎来了建厂十年来的首次大丰收，实现利润71.2万元，为建厂以来利润总数的3.5倍，第一次由亏损大户转为盈利大户。新建的1092型卫生纸机项目建设进展良好，基础工程已基本竣工，配套设备也基本购全，资金投入近100万元。这一年，职工收入也有了明显提高，人均年收入达到了1353元，月平均110多元。

1990年初，纸厂更换领导班子，由于纸业市场疲软，第二年年底，库存积压近千吨，占压资金250多万元，造成资金短缺，使企业发展缓慢。此时，纸厂领导者已开始认识到：企业的技术设备水平低，产品质量差是困扰企业发展的主要障碍之一，开始了科技改造项目的建设。1991年，“醛纸联产、综合利用、治理污染”技术改造项目开始上马。1993年，总投资2980万元的该项目一期工程——1760型长网多缸纸机安装任务完成，这个新项目的建设，曾为企业的发展带来了一线生机，但由于多种原因，使纸厂不仅没有因建设新项目增加新收入，相反却背上了更加沉重的债务包袱，1993年上半年，生产月月欠产，成本上升、质量下降，销路不畅的困难局面再次出现。工人每月200多元的工资也连续拖欠3个月之久。企业管理混乱、经济效益差的长期不景气状况，使厂内大部分职工对于今后的发展失去了信心。

困 境 求 生

1993年9月，高唐县委、政府又一次调整领导班子，任命当时分管技改的李洪法同志为厂长兼党总支部书记。新的班子面对纸厂经营瘫痪的衰败现象，首先从振奋士气入手，利用会议、广播、墙报、板报、录相等多种形式，用国内外不少企业举债经

营，成功发展实例进行教育，使职工人人认识到“躺倒不干，瞎搞胡乱，永无出头之日”、“只有埋头苦干，勇于进取，才是走出绝境的唯一出路”，经过反复引导，职工们工作积极性被有力调动起来了，全厂喊出了“苦干三个月，渡过生死关”的战斗口号，积极投入到抢修设备、恢复生产中去。首先，高唐纸厂投资近 80 万元，利用半月的时间组织精兵强将，在宜昌造纸机械厂技术人员的帮助下，对老设备 1575 型和 1092 型纸机进行改造，使两台设备的效益都达到了历史上前所未有的新水平，月产水平由原来的 260 吨提高到 300 吨以上，同比增长 20%，而对于 1760 型长网纸机，纸厂员工更是把它的投产作为打好翻身仗的关键，李厂长亲自坐镇车间现场指挥，和职工们一样吃住在车间，当时有两位车间主任在试车期间，一个月未回家，吃睡都在纸机旁。就是凭这股干劲，他们仅用了短短两个月的时间便使 1760 型长网纸机顺利投产，创造了国内同类纸机试车期最短的奇迹。天道酬勤，高唐纸厂员工在付出艰辛努力后，也收到了丰厚的回报，由于纸机设备全部正常运行，使企业当年扭亏为盈，实现利税 19 万元。

在全力推动生产的同时，高唐纸厂注重加强内部管理。首先，强化员工队伍建设，提高全员职工素质。对于领导，他们约法三章，督促人人做到：在工作上明白人，困难面前是开路人，职工生活上贴心人。使领导班子真正成了一个廉洁奉公、团结进取、真抓实干的战斗集体。对于职工，他们注重加强培养，通过开展入厂教育，岗前培训，在岗学习，请外地专家教授来讲学，走出去参观等学习活动，提高了职工技术水平。其次，强化管理制度，端正企业风气。高唐纸厂通过借鉴先进企业的管理经验，结合本厂实际情况，建立健全了近二十个方面的制度规定，逐渐形成凡事有章可循，凡事有据可考的局。随后，他们坚持严格制度实施，对于违章违纪的一律严肃处理，绝不姑息迁

就。1993年先后有6名临时工因偷盗被开除，有2名职工停职待业，员工们看到厂领导在处理人上动了“真格的”，一个个逐步改变了原来纪律观念淡薄，随随便便的不良习惯。经过三个月的治理，纸厂的厂风厂貌有了根本转变，打架斗殴、酗酒闹事的基本绝迹了，全厂上下呈现出齐心合力共创大业的良好风气。第三，锲而不舍抓质量，创优质名牌。高唐纸厂把抓好质量管理作为贯穿企业发展的永恒主题，他们在长期强化全员素质教育，为生产高质量产品打好技术基础的同时，建立健全了产品质量的“接力式”管理检测机制。在生产原料投入使用前，由中心化验室认真检查化验，杜绝不合格的原材料投入生产；浆料生产出来后，继续由中心化验室追踪检查，防止不合格的浆料进入下一道工序；而对于生产半成品、成品、切选、打件包装等过程控制，则由质检科牢牢把关。在整个监督控制过程中，实行专人负责制，对于责任意识不强或造成企业损失的，严肃处理。质量水平的稳步提高，使企业在国内的知名度日益提高，销售网络不断扩大，产品销售开始出现了供不应求的可喜局面。第四，健全生产经营责任制度、增强企业发展活力。针对职工多年来吃惯了“大锅饭”、工作责任意识和压力小的现象，高唐纸厂对原有的生产经营责任制度进行了有力地强化。在生产上，实行“千斤重担众人挑，人人头上有指标”，在原有生产责任制基础上又增加了新的内容，把产量、质量、成本、现场等指标，以生产车间为单位层层分解，落实到班组，细化到个人，实行单独经济核算，与工资、奖金直接挂钩，而在销售经营中，将各销售公司作为单独核算单位，个人业务提成与销售数量、回款数额、销售费用紧密挂钩。经济责任制的全面、深入推行，打破了企业原有分配上的平均主义，“多劳多得，少劳少得，不劳者不得”的分配机制得以逐步推行，有效发挥了员工的工作主观能动性。车间内工人劳动热情高涨，生产连续实现优质高产，产品成本不断降低，多年来

长期难以解决的跑、冒、滴、漏等现象得到了有效控制，而销售人员更是加倍努力，使企业出现了连年保持产销率 100% 的好势头。

1994 年，纸厂的固定资产由 1993 年以前的 350 万元增加到 3200 万元，年生产能力由 2500 吨增加到 14000 吨，年产值由 1010 万元增加到 3212 万元，年创利税由 19.85 万元增加到 168 万元，分别增长了近 10 倍、6 倍、3 倍、9 倍。1994 年 7 月份，聊城地区造纸工业工作会议首次在高唐纸厂召开，这是高唐纸厂发展史上前所未有的殊荣，是对纸厂巨大变化的充分肯定，这年纸厂一举夺得了地区“振兴杯”奖。1995 年，纸厂继续保持了稳定发展，全年机制纸产量达到了 1.61 万吨，比 1993 年增长了 7 倍，实现销售收入 8178 万元，比 1993 年增长了 11 倍，实现利税 1965 万元，比 1993 年增长了近 100 倍，其中仅利润额就大大超过了建厂近 20 年的利税总和，全员劳动生产率达 10.35 万元，是 1993 年 6 倍，职工人均收入 6365 元，比 1993 年翻了一番还多。这时的纸厂，已不再是 1993 年前的全县老大难单位，而成为对国家有突出贡献的利税大户，在全省造纸企业中的位次也由百名之外冲到了前列，其发展势头受到了全区乃至全省社会各界的高度认可。1995 年，高唐造纸厂先后荣获省一轻系统“教育工作先进集体”，聊城地区生产经营一等奖，地区一轻系统固定资产投资工作一等奖，“双文明”先进企业等荣誉称号。

1995 年，高唐纸厂在全力保证经济效益水平提高的同时，还有针对性地开展了两项令人瞩目的工作。

一是开始了造纸废水治理工程的建设。面对日益严峻的国家环保形势，尤其令人痛心的是造纸废水对社会造成的严重危害，高唐纸厂坚持“环保兴厂”的原则，组织厂内环保科技人员组成攻关小组，集中全力攻克造纸废水治理难关，他们日夜奋战，在不到三个月的时间内分赴深圳、广州、上海、北京、河南等十多

个省市进行考察，结合本厂实际制定了“造纸废水污染综合治理”项目方案。该方案的显著特点是，针对造纸废水成份的复杂性，从资源化角度出发，集物理、化学和生物处理方法于一体，达到对造纸废水的全方位治理，同时最大限度地回收有用资源，化害为利、变废为宝，达到投资省、操作简便、运行费用低的效果，1995年12月份成功通过小试和中试，为后来纸厂筹建治污工程提供了技术工艺依据。这年，山东省环保局鉴于高唐纸厂在治污技术上的重大突破，将该厂列为“山东省环保示范工作试点厂”。

二是着手组建科研所，进行技术创新。1995年3月，高唐纸厂为培植新的科技增长点，加大技术创新步伐，在全省同行业中率先决策，组建了专门科研机构——造纸科研所。该科研所自成立以来，通过投入巨资引进现代化科研设施，广招高科技科研精英，加强与国内大中专院校、科研机构的技术合作，不仅在为车间做好工艺改进，选择化工助剂等决策方面积极出谋献计，当好参谋，而且在提高产品质量、降低成本，增加产品品种方面发挥了重要作用。如在与上海新华造纸厂周福明工程师进行技术交流后，投资70万元为三分厂的1760型纸机组织引进了管道三段漂新工艺，既保护了纤维的长度，又缩短了漂白时间；既增加了浆料的内在质量，也增加了纸张的外观白度，使有效氯用量比原设备降低30.9%，漂白损失率降低25%，吨纸成本降低22.5元。通过与科研机构的合作，科研所改进了表面施胶工艺，使产品打破了原有纸张下机后不能直接投入使用，因而给客户造成仓管费用及成本上升的缺陷，在全国首例实现了“下机即可印刷”。科研所在中国制浆造纸研究所何健宏硕士的指导下，在1995年开发出了仿低定量涂布纸、静电复印纸、热转移印花纸等高档新品种。在随后几年中，经过不懈努力，科研所为纸厂开发生产的新品种已达近30种。其中静电复印纸、特种胶印书写纸、仿古彩

色印刷纸、电话簿纸、超级压光纸等高技术含量新品种，荣获一项国家重点科技成果奖，填补四项国内空白、五项聊城市空白。

阔 步 前 进

如果说 1994 年、1995 年是高唐纸厂的发展翻身时期的话，那么 1996 年至 1998 年，则是该厂高速发展期。进入 1996 年，纸业市场渐显疲软趋势，买方市场日趋形成，刚刚恢复元气的高唐纸厂，在中国造纸业群雄并起、逐鹿中原的严峻竞争形势下，以“初生牛犊不怕虎”的超人气势，利用抓科技、增实力，强管理、要效益，抓资本运营、扩充规模，消除发展后顾之忧、实施可持续发展战略，与国内同行进行竞赛角逐，拼抢赶超，全力推进了企业的持续、健康、高速发展。

高唐纸厂在几年的实践中，逐步认识到企业之间竞争实质就是力量的对抗、科技的对抗、智慧的对抗，其归根结底就是科技实力的对抗。基于这种认识，他们把崇尚科技进步放在企业发展的龙头地位。从 1995 年至 1997 年，高唐纸厂投入资金 4000 多万元，连上了 7 条 1760 型短长网纸机，一台与之配套的超级压光机，九台定量水分微机监控系统，这个技改速度在全国同行业也是为数不多的。1997 年底，纸厂的规模由 1993 年的 1 万吨猛增到 6 万吨，有力促动了经济效益水平的提高。1996 至 1998 连续三年荣获“明星企业”称号，1998 年先后荣获“双文明优秀企业”、“营销 50 强企业”、“固定资产投资工作先进企业”、“造纸工业经济效益十佳企业”等荣誉称号，通过了“AAA”特级企业信誉等级评定，并以自身发展实力跻身省百强企业集团行列。

随着造纸行业设备技改向大规模、自动化、集约化方向发展，善于把握市场脉搏的纸厂也把技改方向逐渐向高科技领域迈进，最引人瞩目的当属 3800 纸机建设。

1997 年元月份，高唐纸厂在国外进行多层复合软包装项目

考察时，得知奥地利 KNP 公司有一台年产 7 万吨铜版纸的二手纸机待售。不畏市场风险、善于捕捉发展机遇的高唐纸厂在经过认真的项目考察论证后，认为该设备性能先进、投资省（总投资 1.9 亿元，仅为进口同类新设备的 1/5）而年创造经济效益高（年创利税可达 1 亿元），实属以低成本实现规模扩张、技术飞跃、效益提高的有效捷径。1997 年 5 月份，3800 纸机购买合同的签订，标志着高唐纸厂引进 3800 纸机建设攻坚战的全面开始。

当时高唐纸厂设备技术水平仍停留在 1760 型纸机档次上，而要运转这台国际先进的大型现代化纸机，无论是人员技术素质，还是管理水平，都有相当大的差距。考虑到这一点，首开全国之先例，高唐纸厂实施了“百万人才工程”，改变“眼皮底下招人才”，“闭门造车搞开发”的狭隘意识，打破省界、地界，面向全国广招贤才。在 3800 纸机建设期间，先后招聘的设备安装、电器、仪表、工程设计等专业的管理、技术人才达 60 余名，他们又推出多项优惠措施，如发放安家费、优先安排住房等，吸引了国内多所高等院校的 130 余名本科生到厂工作。人才引进措施的实施，为纸厂储备了大量高层次人才，拥有了技术“带头人”，人才结构得以优化，截止 1998 年，纸厂拥有大中专学历的员工已达 700 余人，占员工总数的 22%，1998 年 10 月份，原有技术实力相对薄弱的高唐纸厂以顺利投产 3800 纸机的事实，有力证明了人才引进措施实施的必要性、正确性。

在 3800 纸机安装建设期间，高唐纸厂牢牢坚持“时间就是效益”的观念，积极深入发动全体员工努力争工期、抢进度。1997 年 9 月到 11 月，由王京法副厂长率领的拆卸员工远赴奥地利开展工作，在远离祖国亲人、语言不通和生活条件不适应的种种困难面前，他们怀着对祖国、对企业的忠诚，拼命苦干，仅用两个月的时间便顺利完成了任务，而在此之前，计划承包这项工作的一家外国专业拆卸公司曾断言：工期至少半年。纸机建设整

体工作第一炮的打响，为 3800 纸机尽快投产赢得了宝贵时间。

1997 年底，全部纸机设备到厂后，3800 纸机安装大决战正式打响，纸厂自上而下，人人都牢牢树立了“3800 纸机事关纸厂发展兴衰”的意识，全员参与共建 3800 纸机的浓厚氛围迅速形成。在安装期间，李厂长任安装总指挥，王京法副厂长任安装前线总指挥，厂内财务、供应、电器、基建、设备等行政后勤部门，竭尽全力实行人力、物力、财力全方位倾斜，支援安装一线，而安装工人更是干劲十足，每天工作十几个小时。冬天，车间内寒风刺骨，工人手冻肿了，脚冻裂了；夏天，酷热难当，工人们挥汗如雨，晚上蚊叮虫咬，工作时间一长，身上满是小红疙瘩，但这一切困难，都未能阻碍纸厂员工的建设步伐。1998 年 9 月 27 日，纸机试车成功。安装进度之快，质量之高，用一位来纸厂指导调试的外国专家的话来概括：“奇迹！真是奇迹！中国人，了不起！”

1999 年 5 月 8 日，高唐纸厂广泛邀请了中国造纸学会、全国造纸质量监督检测中心、中国造纸协会等单位，包括中国当代造纸界权威人士在内的专家来到厂内，对 3800 纸机产品铜版纸进行了鉴定，专家们在经过全面、认真、严格的鉴定后，一致给予高度认可，认为该产品无论是技术水平，还是质量水平，均达到“国内领先、世界先进”水平。5 月 25 日，国家轻工业局正式颁发了关于公司生产的重涂高档铜版纸的科学技术成果鉴定验收证书和新产品新技术鉴定验收证书。“泉木”牌铜版纸由此在全国迅速叫响，成为国人瞩目的名牌产品，产销率有望达到 100%。

在 3800 型纸机建设工作捷报频传的同时，高唐纸厂也全力加速了另一重大技改项目——多层复合软包装生产线的建设进程。早在 1994 年，高唐纸厂就瞄准了这一经济、社会效益均相当可观的高科技项目，经过两年多的奔波，1996 年 8 月，该项目作为国家技术改造第二期“双加”工程被国家经贸委正式立

项。1998年12月份，由国家开发银行贷款的第一批建设资金8500万元到位，项目的订购工作已完成，土建工程、厂房设计、人员培训已经展开，计划1999年年底动工建设，2000年6月份试车投产。该项目总投资2.3亿元，年产多层复包装纸2.4万吨，投产后不仅每年可为企业创造上亿元的利税，也将为我国挑战白色污染，保护环境卫生，促进中国乃至世界环保事业的发展发挥积极作用。

高唐纸厂在1995年研制出治理污水方案，并通过小试和中试后，1996年开始了造纸废水治理污染工程的建设。1997年5月份，由该厂自行设计施工、自行调试的治污第一、二期工程投入运行，该项目总投资3000万元，日处理造纸废水2.5万吨，可与4万吨的制浆规模相配套，具有投资省、操作简便、运行费用低等优点，并且所处理的废水的60%可用于生产，年可节约地下水资源500万吨。据统计，治污工程的建设，每年可为企业创造900多万元的效益。1997年，在中国专利技术、新产品博览会上，该种造纸废水治理方法荣获最高金奖。

高唐纸厂为了切实做到彻底清除污染危害，在已有成绩面前并未知足不前，1999年4月开始了造纸废水治理的第三期工程——氧化塘的建设。该工程总投资1200万元，占地600亩，于当年7月份投产后，不仅使造纸废水得到根治，水资源回收率也由原来60%上升到80%，目前，该项目已通过省环保部门的验收。

1999年，高唐纸厂为了全面消除企业发展障碍，实现可持续性发展，在建设治污工程，根治污染的同时，针对当前困扰造纸业发展的又一障碍——原料结构不合理的问题又进行了努力，计划投资8200万元，建设年产5万吨的废纸脱墨项目，它的建设，将改变纸厂原有的以草浆为主的不合理原料结构状况，形成草浆、废纸脱墨浆及商品木浆各占原料总量三分之一的合理布

局，从而为减轻环境污染，避免将来的原料危机打下了基础。

面向崭新的 21 世纪，高唐纸厂全体员工充满信心，决心在上级领导的关心和大力支持下，以邓小平理论和党的十五大会议精神为先导，坚持“时时提高，事事提高，永不满足，抢占机先”的兴企理念，奋力开拓，勇往直前，为振兴民族纸业做出贡献。

改革开放注活力 强企增效结硕果

殷兰亭 田百臣

高唐印刷有限责任公司是 1994 年由县印刷厂出售改制为内部职工持股的股份制企业，根据市场竞争发展的需要，又于 1995 年进行了更深层次的改制，变为由县纸业集团总公司控股经营的有限责任公司。公司现有干部职工 328 人，其中大中专、专业技术人员 159 人，占地面积 33120 平方米，固定资产 1985 万元，流动资产 412 万元，拥有国际、国内较先进的各类书刊印刷专用设备 87 台（套），年生产加工能力 45 万色令纸，具有平印、彩印、凸印、制版、资料、照排、包装装潢、精装、联动、胶订等生产能力。规模、社会效益处鲁西地区领先水平。

几年来，印刷有限责任公司利用改革开放的优惠政策，把握发展机遇，按照建立现代企业制度要求，积极引入大企业管理、经营等成功经验，不断改革，锐意进取，使企业焕发了生机和活力，取得了良好的经济效益和社会效益。1998 年被国家新闻出版署命名为“国家级书刊印刷定点企业”。山东省新闻出版局授予“山东省十佳印制单位”，共青团山东省委授予“青年文明号先进集体”，聊城市总工会授予“十佳职业道德建设先进单位”，中共聊城市委宣传部授予“思想政治工作优秀企业”，聊城市轻工工业局授予“优胜企业”等荣誉称号。

高唐印刷有限责任公司的前身——原县印刷厂，1958 年由县印刷合作社、县消费社印刷组合并组建。当时主要生产设备只有几台解放前的四开铅印机、圆盘印刷机和石印机，固定资产不足 10 万元，干部职工 26 人，厂房建筑面积 540 平方米，主要生

产任务是承印《高唐日报》、农业帐薄及社会零活。1959年在大搞技术革新的高潮中，高唐印刷厂率先试制了一台“自动拣字架”，在全国引起轰动，《人民日报》、《工人报》相继报道了这一“丰硕成果”。1962年在“调整、巩固、充实、提高”方针指导下，报刊停办，印刷厂也由国营企业改为集体所有制企业。1984年开始承印山东省出版总社的中小学课本、教辅业务，增加了简易书刊专用设备及对开自动铅印机等。虽经几十年的经营，由于受计划经济体制的影响，企业发展缓慢，到改制前，也只能靠几台铅印设备维持生产，年生产能力不足万令纸。在企业规模小、管理粗放、自我发展能力不足的情况下，企业负担沉重，债台高筑，步履艰难，到1994年底已到资不抵债的地步。身处改革大潮之中，面对企业濒临破产，工人放长假，人心涣散的局面，我们认识到企业只有从改革中寻求生路，经申请，1994年12月高唐县政府下发了高发〔1994〕49号文件，确定印刷厂为出售改制试点单位。为了使职工对体制改革有一个较全面的认识 and 了解，我们依据《公司法》印发了学习材料，并请县体改委等部门领导讲解形势和企业出售改制的目的、意义，瞻望企业发展前景。经过一系列的宣传、学习、发动，使改制工作做到了家喻户晓、人人参与，认识的统一为我厂的体制改革奠定了良好的群众基础。按照清产核资、资产评估等法定程序，企业以零价出售给内部职工，并于1994年12月8日完成出售改制工作，成立了高唐县印刷有限责任公司，组建起股份合作制企业，从此改写了高唐县印刷厂的历史，给人们带来了希望。

新班子，新机制，使企业出现了新的面貌。新的机制运行九个月的时间，又遇到了新的困难。由于我们以印刷中小学课本、教辅为主要生产内容，根据国家教委、国家新闻出版署的通知，从1996年开始一切学生用书及教辅资料一律实行胶版印刷，铅印书刊全部淘汰。铅印改胶印需要大量资金用于更新设备，这

对于我们这样一个设备陈旧、生产能力低下和资金严重不足的小企业无疑又是一个生死关口。县委改委领导同志经常深入公司跟踪指导印刷股份公司的运作情况，发现这一问题，共同探讨企业的求生之路。认为体制改革为我们建立了一个好的机制，遇到的新困难必须用深化改革来解决，在改革的道路上，只有前进，后退是没有希望的，经共同“诊断”，认为设备老化，生产规模小，市场开拓能力不足，资金匮乏和管理水平不高是制约公司发展的“症结”所在。要想解决这些问题，依靠公司本身的力量是难以解决的，这时我们联想到机制纸与印刷产品密切相关，而生产机制纸的县纸业集团总公司具有雄厚的资本、良好的经营管理经验和广阔的销售市场，只有走联靠大企业的路子，才能使印刷公司技术上水平、产品上档次，也才能在市场激烈竞争中勇立潮头，加快发展。因此，在政府部门的积极协调和帮助下，经股东大会表决同意，本着优势互补、互惠互利的原则，于1995年8月对印刷有限责任公司又进行了更深层次的改造，由县纸业集团总公司投入55%的股份，实行控股经营。按照法定程序召开了股东大会，民主选举产生了新的董事会，纸业集团公司总经理李洪法兼任印刷公司董事长，公司董事会聘用了懂经营、会管理的县造纸厂副厂长、经营经理殷兰亭任印刷公司总经理。从此，企业走出了困境，步入了良性循环、跳跃式发展的新阶段。

面对千疮百孔的高唐印刷厂，许多人对它失去了信心，新的领导班子带来了新的希望。新的领导班子认为当务之急是凝聚人心，迅速恢复生产。公司新的法人治理机构，根据股东们的愿望和要求，立足于公司现状，着眼于印刷市场，依靠纸业集团大股东的支持，抱着战必胜、攻必克的坚定信念，按照“边生产，边改造”的思路，引入集团总公司的管理经验，凭借新的投资和技术力量，一步一个坚实的脚印，迅速扭转了被动的局面，解决了制约企业发展壮大的主要问题，走出了一条控股经营的成功之

路。

一个好的企业离不开一个好的领导班子，一个好班子离不开一个好班长。新的机制运行之后，首先抓了班子建设，要求领导成员，不以权谋私，要识大体，顾大局，团结奋进，开拓进取，牢固树立“发展才是硬道理”的观念。发挥整体功能，调动每个成员的积极性，领导成员有职有权，职权利有机地结合在一起，这样使每个领导的主观能动性得到了充分的发挥。他们紧紧围绕企业的改革与发展，全面加强党的建设，充分发挥思想政治工作的核心作用，使全体员工紧密团结在公司一班人周围，增强了干部职工的凝聚力，使各项工作走上了全面、健康发展的轨道。

怎样才能使印刷公司在激烈的市场竞争中长胜不衰，不断超越，决策者的思路是明确的。“管理就是生产力”，加强管理是企业生存与发展的关键所在。根据印刷公司管理工作比较落后，简单粗放，各项规章制度不健全等问题，首先，按照国家级书刊印刷定点企业的要求，参照国务院《印刷管理条例》和山东省新闻出版局《印刷管理细则》，结合本单位的实际情况建立健全了各项管理制度，实行严格的科学管理，夯实了企业基础。一是从领导成员抓起，规范领导行为，制定了《总经理工作标准》、《约法三章》、《基层管理人员工作标准》、《十要十不准》等制度。每季度进行一次民主评议，对群众意见较大，工作不扎实、不深入，浮夸务虚的管理人员，经批评教育仍不能胜任工作的，下岗待业。规章制度的建立，增强了各级领导的责任感、压力感，促进了干部素质的不断提高。二是在生产管理方面，以全面推行《职工操作规范》为重点，逐级建立健全了生产、工艺、设备、现场、定额等方面的制度。为了使这些制度有效实施，并持之以恒的坚持下去，我们充分发挥职代会作用，几上几下，广泛征求职工意见，按照《劳动法》和公司章程，严格进行论证，使各项规章制度得以顺利实施，真正达到了发挥人、机、物的潜在效

能，对稳定工艺操作、设备正常运行、降低消耗起到了重要作用。三是加强了财务管理，严格了资金使用的审批手续，节约了费用支出，堵塞了跑、冒、滴、漏，防止了不应有的浪费现象。通过各项规章制度的建立和完善，使企业各项工作转入了规范化管理的轨道。

抓技改，扩规模，增强企业发展后劲。为了尽快摆脱设备和技术落后、产品单一的局面，公司“一班人”审时度势，坚持“高起点，高标准，高投入，大发展”的思路，在公司上下形成了“时间就是金钱，速度就是效益，质量就是生命”的市场经济意识，在上规模效益上技术水平上达成共识。借助纸业集团总公司的鼎力相助和优惠政策，先后投资 1200 万元完成了技术引进和技术改造任务，购进了九十年代国际一流的德国产海得堡四色胶印机及包装装潢专用设备，国内较先进的对开双色、双面胶印机，电脑程控切纸机，三面切书机、激光照排系列、折页机、锁线机、骑马联动机及自动包皮圆盘胶订机等 40 多台（套）书刊专用设备。生产能力由原来的 4 万色令纸提高到 45 万色令纸以上，是技改前的 10 倍，综合技术实力在鲁西北地区处于领先水平。

1998 年 3 月份，我们邀请了全国 25 家省级以上出版单位的领导、专家来高唐印刷公司考查后，普遍认为：虽然销售、质量、管理及运行前景良好，但是场地太小，很难形成规模效益，并且严重困扰着企业的发展。经反复考查论证，根据县委、政府盘活闲置资产的优惠政策，确定将破产的原县外贸公司买断，投资 300 多万元用于搬迁，以扩大再生产，彻底解决困扰企业发展的“顽症”。当我们踏进新厂址的大门时，便见厂区内杂草丛生，门窗玻璃破碎，露天失修的库房斑斑驳驳，残墙断壁，伤痕累累，一片狼藉。公司领导在这种情况下，提出要用 3 个月的时间完成厂房扩建和搬迁任务。负责扩建任务的同志们，众志成城，

团结一心，战高温，斗酷暑，严把工程质量关，克服一个又一个困难，他们深知这次扩建搬迁关系到企业的兴衰，自身命运的转机，没有一个人请假，没有一个人迟到早退，他们吃住在工地，在工程进行到关键时刻，他们不分昼夜，24小时连轴转。公司领导更是身先士卒，靠上前，干在先，以无声的行动，激励着全体干部职工，终于提前25天圆满完成了扩建搬迁任务。至此，高唐印刷有限责任公司终于告别了黑屋子、小作坊，搬进了布局合理、宽敞明亮、环境优雅、花园式的工作场地。

先进的设备需要高水平的技术人才。公司十分注重培养自己的技术力量，1997年以来先后举办8期职工技术理论培训班，请省新华印刷厂和省出版总社技术科的老师授课。把文化素质高、有敬岗爱业精神、事业心强的青年职工派往省新华印刷厂德州分厂培训，分两期计40余名职工子女考入了省印刷学校进行三年的印刷专业理论技术学习。在社会上广招大中专专业技术人才，逐步形成了“尊重科学，尊重人才，尊重技术，尊重知识”的良好风气。

职工素质的提高，为企业注入了新的活力。近几年来，我们充分发挥引进设备的先进技术和装备，逐步开发商业性、高附加值产品。先后承印了齐鲁书社出版的《少年进德录》精装图书，中国书目文献出版社出版的《中国专家大辞典》，中国文联出版社出版的《梁凤仪散文系列》及济南军区黄河出版社的《十二生肖》挂历等印刷任务，曾受到国家新闻出版署，省、地新闻出版发行部门及社会各界的好评和认可。公司印装的中国妇女出版社出版的《春秋岁月》（陈香梅自传）于1998年5月22日在人民大会堂举行了出版座谈会，美籍华人陈香梅女士特邀了高唐县政府领导及印刷公司领导参加了座谈会。参加座谈会的国家领导人：全国妇联副主席顾秀莲，全国妇联书记处书记毛淑贤，前驻美大使柴泽民，中国剧作家、翻译家（原文化部副部长）英若

诚，中国妇联读物研究室主任李中秀，国家新闻出版署沈威主任、中国妇女出版社社长姚卫斗。还有和陈女士一行来华的郝德福先生（郝德福曾为中国航空事业、机场建设做过无私奉献）。陈香梅女士及参加座谈会的国家领导人及社会各界知名人士对高唐印刷有限责任公司印装的《春秋岁月》给予了高度评价。陈女士回国后又特地从纽约给总经理打来电话赞扬我们的印装质量已基本与国际接轨，并一再表示谢意。该书内容新颖，装帧精良，在北京图书市场引起强烈反响，取得了良好的社会效益和经济效益，为今后京津地区图书市场的开发奠定了良好的基础。

延伸经营触角，全方位为社会服务。十几年来，书刊印刷生产存在着旺季与淡季之分，不能保证全年的正常生产，直接影响到职工的收入和企业的经济效益。近几年，国家教委为了减轻学生负担，从单纯的知识教育向素质教育转变，教课书的锐减，无疑又给我们书刊定点厂带来“吃不饱”的问题。尤其是技改后生产能力的极大提高，印刷市场的激烈竞争，生产任务不足的现象更加突出。在这种情况下，我们不等不靠，面向市场，积极开拓新的业务客户，以书刊印刷为龙头，立足于向社会图书和商业印刷市场的转变，扩大营销队伍，千方百计拓宽经营触角，以高质量的产品和良好的企业信誉赢得用户。在我们的诚心努力下，先后与中国文联、中国劳动、中国妇女、中国青年、中国书目文献等出版社及吉林百科全书、天津制本进出口公司、中央党校县（市）领导内参杂志社等出版发行单位建立了良好的业务关系。填补了“淡季”缺口，保证了全年均衡生产。

坚持质量为本，争创名优产品。近几年来，我们始终坚持“创名牌，争第一”的经营方针，内强管理，外树形象。首先从管理水平入手，先后制定和完善了一整套质量管理体系和实施细则，做到了在质量管理上有章可循，有法可依，奖惩分明。公司质量委员会定期召开会议，负责质量制度的制定和考核，对重大

质量事故的定性处理。在实施中执行“质量一票否决”和质量三级管理、抽样倒查制度，责、权、利有机结合。由于我们认真贯彻执行了质量第一的管理方针。自 1991 年以来，165 种产品荣获省级优质产品奖，89 种产品荣获部（署）级优质产品奖。其中，1998 年有 42 种省级优质产品，28 种部（署）级优质产品，1999 年有 84 种省级优质产品，有 43 种部（署）级优质产品。优质产品率跃居全省第一名，综合技术实力居全国第 126 位，优质产品率居全国 102 位（1998 年统计数字）。

面对接踵而来的成绩和荣誉，企业的决策者没有沾沾自喜，而是更清醒的认识到，只有在激烈的市场竞争中不断地超越自我，才能立于不败之地，高唐印刷有限责任公司发展的背后，依然潜伏着危机，要让全体员工时刻绷紧忧患意识这根弦，人人有压力，个个有动力，才使得企业从坎坷迈向辉煌。如今，高唐印刷有限责任公司厂房错落有致，生产厂区秩序井然，职工收入稳中有升，人心稳，干劲足，连创新高，作为书画之乡的国家级书刊印刷定点企业，高唐有限责任公司“不求最大，但求最佳”的经营宗旨，将会使其取得更大的业绩，放射出更加夺目的光彩。

一九九九年五月

为了光明的事业

——高唐热电厂四十年发展壮大纪实

刘顺远 董海滨

在人类即将迈入一个新的千年之际，高唐热电厂昂首走过了她四十年发展历程。四十年来，热电厂从无到有，从小到大，从弱到强，装机容量从建厂之初的单机单炉 550KW（千瓦）发展到今天的 3 机 6 炉 2.7 万 KW（千瓦），年发电能力从 20 万 KW·h（千瓦·时）发展到超 2 亿 KW·h（千瓦·时），特别是改革开放以来，电厂更是以惊人的速度向前发展，成为高唐经济发展的支柱企业之一。如今热电厂 13 天的发电量是改革开放前一年的发电量总和。供热管网两万多米，年供热能力上百万吨，为我县经济的快速发展提供了强有力的能源保障。1998 年，热电厂创利税 1815 万元，达历年最高水平，同时成为国家电力部安全文明生产双达标先进企业、全省地方电厂一流管理企业。热电职工“自力更生，艰苦创业，求严务实，开拓进取”的精神，谱写了一曲荡气回肠的热电壮歌。今天，一座现代化的热电厂正昂首屹立在高唐大地上。

英明决策建电厂 困境之中求发展

热电厂始建于 1958 年，原厂名“高唐发电厂”，1994 年更名为“高唐热电厂”。

1958 年，高唐县被国家轻工业部定为轻工业发展重点县。县委、政府在上级“大办工业”的精神指引下，结合高唐实际情

况，果断决策，向省委申请建设发电厂，在国家轻工业部关怀支持下，省计划委员会从枣庄矿务局陶庄煤矿调拨给高唐一套 550KW 快装式汽轮发电机组，即 #1 机组。从此，高唐有了自己的发电厂。

#1 机组装机容量 550KW，系英国英格林森造船厂 1945 年生产的船用快装式机组，属纯凝汽机组，配 5t/h（吨/小时）锅炉一台。由山东省电力工业局承装公司二处郑立法技师带队负责拆运和安装。当时，高唐县委派县社张云如同志负责发电厂的筹建工作，电厂投产后，正式任命张云如为厂长，巩广信为党支部书记。全厂共有干部职工 69 人，其中有从陶庄煤矿随机组调入的 15 名技工。棉花一厂等单位调入的 20 名有一定专业基础的同志分赴陶庄煤矿、济南供电局培训、学习，回厂后参加了 #1 机组的安装施工。1958 年 10 月 21 日机组竣工发电，次年即发电 211 万 KW·h（千瓦·时），盈利 29.1 万元，为高唐经济发展起到一定作用。

1959 年，随着高唐工农业生产的发展，用电负荷也日趋增长，为适应经济的发展，在国家轻工业部的支持下，国家水电部分配给电厂一台 1500KW（千瓦）发电机组，即 #2 机组，配 10t/h（吨/小时）锅炉一台，汽轮机、发电机、锅炉系山西晋西机床厂生产。当年下半年，机组土建工程开始施工，省电力局火电二处一队国宗祥技师带队安装，至 1962 年，当安装工程完成 80% 的时候，由于受三年自然灾害的影响，#2 机组工程被省委列入“停缓建”项目。在此之前，电厂发生了建厂以来的严重事故：1960 年 5 月 12 日，#1 机组汽轮机因汽机过水，造成调速汽门和自动主汽门卡塞，保安器失灵，汽轮机严重超速，使 #1 机组停产 81 天，经济损失达 23 万元。#1 机组的事故和 #2 机组的停缓建，使电厂陷入了被动停产的局面。#1 机组后虽经修理恢复生产，但因没有根本解决事故造成的缺陷，使供电煤耗高达 4.8kg/

kw·h (公斤/千瓦·时)。在停产期间，为保证县城机关照明用电，由电厂 4160 型 90HP 柴油机拖带 64KW (千瓦) 发电机供电至每晚 11 点半。此时，全厂仅剩干部职工 18 人，其他人员大部分调走或下放回家。

1962 年，国家制定“调整、巩固、充实、提高”的方针，我县工农业生产得到恢复。1964 年，全县 3600 万斤棉籽急需榨油以解决群众食油和牲畜饲料的困难。经省地有关部门批准，发电厂招回部分调出和下放人员，聊城重工业局组织聊城、临清两个兄弟电厂和本厂职工从 12 月 8 日开始对 #1 机组进行抢修，1965 年元月 5 日正式对外供电，至此，发电厂又恢复了生产。

1966 年 8 月，省“停缓建办公室”批准恢复 #2 机组建设。经过全厂职工共同努力，克服了“设备维护欠佳，土建质量差需加固”等不利因素，#2 机组于 1967 年 2 月正式投入运行。

从建厂到八十年代初，发电厂发展比较缓慢。在当时计划经济的束缚下，由于设备落后等原因，企业几起几落。#1 机组投产后，正逢“大跃进”年代，机组长期超负荷、带故障运行，致使机组事故不断，损失惨重；#2 机组是五十年代国产单层布置式机组，制造缺陷较多，又由于“停缓建”期间，维护保养跟不上，加上安装不当等原因，机组投产后一度不能稳定运行，安全生产受到影响，各项经济指标完不成，机组不断的停机、检修，开机、停机、检修……全厂职工被两台机组拖得疲惫不堪，艰难度日。

尽管两台机组运行不稳定，企业陷入困境，但干部职工一直为他们所热爱的企业默默奉献着，他们坚持技术改造，寻求发展之路。

1969 年，经省电力局批准，电厂独立承担安装了高唐县第一座 35KV (千伏) 变电站，1970 年 11 月投入运行。随着我县农业用电线路升压至 10KV (千伏)，城内线路由 3.3KV (千伏) 升

压为 6.3KV (千伏)。1971 年 1 月 7 日，高唐电厂也正式并入电网运行。为了提高#1 机组的经济效益，又对#1 机组锅炉进行了技术改造，在炉燃烧室内，加装水冷壁管，增加受热面积，有效地提高了蒸汽蒸发量。同时还将当时电气工序的直流充电器由直流发电机充电改为硅整流充电，每年可以节约 2 万度电。

1975 年，#1 机组退役；锅炉、汽机报废，发电机改为#1 调相机。

作为地方小火电厂，除保障本县工农业及民用供电外，高唐发电厂还曾为山东电网做出过重大贡献。1971 年 5 月，鲁中电网济南至肥城 110KV 线路发生污闪故障，造成整个鲁中电网大面积停电。除高唐电厂外，其它电厂机组全部停机。当时高唐电厂 35KV 变电站值班员王朝晨（现任热电厂厂长、党支部书记）和王孟书（现任聊城电业局修验场书记）听到主变压器声音异常，看到周波下降到 45HZ（赫兹），立即采取果断措施，他们凭着过硬的技术，手动挑开 35KV 主油开关，使高唐电厂迅速与电网解列，从而保住了#2 机组，使其正常运行，解决了鲁中电网各机组开机的厂用电，为电网迅速恢复运行创造了条件。事后，当时的省委常委、省电业局局长梁玉山称赞高唐发电厂“小厂做出了大贡献”。《大众日报》等报刊对此也相继进行了报道。

1977 年 5 月 1 日，高唐发电厂由发供合一改为发供分离，所属农电所、供电班划归新成立的电业局。

率先实行热电联产 走出困境促发展

党的十一届三中全会后，高唐县经济建设规模速度不断扩大提高，电力供需矛盾突出，小火电机组已不适应发展需要，八十年代初，聊城地区先后关停了冠县发电厂和聊城发电厂，第三个关停的可能就是高唐发电厂了。作为地方小火电企业，出路在哪

里？职工忧心如焚。

这时，全国各行各业都已投入到改革的大潮中，计划经济开始向市场经济过渡，发电厂也面临着前所未有的压力。1984年11月，高唐县委、县政府对发电厂领导班子进行了改组，任命王朝晨为厂长、田乃森为副厂长，蒋悦鸿任副书记，实行厂长负责制。新的领导班子成立后，对企业进行了全面整顿，建立内部经济责任制，明确各岗位职责，对班组进行经济技术指标考核，奖优罚劣，奖勤罚懒，逐步建立科学的管理制度，职工的积极性被充分调动起来。

刚刚走上厂长领导岗位的王朝晨同志，经过认真考察论证，认为发展热电联产，实行集中供热是企业摆脱困境提高能源利用率的有效途径，也是地方小火电企业发展的需要，它既能节约能源，提高经济效益，又能达到改善城市环境的综合效果。

起步是艰难的，那时了解热电联产的人为数不多，困难接踵而来。要广泛宣传，争取上级部门和县领导的支持……各项工作可谓千头万绪。项目批准后，又面临着缺技术、无资金等一系列难题，况且热电联产牵一发而动全身，万一有个闪失，将给全县经济建设带来无法弥补的损失。面对困难和风险，厂长王朝晨以强者的魄力做出了勇敢的选择：干下去！经过锲而不舍的努力，1985年10月，在#2汽轮机复速机部位打孔抽汽，供热改造成功。这年冬天，酒厂、针织厂、油厂等工业用户和县委、政府机关第一批实现集中联片供热。高唐发电厂率先在聊城地区实行了热电联产，企业从此获得新生。

自1985年实行热电联产，发电厂面貌不断改观，经济效益逐年增长，厂领导班子讨论决定带领全厂职工二次创业扩建热电机组，寻求新的发展机遇。为此，组建了扩建项目小组。为了争取立项，厂长王朝晨坐公共汽车跑聊城、上济南，终于争取到扩建20t/h（吨/小时）锅炉的项目，1976年又争取到扩建3000KW

(千瓦)机组的项目。

当 20t/h 锅炉安装接近完工时，3000KW 汽轮机还无着落。当时各汽轮机厂均无现货，即使是交货时间最短的青岛汽轮机厂，也要 18 个月后方能供货。为尽快落实机组货源，临近春节三天，厂领导又派人匆匆去青岛汽轮机厂搜寻信息，这一趟从青汽厂带回一个令人惊喜的消息：河南清丰县电厂有一台 3000KW 汽轮机，原封未动，准备转让。这个消息着实让人兴奋。为了抢时间，正月初六，当空气中还弥漫着过年的气息时，厂长王朝晨就带领部分职工奔往河南清丰县，经过反复洽谈，清丰电厂以 10 万元价格转让给高唐发电厂。此时市场上 3000KW 凝汽式汽轮机出厂价是 44 万元/台，仅汽轮机一项为厂节约资金二十余万。

设备运进厂后，全厂上下全力以赴，自行设计、安装、调试了 #3 机组，即 3000KW (千瓦) 机组，该机组 1988 年 7 月顺利投产，次年 9 月又在 #3 汽轮机复速机部位打孔抽汽供热，改为热电联产机组。#3 机组的投产，基本满足了我县经济发展的用电需要，促使不少企业扭亏为盈，效益逐年提高。发电厂也同时在改革的大潮中站稳了脚跟。

转换机制练“内功” 管理、效益齐发展

企业作为市场的主体，必须建立精干高效的运行机制，练好“内功”，以增强在市场中的竞争能力。从 1990 年起，发电厂领导班子就开始进行企业体制改革，按照“凡事有人负责，凡事有章可循，凡事有据可查，凡事有人监督”的管理原则，完善企业内部管理制度、增强企业自身素质，全面提高管理水平，使企业不断发展壮大。

首先改革干部管理制度和用人制度。在企业内部大力推行全

员劳动合同制。从厂长到普通工人只有岗位之分，捧的是一样的饭碗，谁不努力工作，不遵章守约，饭碗就有可能保不住。同时，选拔干部实行聘任制，能者上，庸者让，以能力、水平论英雄。通过改革用人制度，部分干部因能力低被降职使用，其中厂级一名，科级两名，班级两名。一些有能力、能吃苦的年轻同志被提拔到重要岗位上，在全厂形成了人人奋发向上的风气。二是开展多种经营，两条腿走路。在市场经济形势下，电力行业如果只是靠电吃饭，单一封闭式经营，无异于作茧自缚。电厂相继成立了服务公司、锅炉安装队、光明大酒店、渣砖厂等第三产业。解决了部分职工就业的困难，为企业取得较好的经济效益。三是建立健全现代化管理制度，提高管理水平，向管理要效益。厂领导班子成员深知管理的重要性，把管理放在突出的位置来抓。1990年以来，全厂先后制定了69种工作标准，114种管理标准，32种规章制度。1994年，两次组队走出去，学习先进电厂的管理经验，对照本厂实际，找出不足，并制定了改进意见。厂领导和全厂职工始终坚持“安全第一，文明生产”，无论是在办公区还是在生产车间黑板报上、墙壁上到处可见安全文明生产的提示和条文，将安全文明生产置于企业的重要地位常抓不懈，并成为职工的自觉行动，从而减少了事故隐患，保证了设备安全、正常运行。1995年，电厂顺利通过了安全文明生产双达标验收，成为省级达标企业并受到国家电力部表彰。

进入九十年代，高唐国民经济进入发展的快车道，工农业生产持续快速发展，电力、热力的供需矛盾又一次突出的表现出来。

电！电！电！

热！热！热！

电和热已成为制约经济发展的“瓶颈”。电厂又一次被推到事关大局的重要位置上。但企业要发展，必须有足够的资金支

持。1992年，在国家紧缩银根的形势下，厂领导班子果断决策，通过发行企业债券、向社会和本厂职工集资的方式，筹集发展资金。在县委、政府的支持和社会各界的帮助下，电厂投资2000余万元，扩建1.2万KW（千瓦）热电机组，即#4机组。

#4机组装机容量为1.2万KW，配备4×35t/h锅炉。发电机系济南生建电机厂生产，汽轮机系青岛汽轮机厂生产，锅炉由济南锅炉厂生产。#4机组除4台35t/h（吨/小时）锅炉由江苏溧阳锅炉安装公司安装外，其它机、电、水处理及辅助设备，全部由本厂职工自行安装、自行调试，因此为企业节约了上千万资金。

1994年元月19日，#4机组一次并网成功，不但缓解了全县电力、热力供需矛盾，而且电厂也步入了健康发展的快车道。同年10月高唐发电厂正式改名为“高唐热电厂”。

1998年，为适应高唐经济的快速发展，在县政府的支持下，热电厂领导班子果断决策，在城北工业区征地170亩，扩建#5热电机组（即第二台1.2万KW热电机组）。工程于1998年元月开工，当年12月机组并网发电，实现了当年开工，当年投产见效的目标。#5机组的建设速度、施工质量、设备管理、供电（热）煤耗等各项主要经济指标均名列同类机组前茅，它的投产，标志着我县热电生产进入了一个历史新时期。现在热电厂一年的发电量已超过1958年到1987年三十年的发电量之和，从而更有力地推动了高唐经济的快速发展。

多年来，热电厂一直把治理烟尘、废水及噪音做为一项很重要的工作来抓，干部职工环保意识逐渐增强。1972年，根据上级“治理三废，节约挖潜”的精神，投资2万元对#2炉安装了陶瓷多管除尘器，每天可回收飞灰2吨。此灰发热量可达2000大卡/kg，作为取暖燃料，在当时很受群众欢迎。同时也减轻了环境污染。1981年，在#2炉用水处理中采用5t/h电渗析一台，

使#2炉炉水氯离子由800mg降为300mg,1995年投资5万元新建冲灰水沉淀池及附属设备,从而达到冲灰水闭路循环减少了废水排放量。随着装机容量的扩大,环境治理有了更高的要求。1987年,投资11万元对#3炉安装了文邱里水膜二级除尘器和XSW—20旋风除尘器及飞灰复燃装置,每年可节约煤炭1800吨。后来在安装#4、#5、#6、#7锅炉时,投资200多万元安装了与#3炉相同的除尘器。1990年投资120万元新上两套离子交换树脂全脱盐设备。这些措施确保了排烟浓度在林格曼二级以内,减轻了烟尘和SO₂的排放量。每年可节水2万吨,节煤9000吨,经复燃后除尘收集的粉煤灰又可由砖瓦厂做内燃砖燃料,节约了资源。1998年新扩建的2×75t/h(吨/小时)锅炉,严格按环保要求设计和施工,投资236万元,安装了世界上先进的静电除尘器。除尘率达99%并将烟囱提高至120米,大大减少了有害气体对大气的污染,净化了空气,美化了市容。

为了保证生产车间运行人员的身体健康,热电厂汽机、锅炉车间都作了隔音处理。工人们在冬有暖气、夏有空调的值班室内操作,大大改善了工作环境。1992年以来,热电厂连年被上级评为环保先进单位。

改革开放以来,特别是1990年以后,热电厂迅速发展壮大。1990年晋升为聊城地区先进企业,1994年晋升为国家中型二级企业,1995年元月,通过安全、文明生产双达标验收,成为省级达标企业,1996年、1997年成为电力系统国家级双达标先进企业。1998年3月,被省电力工业局评为全省地方电厂一流管理企业。他们在长期生产实践中不仅形成了一整套优良传统和科学管理制度,而且使一个团结奋进的领导班子经受了考验和锻炼。厂领导班子成员是:厂长、支部书记王朝晨,副书记、副厂长田乃森、王绍前,副厂长王兴胜,工会主席马维贵,总会计师刘淑英,厂长助理刘希彦。此届领导班子虽受命于企业困难之

时，但适逢改革开放的大好形势，他们每个人都有干一番事业的雄心。尽管他们之间在能力、阅历、性格上存在着一定差异，难免有分歧，但他们坦诚相见，密切配合，正确处理民主与集中的关系，重大问题集体研究，决策前互相通气协商，定了的事情就坚决执行，使领导班子真正成为思想统一、步调一致、团结奋进、群众信赖的“火车头”。

厂长王朝晨思维敏捷，素质全面，实干精神强。1970年他从山东电校毕业分配来高唐电厂，先后任电气值班员、生产股长、厂长、党支部书记。1993年评为工程师。他在电厂近三十年，凭着一种顽强的拼搏精神和聪明的才智、胆识，从一名电校学生，成长为热电厂难得帅才。他廉洁自律，勤奋、实干、敬业，带领职工开拓进取，使电厂在全地区率先实现热电联产，先后自行安装了3000KW和1.2万KW机组，节约安装、设计、调试费用上千万元，成为全省地方电厂一流企业，1988年至1998年，他多次被省电力工业局评为先进工作者，1998年3月，他光荣出席了聊城市第九次党代会。

热网暖千户，光明照万家。四十年来，几代热电职工用心血汗水和勤劳的双手铸就了热电厂发展的历史丰碑。今天，为了光明的事业，高唐热电厂全体员工正以崭新的姿态迎接新的挑战，创造更加美好的未来。

日新月异新高唐

——二十年城镇建设回顾

杨宝栋 郭金涛

高唐县地处鲁西北，辖六镇九乡 743 个行政村。版图面积 946 平方公里，人口 46 万。县城建成区面积 7 平方公里，人口 4.4 万。在县委、县政府和上级主管部门的领导下，借改革开放的东风，县建委系统的干部职工抓住机遇，加快发展，立足经济，努力构筑现代化城镇格局。特别是近几年来，在县城规划、建设和管理方面都取得了重大成就，城区面貌发生了翻天覆地的变化。如今的高唐县城，鳞次栉比的楼房取代了过去低矮的平房，宽阔、笔直的街道取代了过去狭窄、老化的马路，各具特色的街头绿地、公园取代了过去无荫无绿的局面。整个城区是一幅具有现代色彩的美丽画卷：时风科技大楼、中行办公楼、建行办公楼、金兴大酒店等大型高层建筑在阳光下熠熠生辉，宽阔的官道街、金城路、科教路、鼓楼路上人流与车流涌动着现代气息，风格各异的街头绿地鲜花绽放，绿草如茵，绿树环绕，北湖公园碧波涟涟，春水荡漾，如诗如画，千余盏豪华路灯和精美的灯箱广告象点点繁星使高唐的夜色分外迷人，一个个生活方便、居住舒适的生活小区逐步建起，商业繁荣、管理有序的银海、迎春、金兴等多处集贸市场大大方便着人们的生活……城市居民尽情享受城市建设给工作和生活带来的方便和舒适。已初步形成的建设布局合理、道路框架完善、基础设施配套、管理秩序井然的新型县城，促进了全县经济的发展。改革开放二十年，我县城市建设与经济建设取得了前所未有的显著成就。中央、省、市领导多

次到我县视察，各类大型会议在我县召开，报纸、电台等新闻媒介也给予了充分报道，高唐县以崭新的面貌在鲁西大地上崛起。

一、科学确立城建工作新思路

高唐县城是一个具有悠久历史的文化名城，十一届三中全会以前，城区道路狭窄、布局混乱、基础设施差，一直没有突破原来的建设格局。随着经济的不断发展，县城建设落后、功能匮乏的矛盾越来越突出，制约了整个经济的发展。特别是在对外开放、吸引外资、发展外向型经济过程中，城市现代化功能欠缺、经济发展的向心力和凝聚力不足的问题更加突出，有的合作项目因此半途夭折。严峻的现实、沉痛的教训，促使县委、县政府重新审视城市建设在经济发展中的地位和作用，把城市建设放在经济发展的大环境中重新认识，重新定位，抓城市建设就是抓经济的思想，形成了城市建设就是经济建设的共识。为此，县委、政府组织县六大班子主要领导和建委等有关职能部门的负责人赴胶东、张家港等先进县市进行城建专题考察。所到之处，都是大开放、大开发、大发展的动人场面。外地城建发展的速度和气魄，以及城市建设在经济发展中所发挥的巨大效益，给我们以很大震动和启发，增强了我们的责任感和紧迫感。县委、政府领导坚定了集中力量、克服困难、苦干几年，把县城建设成为基础设施配套、城市功能齐全、市容卫生整洁、环境优美宜人、初具现代化标准的园林化城市的信心和决心。为实现这一鼓舞人心的目标，县委、政府始终把城市建设作为发展经济的重点和着力点常抓不懈，实现了工作重点和工作力量两个重要转变。在工作重点上，县委、政府由单纯抓农业、工业和第三产业转变成城市建设和农业、工业、第三产业一起抓，把城市建设做为重要内容写进了每年的政府工作报告。1995年7月，县委、政府召开了全县城建工作座谈会；在工作力量上，县委、政府两个一把手亲自抓城

建，分管领导靠上抓，每年都召开十几次书记办公会、六大班子联席会、县长办公会专题研究城建工作。每项大的建设工程，都成立了由县主要领导挂帅的指挥部，及时给工程排忧解难，确保了各项工程的顺利进行，县人大、政协多次组织代表和委员视察城建，提出了宝贵意见，鼓舞了士气。形成了主要领导亲自抓，六大班子共同抓的强大合力，给城市建设创造了一个良好的社会环境。

二、拓宽融资渠道，多方位筹集城建资金

资金是搞好城市建设的关键。1980年以前，我县的城建维护费只有电费和附加税两项，每年仅有十几万元，想搞大的城建项目是杯水车薪。改革开放以来，我县各项事业得以迅速发展，积累了资金，使城区集中改造成为可能。1980—1990年十年里，县政府投资945万元用于城市建设。近年来，县政府实施了多渠道融资的办法，打破了城建资金欠缺的瓶颈，保障了城市基础设施建设年年都有突破性进展。一是用活政策，根据实际，合理收取城市建设费用。县委、县政府先后出台了《关于筹集城区建设资金加快城区建设的意见》等一系列政策规定，调整了城市用电附加、电力调节基金收费标准，提高了自来水收费，开征了城市人口增容费以及城市建设配套费等项目，加大了征收力度，保证把该征收的费用足额征齐，把可用的资金全部用于城市建设，形成了财税、电力、城建、计划等多部门和社会资金投入的政策体制。二是实行“以地生财、以地招商”政策，在土地上做文章，探索以地养地的路子。县政府出台了文件，规定凡县城规划区内的集体土地一次预征为国有，然后按照“统一规划、统一征用、统一开发、统一管理、统一出让”的原则，加强城区土地的管理和使用，实行县政府一级市场高度垄断，向社会出售，收取城区土地增值费，在官道街中段开发建设中，仅土地出让金就收回投

资 3200 万元。三是加大旧城改造，集中成片开发，建设商品房，引入市场机制，面向社会出售，回收城建资金。1996 年分别在西环路开发区及官道街繁华路段建设商品楼房 1.9 万平方米，共收回资金 890 万元，使旧城区得到成片开发，实现了拆一片旧房，建一处商场，兴一条街道，富一方群众的目的。四是按照“谁受益，谁拿钱”和“以街养街”的原则，实行多元化投资开发。1996 年在县城东西主干道开发中，为解决资金问题，县政府向全县企业进行招标，以企业名称、产品名称来命名街道，既扩大了企业知名度，又增加了城建资金。时风集团投资 200 万元买下路名权，兴建了一条以集团命名的时风路。1998 年电业局投资 200 万元建设柴家花园，金兴集团投资近 200 万元兴建了金兴儿童乐园。五是推行城市基础设施有偿使用。出台了《县城人行道绿化、净化、硬化管理办法》，将县城街道、人行道的绿化、净化、硬化资金全部分解到了沿街单位。六是实行城建重大工程社会集资。从建国至十一届三中全会以前，我县城市基础设施投入总共 2400 万元。1994 年以来，城建投资额达一亿元以上，超过了建国四十余年的投入总和。由于采取了多渠道、多形式的筹资办法，我县城市建设在资金十分紧张的情况下，克服了困难，争取了工作的主动，积累了经验，为城市建设上台阶奠定了基础。

三、城市建设谱新篇

城市规划是城市建设与管理的蓝图和依据。1975 年 7 月 3 日，高唐县基本建设局成立。同年 8 月，在县委、县革委的领导下，组织了 8 人测量小组，用三个多月时间对城区 6.7 平方公里进行全面勘测，绘制了 1:5000 的《高唐县城镇现状平面图》，为城镇规划奠定了基础。1977 年冬，根据上级指示精神，在北京大学仇教授的指导下，基建局粗线条的编制了高唐县总体规划，

确定了城市规模、功能分区、道路框架，对以后的城市整顿建设起了一定的指导作用。但由于当时受时间、资料和技术力量的限制，未能对城镇的现状和发展做深入的分析研究，各种数据缺乏细致的计算，未能达到报批的要求。

十一届三中全会后，随着全党工作重点的转移，农村经济政策的落实，市场的活跃，城乡工农业在生产体制和分配关系上都发生了极大的变化，这些变化给县城的发展方向提出了许多新课题。1980年底，基建局在地区城建科王正民工程师的帮助下，修订编制新的县城总体规划方案，以治安、道德文明高尚、环境清洁优美、文化科学发展和经济不断繁荣的标准要求，系统、完善、全面的制定了“1980—2000年高唐县城镇总体规划。”规划年限为：近期五年（1981—1985），远期二十年（至本世纪末）。1984年6月21日省政府以鲁政函234号文件批复，并做了补充和修订。之后，我县城区按照规划实施建设，与规划相应的小城镇框架也基本形成。

随着改革开放的深入，我县经济建设不断发展，1987年以后新上的高申棉纺厂、棉花原种厂等几个较大项目已突破总体规划的6.7平方公里，县委、政府领导班子越来越认识到城市规划在城市发展中的重要地位和作用，搞好规划本身就是最大的经济效益。根据1990年4月实施的《城市规划法》，县委政府研究决定扩大城镇发展总体规划控制区。建委本着“统一规划、合理布局、节约土地、有利生产、方便生活”的原则，列扩划范围如下：城西以高申棉纺厂为中心，沿聊禹路两侧发展轻纺工业为主体；东南扩划自来水水源地为城区管理，连同镇办企业一体；东以石油公司油库为界，308公路管理站为中心建居住区，北以曲庄为界，棉花原种厂和将要上马的纸醛联产厂为中心发展加工工业及污水处理并举的工业区，西以清管站为界，沿西郊路两侧建居住区，总规划面积为37.59平方公里。但随着我县经济的快速

发展和市场经济体制的建立，对城市建设和发展提出了更高的要求，原总体规划已不适应新形势的需要。因此，在认真总结上一轮规划的基础上修编新的总体规划，指导县城在今后一段时期内合理有序的发展，已成为当务之急。为此，我们聘请聊城地区规划建筑设计院与县建委联合编制新一轮规划，按照高起点、高标准、高质量和经济建设、城市建设、环境建设三同步原则，开展工作。规划编制工作于 1995 年 10 月份开始，经过深入调查研究，细致的社会经济综合分析，方案图纸设计、规划纲要编制、专题规划等阶段，先后与十几个部门认真座谈，县委组织几大班子领导多次对规划的审查、论证和讨论，经省级专家论证后，1996 年 5 月完成《高唐县 1996—2010 年县城总体规划》于当年 8 月 27 日通过了县人大审批。新一轮总体规划的指导思想是：以党的十四届五中全会关于“九五”及 2010 年国民经济和社会发展总目标为方针，以市场经济为中心，认真研究制定城市发展战略，科学合理地建设有鲜明特色的小城市，把高唐县城建设成为经济繁荣、科技进步、环境优美的现代化园林城市。规划确定了高唐县的城市性质是地域性商贸中心，是以发展产品加工工业为主的围绕四湖水绿做文章的园林化城市；城市人口规模，近期 7 万人，远期 10 万人，远景 15 万人；城市用地规模，近期 8.4 平方公里，远期 12 平方公里，远景 20 平方公里；城市发展方向为向西、向北发展；县城规划控制区基本按高唐镇镇域范围为界，总面积 56 平方公里。县城城市形态为二纵、二横、一环、一个城市主中心，九个小区级中心（二个工业区、三个居住区、一个商贸区、一个科教区、一个仓储区、一个四湖古城风景区）。新一轮总体规划的编制，为高唐县城市建设快速发展提供了充分的依据。为配合县城建设快速发展的新形势，又集中进行了详细规划的编制。完成了金城路、鼓楼路、官道街、科教路、西环路的详细规划，规划道路总长度 14580 米，规划面积 151.8 公顷。为

落实新一轮总体规划的建设园林化小城市的目标，首次通过招标的方式，邀请省城规划研究院、省建工学院、省建筑设计院等七家单位对高唐北湖进行了详细规划设计招标，经过省、地、县专家组成的评委会评审，省城乡规划设计院中标。设计完成了以“城湖一体，古今交融，亲水空间，绿色环境”为主题的北湖景区详细规划，规划面积 74.2 公顷，编制了城市绿化系统规划，确定了“一中心、二环、三面、四片、三十个点及两条绿色走廊”的城区规划布局，完成了东街居住区、南关居住区、芳草居住区等详细规划。另外还编制了道路交通、供水消防等各项专业规划。目前正在施工的东北湖公园改造就是按照详细规划实施的，湖北岸是儿童乐园，湖东岸是仿古式的柴家花园，湖南岸是沿自然地形建设的富有变化韵律的硬砌湖岸和绿地。如今，县城详细规划覆盖面已达 70% 以上，县城建设既有总体规划控制，又有详细规划指导，使城市建设迈入了有序的快车道。

改革开放以来，历届县政府都在城市建设上做了较多的工作。高唐城镇建设大踏步向前迈进。1984 年，在城区铺设了 7200 米下水道，完成电影院广场的扩建工程和电厂桥的修建工程；1985 年，拓宽北关路并铺设沥青路面，全面翻修金城路，同时为了加强城区绿化，开辟北湖城墙 14 亩地建苗圃，植雪松、塔松、黄杨、冬青、月季等风景花木 5200 棵；1986 年，拓宽城区主干道金城路，西起烈士陵园，东至祁寨，全长 3147 米，铺设迎春街沥青路面 2700 平方米，拓宽北湖路北段 390 米，同年还开辟罗寨洼自来水水源地，并于 5 月 1 日正式通水，结束了高唐城区居民饮水长期不符合国家标准的历史；1987 年，对城区各条道路的基础设施、人行道、下水道有计划地进行改造，铺设了 3.4 万平方米的水泥方砖人行道，为新开辟的公路安装了路灯，完成了北湖路段 390 米下水道铺设任务；1988 年拓宽春长街并铺设沥青路面，同时修下水道 1140 米，基本形成福源路路基，

金城路西段地下供热工程顺利竣工；1989年，完成福源路铺设任务，在城区首次修建二处公厕，四关村支持城市建设自筹70%资金（城建投资30%），修补沥青路面、石板路近9500平方米；1990年，建成西外环路路基，修供热主管道2900米，使城区供热覆盖面积达19%。是年，高唐县被地区行署评为“城区规划管理先进县”。从1994年起，城市建设一年一大步，跳跃式、大跨度地发展，城区面貌发生了历史性的巨大变化。1994年改造福源路、商业街，1995年改造鼓楼路，1996年改造官道街，1997年改造金城路。1998年新建科教路。彻底改变了以往城区街道狭窄的落后面貌，大大优化了投资环境，推动了经济的发展。福源路和商业街的改造完成，使这个占地180亩，投资450万元的综合商贸批发零售市场改善了环境，强化了功能，越来越显露出蓬勃发展的生机，吸引了山东、河北、河南、天津等六省市40多个县市的客商来进行交易，年成交额达3亿元左右。成为鲁西最大的酒类和副食集散地。官道街改造工程，全长2080米，规划红线50米。官道街是我县城区南北中轴线，原道路狭窄，基础设施匮乏，既无下水道，又无人行道，还无路灯。1996年县政府下决心改造官道街，这项工程集道路改造、官道沟密封、综合开发于一体，投资1500万元，是我县城建历史上工程最大，拆迁户最多的工程。如今，宽阔笔直的路面，豪华的护栏和路灯彻底取代了过去淤纳垢的官道沟和破旧不堪的官道街，城区面貌焕然一新，官道街成为我县繁华的商业中心。

为适应城区居民用水量的不断增加，1996年以来，在改造鼓楼路、官道街、金城路、卫校街、迎春街、西环路、福源路的同时改造供水管道10950米，在城西南以大徐庄、王签庄为中心的沙区地带开辟了第二水源地，在城西区西环路西侧新建了第二水厂，水厂日供水1万立方，满足了城区居民、市政公用设施及部分工业用水。为了加强城区防汛，每年都对城区排水主渠道唐

公沟进行彻底清挖，并对 1.3 万米下水道进行清理，1993 年以来，共改造新建排水管道 17 公里，管径由原来的 600—800 毫米增加到 800—1200 毫米，至 1998 年，城区排水管道总长达 27 公里，泄水区面积 5.5 平方公里。同 1978 年前相比，现在城区道路全部改造一新，道路硬化面积由 8 万平方米增加到 74 万平方米，路灯由过去的 89 盏增加到一千余盏，排水管由 1 公里增加到 44.6 公里，日供水由 400 立方米增加到 1.5 万立方米。新安装道路护栏 5000 米，建高标准水冲公厕 10 座，建垃圾无害化处理厂一处。

在狠抓道路基础设施的同时，我们注重因地制宜，突出了城市特色，围绕县城千亩四湖水面的自然优势，大作“水”、“绿”文章，全力营造良好的投资环境。1995 年以完善城市功能为目的，建成了我县第一个开放性公园——北湖公园，为城区居民提供了一块游憩之地。公园以绿化为主，配有雕塑、基础设施、乔灌花卉，改写了城区没有公园的历史。1997 年起连年实施了绿化攻坚战，在城区黄金路段不惜拆房建绿，请专家规划并建设了五块街头绿地，分别是：西湖园、鹿欣园、石榴园、时风园、劲牛园。五块绿地风格各异，绿地内安装了月亮童、坐山虎、卧牛等 13 座雕塑；在城区主次干道新建花池 3460 米，新植补植苗木 1 万株，形成了一路一树、一街一景的格局；采取定面积、定位置、定苗木、定时间的方法对城区 118 个单位进行庭院绿化，沿街单位实体围墙全部推倒，建设透景墙和绿化带，沿街工商户进行了门前绿化。通过这些硬措施，城区新增绿化面积 7 万平方米。目前，城区绿化面积已达 110.74 公顷，绿化覆盖率达 22.15%，公共绿地达 18.9 公顷，人均 4.2 平方米。高唐县城已达到了省级卫生城的验收标准。同时，我们将“水”、“绿”同人文景观结合起来，对柴家花园等古遗址重修再现，融古代文化和四湖美景于一体，为古老县城再添新色。

随着经济事业的不断发展，全县建筑安装业日益兴旺。从业人数由 1988 年 825 人发展到 1998 年 4684 人，建筑安装企业由原来三级施工企业 1 家、四级施工企业 3 家，发展到 1998 年的二级施工企业 3 家、三级施工企业 2 家、四级施工企业 5 家、非等级施工企业 17 家，建筑安装企业固定资产 4363.18 万元。建安工作量持续、快速增长，1994 年为 3065 万元，1995 至 1997 年分别是 5905 万元、1.1 亿元、1.4 亿元，1998 年达 1.8 亿元。建安工程合格率 100%，优良品率 33%。

改革开放以来，我县村镇建设也纳入了有组织、有领导的正常发展轨道，强化了乡镇政府对村镇建设的管理，镇政府设立了村镇建设管理委员会，乡政府设立了村镇建设管理办公室，大力宣传和贯彻执行了国务院《村庄和集镇规划建设管理条例》，在全县各乡镇通过有线广播，张贴宣传标语等形式，使条例家喻户晓。在全县乡镇推行了“一书两证”和“村镇规划选址意见书”制度，使村镇规划建设管理走向了科学化、规范化、法制化；加强了对村庄和集镇房屋产权产籍的管理，全县村镇凡是新建房屋必须按规划建设，并通过实际丈量核实一律发放“村镇房屋权属证”，依法保护了房屋所有人对房屋的所有权。为了落实建设部《村镇建筑工匠从业资格管理办法》，加强对村镇建筑工匠的管理，提高村镇房屋建筑质量。在开展“十、百、千”评选活动中，清平镇、琉寺镇被省政府命名为“村镇建设新型乡镇”，姜店乡尚官屯村、琉寺镇陈营村、梁村镇皮户李村、张大屯乡梁庄村、固河乡吴圈村、尹集镇刘庄村、清平镇后辛村等被命名为“村镇建设明星村”。以清平镇为例，可以看出全县村镇建设发生了巨大变化。清平镇在改革开放这二十年内，开辟了商业街、西环路、南环路和北环路，铺设沥青路面 5 万平方米，建成了仔猪、水果、花生、建材、燃料等五个批发市场，繁荣了市场经济，清平镇已初具小城镇规模。各乡镇纷纷拓宽街道，兴建商业

小区，村镇建设步入了快车道。

十一届三中全会以来，特别是近五年，我县城市建设经历了历史从未有的飞速发展阶段，县城面貌彻底改变，城市建设取得了显著成就，为高唐经济的快速发展，营造了一个坚定载体。更为重要的是：“加快城市建设，促进经济发展”已成为全县人民的共识，并将继续推动城建工作的进一步发展。

四、城区管理规范化

城市管理水平是体现一个城市文明程度的重要指标，干净、舒适、优美、整洁的城市环境对经济的发展能起积极的推动作用，十一届三中全会以前很长一段时间内，我县房屋错落零乱，破烂不堪，街道光秃秃弯曲不平，供排水系统极不完善，“三废”污染非常严重，乱拆乱建、乱搬乱迁现象尤为普遍，整个城镇的建设与管理处于无政府状态，直到成立高唐县基本建设局后，才开始着手进行城区综合治理。十一届三中全会以后，城区管理逐步纳入正轨，特别是近几年，县委、政府为创造一个良好的城市环境，推动经济发展，把城市管理摆在了重中之重的位置，先后深入开展创建文明县和省级卫生城活动。县里成立了由主要领导任总指挥的创建集中活动指挥部，把创建活动当作头等大事来抓，研究出台了城区管理“一守则、五办法”、“七规定”，实施了建委、工商、公安等职能部门共同参与的城市环境综合治理，取得了显著的成果。1997年，高唐赢得了省级卫生城的光荣称号。建委作为主要的牵头部门之一，积极贯彻落实县里的工作部署，提出了“创建文明县，建委要苦干；创建文明城，建委要先行”的口号，带领全系统干部职工投身到创建活动中，在做法上，一是为适应创建活动的需要，组建了30人的市容环境卫生监察大队，担负市容市貌、环境卫生、园林绿化、市政公用四大项管理任务。市容监察大队实行“定岗、定员、定责、定奖惩”

的四定责任制，把城区分片划段承包管理，确保了管理职责的落实。在强化管理的手段上，按照法定程序实施了行政处罚，有效地维护了城区管理秩序。二是以治理“垃圾”为重点，净化城区环境。以前，县城垃圾收集方式是：沿街设置垃圾池，暂存垃圾，再由环卫运输车运走。由于城区居民的环境意识不高，垃圾乱倒，垃圾池周围满是垃圾，使垃圾池变成了一个个污染源，城区街道因此而显得脏乱差。为此，我们改进管理办法，沿街一律去掉垃圾箱，使用机动车定点定时沿街流动收集，收集的垃圾直接运往垃圾处理厂，大大净化了城区环境。同时，加强了环卫保洁力度，环卫工人由原来的 19 人增加到 117 人，对城区 11 条主次干道实行一日三扫全日保洁，保洁面积由原来的 10 万平方米发展到 72 万平方米。三是配合有关部门实施城市环境的综合整治。1997 年，硬化了时风路、鼓楼路、春长街人行道 2.6 万平方米，绿化街道 5000 平方米，拆除临街违章建筑和有损市容的营业用房 40 多间，整修残墙断壁 800 多米，白灰罩面美化沿街墙体 9000 多米，消除乱贴、乱挂、乱涂、乱画的各类宣传品 2000 多条，清除店外店、门外摊和流动摊点 1000 余个。通过各职能部门的团结实干，密切配合，城区管理全方位上新台阶。城区发生了三大变化：一是市容市貌的变化，过去高唐城区人车混行、摊点占道、门外摆摊、店外有店，广告牌匾沿街竖立，字体不规范，街头广告到处张贴，如今人车分行，摊点入市，门店室内经营，广告牌匾悬挂整齐，市容井然有序。二是环境卫生的变化。过去城区沿街垃圾可见，如今街道清洁，使人赏心悦目。三是居民的城市环保意识的提高，经过创建文明县和创建省级卫生城的宣传和实施，大大提高了城区居民的城市意识，主要表现是：城区内乱贴乱挂、乱涂乱画的少了，乱倒垃圾的少了，故意损坏公用设施的少了。这充分说明，创建文明城市的意识已深入人心，城区管理取得了标本兼治的良好效果。

五、辛勤耕耘城建人

改革开放以来，高唐县建委系统全体干部职工在党委的带领下，紧跟县委、政府的工作部署，勇于开拓创新，大刀阔斧，多年如一日，不计名利报酬，采取强化领导、强化措施、工序穿插、科学施工、昼夜奋战的方法，优质高速地完成了一个又一个城建工程，把县委、县政府的决策一个个变成了现实，美化了城区，为建设美丽的家园给高唐人民交上一份份满意的答卷。定额工期为四个月的福源路工程仅用了 48 天，保障了当年秋季物资交流大会的召开；旧城区主干道鼓楼路改造工程仅用了 88 天便顺利完成；投资 1 亿元，占地 500 亩的时风工业园建设工程显示了建设者的风采。他们为了让建设单位尽早投产、尽早出效益，日夜奋战，在确保质量的前提下把工程速度推到了极限，所有外协单位都惊叹地说：“这样的速度都超过深圳速度了。”在热火朝天的工地上，建设职工顽强拼搏，无私奉献，他们为改造县城，美化家园，付出了辛勤的劳动。公司经理累倒了，施工队长嗓子喊哑了，有的施工队长病倒了，实在坚持不住，就在工棚里打吊针，他们为建设系统争光，为企业着想，为全县经济发展的大局忘我工作，奋力拼搏、无私奉献成为工程的主旋律，脚踏实地、艰苦奋斗、顽强拼搏的高唐建筑业精神在时风工业园工程上得到了体现。高唐县建设系统的新风貌得到社会各界的一致好评。

在自身建设方面，建委领导班子带领全系统职工开展了“发挥行业优势，树立建委团结进取、争先创优整体形象”大讨论活动，分析形势、总结经验、抓住机遇、再求发展，激发干部职工的积极性和创造性，使建委系统成为一个团结协作、令行禁止、开拓进取、充满生机和活力的战斗集体，塑造了一支任劳任怨、无私奉献、敢打善战的干部职工队伍。建委主任田友平提出了“打好基础起好步”等项三年经济发展目标，夯实了经济基础。

1996年建委机关建成了五层办公大楼，机关面貌焕然一新，下属总建公司、二建公司均建成了花园式机关庭院，实现了硬化、绿化、净化、美化指标，各单位为职工建起了新颖的住宅楼。高唐县建委通过奋力拼搏，实现了经济效益和社会效益的双丰收。1996年，被授予山东省建设系统先进单位。建委主任田友平1995年被授予山东省建设系统先进个人。城建人将继续按照高起点、高品位、高质量的方针，同全县人民一道，以更高的标准，更快的速度建设县城、美化县城。

改革开放二十年来，高唐人民用勤劳的双手描绘了城镇建设的美丽画卷，谱写了城市建设的壮丽篇章，昔日的“金高唐”将再度辉煌。

二十年风雨路 当空绘金兴

——略述高唐金兴集团发展之路

范顺兴 董玉国

高唐县金兴企业集团总公司，始建于1966年元月，前身是几十名瓦工和木工组成的“高唐县城关公社建筑队”。1983年城关建筑队更名为“高唐镇建筑公司”，1993年成立“高唐县金兴企业集团总公司”。改革开放20多年来，金兴人在总经理赵长福的带领下，励精图治，务实创新，一步一个台阶，由小到大，由弱变强，从一个镇办建筑队发展成为拥有建筑安装工程公司（资质二级）、塑钢门窗有限责任公司、机械施工公司、建筑材料供销公司、金兴大酒店、金兴游乐园等企业集团，公司占地面积5.6万平方米，现有员工2000余人，其中有高、中、初级专业技术职称的207人，各种机械设备340台（套），固定资产1997万元，注册资金1529万元。建筑安装工程公司主要从事各类工业与民用建筑施工、水电暖安装、室内外装饰及水泥预制件制作，多年来，工程一次交验合格率100%，年竣工面积10万平方米，优良率40%以上。塑钢门窗有限责任公司年产“福源”牌PVC高级塑钢门窗10万平方米，年产85、80、50系列异型材、装饰彩板1600吨。机械施工公司拥有胶轮、履带挖掘机、推土机、16吨汽车起重机、拖盘车，能独立承担各类土方挖掘和吊装任务。1998年企业总产值达1.07亿元，实现利税574万元，上交管理费27万元。为高唐县城乡经济建设的飞跃和乡镇企业的发展做出了一定贡献。

自力更生 艰苦创业

1976年以前，建筑队由于人员少技术力量薄弱，设备少，施工能力、经济效益年复一年徘徊不前，是一个不被人们重视的小集体单位，集体积累寥寥无几，自身难保，更无从谈发展了。1976年，在资金稍有积累的情况下，购置了原县食品公司全院（城内南门里路东），增添了部分小型工具、用具和生产设备，生产、办公条件略有改善。1977年，购置电焊机一台，自制麻刀机、淋灰机两台，提高了机械化施工程度，年完成产值达到130万元。向生产队转交资金3万多元，这在当时可是一笔不小的数字，为集体经济做出了贡献。1978年，在党的十一届三中全会精神鼓舞下，领导班子带领全体员工二次创业，他们冲破一切阻力，在人们还心有余悸的年代里，购置设备，扩上项目，兴家立业，实施着长远发展规划。在东街大队的支持下，建筑队克服困难、搬迁移址官道街（县消防队现址），盖起了简易房，他们找门路，多方筹集资金，添置了木工跑车带锯机等设备，成立修配车间，实现了机具自修和木材加工机械化。为适应经济建设，加快企业发展，1980年他们打深井、修水塔、进设备，又成立了水泥预制构件厂，达到了混凝土构件自给。创业者的翅膀永远是沉重的。当时建筑队处在一无积累、二无资金、银行不给贷款的困境中，由此可知创业的艰难程度了。这样坎坎坷坷度过了两年。1981年，企业结束了单一的清包工，实行了建筑工程承包责任制。从承建县委家属院开始，工程承包逐渐转入了包工包料的大包工，又增添了塔吊、搅拌机、打夯机、淋灰机等施工机械设备，施工能力明显提高，年产值和利润逐渐增加。

1982年公司拆掉简易房，自建一幢700平方米的二层办公楼。1983年经县委、政府批准，将城关公社建筑队改为高唐镇建筑公司，赵长福同志任公司经理。1984年，公司决定向高层、

大面积工程进军，徐长杰施工队率先承建了北关联中（今实验小学）教学楼（三层 2970 平方米）。他们克服首次高空作业的一道道难关，使工程按期交付使用，打响了关键性的第一炮。尽管当时施工水平有限，设备落后，工程质量上还存在某些问题，但锻炼了施工队伍，提高了施工能力。为企业今后的发展壮大打下了基础。

以质量求生存 以质量求发展

在改革的进程中，公司领导班子人员没有墨守成规，1985 年他们制定了公司内部“经济责任制承包方案”，将原有的分队划为两个施工区，实行工程工区承包，但由于缺乏经验，公司和工区存在“以包代管”，致使 1985 年至 1986 年期间的工程质量不稳定，工资费用明显增大，材料超耗，管理失控，形成了产值大、成本高、质量不稳、效益少的局面。针对这种情况，1987 年公司进行工程栋号承包，并重新制订了“企业经营管理规定”，强化公司经理负责制，实行公司管理“六统一”即：公司对各科室、分队统一领导；公司规章制度统一执行；承接的工程统一分配（建设单位指名的除外）；公司对内对外统一发票收据；公司对安全生产、工程质量、文明施工和财务工作统一检查评比；公司机具设备统一调配使用。实施挤水分、上质量、达标准、上水平的新战略，确立了“以质量求生存，以质量求发展”的经营思路，在建安新标准下达后，强化管理，主攻质量，收到明显效果。1987 年，杜方兴栋号承建的高唐镇纺纱厂纺纱车间，面积 2898 平方米，预制构件又大又重，预制、运输、吊装困难重重，加之工期紧，任务重，但他们迎难而上巧安排，组织人员流水作业，交叉施工，按预定工期完成了施工任务，使建设单位当年投资，当年投产见效，收到了社会效益。他承建的文化馆楼被县建委评定为基本优良工程，在当年 8 月份聊城地区实行新标准、新

规范后的大检查中被评为全区唯一合格工程。在市场激烈竞争和物价上涨环境中，为了激励内部竞争，保证建筑质量，公司提出“严字当头，上质量，创优良”企业宗旨，并设立了优质工程奖。公司从1988年起开展了以工程质量、安全生产、文明施工、效率为内容的社会主义劳动竞赛活动。1989年公司又提出了“安全文明，科学管理，优质低耗，提高效益”十六字方针。1988年，王景春栋号全体员工在承建的县棉纺厂3#楼工程中，高标准，层层把关，率先打了争创优良工程的漂亮仗，创出了公司第一个优良工程，为企业争得了荣誉，树立了榜样。靠质量竞争，凭信誉取胜，振奋了员工精神，增强了企业活力。1989年企业建安产值突破500万元大关。

在创优争先活动中，杨胥典栋号严守规范，自检互检，层层把关，始终坚持分项工程一次成活、一次成优，继1989年施工的县工商局办公楼荣获地优后，不骄不躁，1990年承建镇建公司办公楼又夺地优，地区建委颁发了金杯，并受到主管部门的高度赞扬。杜智昌分队，工效高、产值大，安全生产文明施工，1989-1990年创产值200余万元，相当于1985年全公司的年产值，创出分队年产值的新水平。1990年，王汝江栋号承建的司法局办公楼被评为地区优良工程。

1991年，在全国“质量、品种、效益年”活动中，公司制定实施建安工作“三高（高质量、高速度、高效益），一低（低消耗）、文明生产”的奋斗目标。杨胥典分队一年创出两个地优工程（高申棉纺厂餐厅和县生资公司办公楼），荣获创优“三连冠”桂冠。县人大政协办公楼、棉麻公司办公楼、卅里铺供销营业楼均被评为地区优良工程，公司年优良品率达29.71%，新决策的实施，强化了全体员工的质量意识，扭转了企业局面，加快了企业发展的步伐。这一年公司产值首次突破800万元，荣获聊城地区建工系统质量效益杯铜杯奖，被山东省集体建筑企业协会

评为山东省先进集体建筑企业。1992年在工程创优活动中，王景春施工队攻克县百货大楼室内螺旋楼梯等施工难关，高标准、严要求，首创了公司第一个省优良工程，任福禄、边光明、陈延廷、庄玉海施工队分别承建的县农机局办公楼、县农业银行办公楼、机械厂超高压车间、棉麻公司住宅楼，均创地优工程，年优良品率上升到43.62%，达企业创优最好水平，创全县建工行业优良最高纪录。尤其县百货大楼、农机局办公楼的内外装饰和细部处理达全区最好水平，地区质监站专门发文，组织全区、各县市质监站和创优企业500余人前来参观，为我县争得了荣誉，为乡镇企业增添了光彩。1993年，邮电局营业楼、国棉厂教育中心楼、保险公司综合楼、实验中学阶梯楼均被评为地优工程。1994年，建安工作保持了持续快速发展的步伐，创优工程上台阶，县工行住宅楼、农行住宅楼、棉花二厂办公楼被评为地优工程。尤其是教委办公楼、棉花二厂办公楼分别荣获93年、94年全区公建十佳第二名、第一名，并被定为省优工程，地区质监站先后组织一千多人次参观学习，并受到称赞。1995年总公司又创企业有史以来建安最佳水平，建安工程创省、地优良和十佳工程8个，创优面积达1.4万平方米，其中创省优工程4个，面积8288平方米，年优良品率达50.78%，四个省优工程分别是山东电力希望工程小学教学楼、县第二棉花加工厂服务楼、交警队办公楼、县广电中心办公楼。棉花二厂服务楼荣获地区公建十佳工程第一名，县广电中心办公楼获全区公建十佳工程第六名。庄玉海施工队不畏艰难，攻克了当时全县最高、难度较大的面粉厂日处理小麦200吨重点项目工程。

组建集团公司 步入发展快车道

随着改革的深入，高唐经济快速发展，对建筑安装企业提出了更高的要求，现有的建筑管理体制已不适应发展的需要。1993

年，经各级领导批准，镇建公司改为高唐县金兴企业集团总公司，赵长福任党支部书记、总经理。原公司所属机械施工队改为机械施工公司。为增添新项目，年年上台阶，总公司专门组织人员赴济南等地，对建材市场进行了认真的调查预测。面对新型建材向美观大方、节能耐用方向发展的趋势，洞察到悄然兴起的以塑代木、以塑代钢，以塑代铝的塑钢门窗热，他们产生了极大兴趣。PVC 高级塑钢门窗，具有木、钢、铝材门窗无法比拟的优点，广泛适用于高级宾馆和工业与民用建筑，是国家大力推广的新型节能建材。PVC 塑料异型材在省内外供不应求。针对市场和发展前景，总公司于 1993 年 5 月下旬制订兴建塑钢门窗厂的实施计划，议定了上一流设备，采用最佳配方，各项工作齐头并进，两期完成的实施方案。在高唐镇党委、政府的重视支持下，当月底破土动工，赵长福总经理亲自坐镇指挥，筹建塑钢门窗厂。面对技术工艺、资金、设备紧张、原材料短缺等重重困难，兵分两路，建厂房、筹资金、订设备、跑材料、人员培训等工作同步进行，盛夏的施工现场，员工们挥汗如雨，他们不辞辛苦交叉作业加班苦干，业务人员连日往返设备厂家争取设备早日进厂，赴外地学习人员白天跟班实习，晚上学理论克难攻关。得到有关部门帮助支持，总公司发动员工集资兴业，仅 21 天，内部集资达 110 万元，保证了整体计划的顺利实施，经过日夜奋战，7 月 11 日，土建一期工程（门窗组装车间，办公室、大门等）提前完成，7 月 14 日门窗设备按期进厂，紧张安装调试后，提前 10 天产出了质量合格、美观精致的塑钢门窗，8 月份即投入批量生产。1994 年塑钢厂又新上了两条电脑自控异型材生产线和一条彩印生产线，新增 80 系列三轨道塑钢门窗新品种，扩大了组装车间，达到了年产“福源”牌塑料型材 1600 吨、组装门窗 10 万平方米的规模，产值效益均居全市首位。1995 年 7 月经高唐县委、政府批准金兴集团与县消防大队达成房地产交换协

议，金兴集团从官道街 18 号搬到金城路 75 号（现址），重建办公楼，当年 10 月份开工兴建金兴综合楼、金兴住宅楼，次年竣工。自组建金兴集团公司以来，公司员工质量意识、名牌意识大大增强，“百年大计，质量第一”，“质优我荣、质劣我耻”的观念更加牢固，严守规范标准，精益求精，向用户提供内坚外美的产品已形成共识。

1995 年总公司被评为地级科技进步先进单位、聊城地区十大乡镇企业集团。为了适时传达上级精神和总公司的要求，总公司在企业内部创刊发行了《金兴简报》。同时公司加大科技投入，过去编制工程预（决）算书是珠算手写，速度慢、效率低、校核难。自 1995 年起公司先后投资近 30 万元，购置 5 台微机，在全县第一个实现了工程预算编制微机电算。为进一步改善办公条件，又购置了复印机、一体速印机、刻字机、胶印机、制版机、丝网印刷机、扫描仪等先进办公设备，达到了办公自动化，大大提高了工作效率、质量和信息传递速度，不仅满足了本集团的需要，而且还承担了社会的打印、复印等任务。

1995 年，总公司结合全省管理效益年，还开展了全员性的“四比”（比安全、比文明、比质量、比效益）活动，不断完善各项制度，增强安全、文明、材料、设备、财务等各个环节的管理力度，确保了安全文明生产，促进了优质低耗高效，形成了比、学、赶、帮、超竞赛热潮，1995 年产值过百万元的施工队达 12 个，相当于 1985 年的 12 个镇建公司。这一年，金兴集团总公司被省建工局评为安全生产达标企业。

深化内部机制改革 增强企业活力

自 1991 年起总公司在工程施工队承包的基础上划小核算单位，压缩公司上层企管人员，设立第一、第二 2 个建安工程处，侯福良、杜方兴、冯国山分别担任过工程处负责人。对各工程

处、公司、厂实行了内部“计划承包，经营自主，超产分成”的管理办法，从安全生产、文明经营、质量、效益等方面，签定了责、权、利三位一体，奖罚严明的内部承包合同，并在实践中不断修订完善这一承包制度的实施，充分发挥了公司、处、队三级的积极性，体现了多劳多得，避免了“以包代管”，杜绝了“一口清”分净吃光的弊病，有效地增强了内部竞争力度，壮大了集体经济，增加了企业积累。面对日益激烈的竞争市场和县委、政府营造的宽松环境，城建、基建规模的不断扩大，1995年总公司决定成立第三工程处，王保立任工程处经理。第三工程处虽然是新班子、新队伍，但他们面对竞争对手，在古楼路拓宽工程中初显身手，施工中质量、进度均独占鳌头，在时风会战中夺得第一名。1997年新成立的第四工程处，赵长贵任工程处经理，勇于开拓，不断进取，干中学、学中干，两年迈了两大步，1998年完成产值名列总公司第一名，贡献第一名。

在深化机制改革的同时，实施了企管人员的工资改革，实行低基本工资、高岗位补贴、奖勤罚懒的九级工资制，根据职责和岗位风险大小分等级，依照考证实绩，当月兑现，实行弹性工资待遇后，企管人员积极主动，不等不靠，形成了雷厉风行的工作作风，充分发挥了经济杠杆的作用。

在人才使用上，不拘一格，大胆启用能人，总公司的用人观点是；能者上、庸者下、平者让，谁能干好叫谁干，不论资排辈，不担心年青人抢班夺权。目的是为了企业的长足发展，后继有人，快速增效。从1993年起，基层单位的一把手实行选聘制，述职公议，择优选聘，1994年和1995年总公司先后培养选聘李洪山、林长蛟、巩保庆等二十八、九岁的青年任工程处的经理。实践证明，他们开拓意识强，专业素质高，拼搏精神足，为企业快速发展增添了活力，其中二名被选拔为总公司副总经理。在人才培养上，总公司面对乡镇企业先天不足、且大多是农民建筑

工，自身素质差，专业技术水平亟待提高的现实，自 1986 年起，采用多种形式、多渠道与大专院校、技校挂钩，对各类专业人员进行代培，并根据行业特点，利用冬闲淡季举办各类培训班，自编教材，使员工牢记企业的创业历程，在市场经济的大潮中解放思想，更新观念，不断学习，增强争创一流的紧迫感。1993 年，总公司购置彩电、音响等设备，率先实现了电化教育。几年来，智力投资近三十万元，使企管人员和关键岗位上岗人员均达中等专业水平，为提高整体素质夯实了基础。如：李洪山同志 1990 年在全区预算员比赛中名列榜首，并代表地区参加省级比赛。1995 年在全区概预算人员考核中，公司占 3 名，为乡镇企业争得了荣誉。员工素质的不断提高，促进了施工能力、产品质量、管理水平等全方位提高。

金兴集团通过贯彻学习十五大精神和组织人员外出参观，进一步解放思想，大开了眼界，更新了观念。特别是按照建立新的运行机制和现代企业制度的要求，认识到企业产权不清，政企不分，职责不明，后劲不足的问题没有从根本上得到解决。因此，1997 年 12 月初，总公司决定对塑钢门窗厂和机械施工公司进行改制，由员工一次性将企业产权买断，并借鉴发达地区改制实践经验，在控股比例上，实行领导班子为主的人员控大股（约 55%），业务技术骨干控小股（约 40%），避免人人持股、平等持股形成的“二锅饭”局面。为确保改制后企业员工老有所养，从净资产总额中先提取 5% 作为在职员工今后的退休基金，专项立户，专款专用。1998 年元月 29 日募集股金全部到位，通过紧张的筹备工作，22 日金兴塑钢门窗有限责任公司和金兴机械施工有限责任公司创立和首届股东大会隆重召开。实行股份改造运营，转换了企业经营机制，打破家族裙带关系，克服一人当家说了算的弊端。通过企业改制达到了产权清晰，权责明确，政企分开，管理科学，实现企业依法自主经营，照章纳税，自负盈亏，

自我约束，自我发展。使员工真正认识到企业改制，有利于增强发展后劲，增强经营监督力度，增加财税收入，股东多得利益。经过一年多的运营，股份制改造在企业发展中成效显著，产值、效益逐步上升。金兴企业集团从此步入健康发展快车道。

围绕主业兴多业 集团之路更广阔

总公司的主业是建筑业，可以说没有建筑业的兴旺发达，也谈不上多元化经营的起步和发展。但由于建筑业时刻受着经济形势和基建规模诸多因素影响，处于波浪式发展状态，公司领导班子成员认为，企业要生存、发展，就必须拓宽经营渠道，找对路子，船大才能抗风迎浪。因此，自 1990 年以来，在认真分析形势，吸取外地经验的基础上，总公司确立了“一业为主、多业并举、良性循环、全面发展”的经营思路，破除固守一业的传统，精主业、兴多业，由小到大、由少到多，“滚筒式”的向前发展。针对建材市场混乱、优劣不等、质次价高、价格不一的现实，抓建材，促建安，为确保工程质量和整体效益，筹建了建筑材料供销公司，主营各种建筑材料和施工机具，物料采购以国家定点厂家为主渠道，通过同等质量比价格，同等价格比服务，货比三家，严格质量标准，择优进货。在公司内部，建安承包的工程，其主材由建材公司统一供应、统一价格，做到质量第一，供货及时，不但为工程质量上档次、上水平提供了可靠保证，而且控制了资金外流。近几年建材公司加强经营思想的转换，将所需材料免费送到工地，降低了工程成本，加快了资金周转速度，为整体稳步发展起到了积极的保证作用。扩大了建材对外经营业务，筹建了高唐镇建招待所。1991 年充分发挥地理优势，将地处 308 路北侧的预制厂移址北迁，新上了预应力挤压设备，扩大了生产规模。同时克服资金困难，自筹资金，发动员工集资兴业，购置了胶轮履带挖掘机，组建了机械施工队，使建筑基槽开挖达到机械

化，并承担县内外各类土方挖掘和机械吊装任务。投资近百万元兴建的“镇建宾馆”和“镇北石油供应站”，于1991年12月14日正式营业。1993年瞄准市场，新上塑钢门窗和塑料异型材生产线，企业发展形成新的经营格局。

多业并举结硕果，良性循环奏凯歌，企业得到了快速发展。到1997年金兴集团经济效益又创前所未有的新纪录，全年完成建安产值5245.74万元，涌现出了年超产值500万元的张子海施工队（748万元）、宋来信施工队（555万元）。全年竣工工程31个，工程质量一次交验合格率均达100%，创地区优良工程16个，其中金兴集团综合楼、法院1#住宅楼、电业局住宅楼被评为省优工程，金兴集团综合楼、法院1#住宅楼被评为市十佳工程，年优良品率达59.12%。

从效率工期上，重点工程项目争上了水平，如在时风工业园会战中，任务重、时间紧、施工难度大（单跨24米，建筑面积2万平方米），二工程处杜际录施工队、三工程处张子海施工队、四工程处刘同河施工队全员一心，第一个建起了工作棚、第一个动工打完垫层、第一个竖起了独立柱、第一个全部封顶，1998年元月1日时风集团在工业园召开祝捷新闻发布会，主会场就设在公司承建的大车间。再如第一工程处华兴录施工队承建的县纸厂打浆车间工程，在冬季施工、时间紧、难度大（建筑面积2000多平方米，排架梁、柱，全部现浇顶）的情况下，日夜奋战，一鼓作气，第一个提前将车间封顶，建设单位给予了高度赞扬。

1998年，是金兴集团夺取全面胜利的一年，建安工作突飞猛进，硕果累累，全年安全文明生产无重大事故，被省建工局评为安全生产达标单位，被聊城市建委、市安办评为安全生产先进单位。1998年建安公司共有施工工地87个，各施工现场人人重视安全，文明操作蔚然成风，创市级安全文明施工现场12个，

其中市级安全文明示范工地 4 个，省级安全文明示范工地 1 个。建安工程一次交验合格率达 100%，创市优工程 12 个，十佳工程 2 个，省优工程 2 个，占全县创优工程的 63.1%。效率工期再上新台阶，县政府重点工程福源商城会战，仅用 39 天完成主体工程，并高质量、高标准的完成内外装饰，提前向全县人民交上了一份满意的答卷。在时风工业、县纸厂、新电厂、南环路拓宽等几个会战工程中，参战员工一鼓作气，齐心奋战，勇夺工区头筹，充分显示了金兴人雷厉风行，能打善战的过硬作风和上气，施工能力大大提高。公司承建的县电厂高 120 米烟囱在我县属首例，开创了我县高层建筑的先河。县中行营业办公楼，高 10 层，建筑面积 3171.6M²，难度大、要求高，他们发扬勇于拼搏，敢为人先的精神，圆满完成施工任务，该工程获市公建十佳、省优的殊荣。塑钢门窗有限责任公司改制一年来，全体员工干劲倍增，产品在荣获全省质量认证产品和推荐产品的基础上，又被评为全省定点生产单位，被聊城市技术监督局评为信得过产品，年产值 1310 万元，同比增长 35.16%，上缴税金 35.2 万元。完成利税 130 万元。为满足市场需求，扩大生产规模，1999 年在兼并的镇油厂兴建了 1000 平方米的型材生产车间和仓库。机械施工公司完成产值比 1997 年增长 42.87%，在火车站备土施工中夺取全工区第一名，在冠县内河，临清内河，本县徒骇河、二干渠、唐公沟等清淤工程中，均夺得第一名，得到上级的高度评价。建筑材料供销公司严把进料质量关，强化服务职能，年营销钢材 2962 吨，营销水泥 21869 吨。1998 年正式投入运营的金兴大酒店饭菜、服务质量不断上升，成为金兴集团的文明窗口，为减轻社会就业压力，1998 年招收下岗女职工 12 人，在全县为安置下岗女职工带了好头。全员的不懈努力，赢得了企业的巨大收益，总公司年创产值 1.07 亿元，实现利税 574 万元，上交利税 183 万元，1996 - 1998 年连续获全省建筑系统先进集体称号，总经理赵

长福被评为山东省优秀乡镇企业经理、高唐县十佳公仆。

创造财富，投报社会。物质文明、精神文明两手抓，是金兴集团的优良传统，1995年金兴集团在全市第一个走出企事业联姻的路子，同县委联合创办了高唐县金兴竞技体校，至1998年，已向上级体育部门输送运动员后备人才32名，其中2名入选省专业队。学生王磊在1998年省十九届运动会男子10米移动靶比赛中破一项纪录，获得一枚金牌。金兴竞技体校1998年被中华人民共和国体育运动委员会授予全国群众体育先进集体。为兴建高唐镇中学，1996至1998年金兴集团捐款28.7万元。为优化我县投资环境、美化市容市貌，自1997年先后两期投资1300多万元治理了多年来困扰人们的唐公沟污染源，并修建了金兴市场一条街，为繁荣我县个体私营经济提供了良好的场所。1998年投资200余万元在北湖公园兴建了金兴游乐园，新上了全市唯一的胶轮双驱动大型观览车、电动碰碰车和豪华转马等五个娱乐项目，为全县人民提供了一个文明、高雅的娱乐场所。1999年元宵佳节出资2万元协办了焰火晚会，投资开发了县针织厂南和电影院北两块绿地。金兴集团先后被县建委评为创建卫生城先进单位、公共绿化突出贡献单位。

不经历风雨，怎能见彩虹。多年的拼搏奉献，铸就了金兴的辉煌。面对更广阔的市场，更激烈的竞争，总经理赵长福带领金兴人将继续发扬“团结、勤奋、务实、创新”的精神，按照“安全文明生产、实施名牌战略、维护企业信誉、广交各界朋友、政策兑现落实、提高经济效益”的经营方针，加快深化企业改革的步伐，完善经营机制，以崭新的姿态，百倍的信心，阔步迈向二十一世纪。

高唐县电信通信事业的发展

王立耀 牛德元

高唐县电信通信始于本世纪 30 年代。1932 年 4 月国民党高唐县政府设立电话事务所，专门负责组织建设县内区、镇的电话工作。1934 年 6 月，安装磁石交换机 20 门一台，属长、市、农话合一性质的电话交换机，电话线路为 85.5 杆公里（171 华里）。在旧中国，高唐县邮电通信被帝国主义侵略者和买办资产阶级所操纵，电信通信设备极为落后，而且仅为当时的县、区镇行政长官使用。新中国成立后，揭开了高唐县电信通信发展史上的新篇章。1953 年，为贯彻中央人民政府地方电信局合并于邮政局的指示，成立了高唐县邮电局。至 1956 年，县局增设交换机 2 台，容量为 100 门，长途电话通信线路改设 4 条，双线电路分别通达聊城、博平、禹城、夏津。市话通信由 22 户发展到 61 户，市线由 1.5 杆公里达到 3.9 杆公里。县局下辖农村邮电支局交换点 5 处。农村电话达到 14 部。农村电话线路为 52.37 杆公里。1958 年，大跃进时期，高唐县电信通信大有发展，已开办正规电报业务，长、市话设备开始分设扩容，长话单设总机 20 门，长途电话线增为 6 条，市话单设总机 100 门，装机用户增为 72 户。至 1961 年，市话总机增为 180 门，用户话机达到 127 部，增设架空电缆 1.23 皮长公里，市话线达到 9.8 杆公里。1958 年，高唐县农村邮电支局全部安装了磁石交换机，开办了国内长途电话、电报、市内电话、农村电话业务。要求“人民公社”所在地设总机、“村村通电话”，因陋就简使用质量低劣的电信器材，架设村级电话，并利用竹杆广播线路架设电话线路，定时广播，定时通

话。此种局面延续到 1961 年后，终因杆线质量问题，大部分地方电话中断。邮电建设缓慢下来，农村电话受损严重。1962 年，根据国家“调整、巩固、充实、提高”的方针，县邮电局进行了相应的邮电建设工作。1965 年，高唐县长途电话业务和市话业务、电报业务均得到正规稳定的发展。市话装机达到 130 部，另外由于防汛需要增设县水利局用户小总机 1 台。全县农村磁石电话交换机达到 8 台，容量为 320 门。农村电话杆路为 161 杆公里，线路为 231 对公里，农话安装话机 121 部，农村电话基本实现双线电话线，通话质量有了明显提高。十年动乱期间，高唐县的电信通信事业受到了严重影响。尽管如此，电信通信事业仍有发展。1976 年，高唐县长途电话电路增加到 8 条。其中，高唐至聊城长途电路增为 5 条。该年市话交换机扩容达到 400 门，用户话机达到 224 部，市话线路达到 15 杆公里。其中市话水泥杆路为 1.7 杆公里，电缆线路为 8.9 皮长公里。农话磁石交换机达到 17 台，容量为 730 门。农村电话杆路达到 186 杆公里，电话线路为 310 对公里。农村电话用户话机达到 289 部。

十一届三中全会以来，高唐县邮电局抓住城市和农村通信需求日趋旺盛的大好时机，把工作重点放在发展城乡电话通信上。以经济建设为中心，解放思想，实事求是，加快改革开放的步伐，给城市农村电信的发展创造了良好的机遇，全县电信发展跨入了一个崭新的时期。县邮电局干部职工团结一致，振奋精神，开拓进取，努力工作。依靠地方党委、政府，采取有力措施不断加快城市和乡镇农村电信发展步伐，使全县电信事业发生了巨大变化，取得了辉煌的成就。

1、十一届三中全会至“七五”

随着改革开放步伐的加快，电信作为国民经济的基础设施和改革开放的必要条件，地位与作用越来越重要，社会对通信的需求日益迫切。为适应新的形势，更好地服务于经济建设，高唐邮

电部门抓住机遇，更新观念，认真贯彻实施国务院关于进一步加强通信建设的“两个六条”指示，以及“国家、地方、集体、个人一起上”和“统筹规划、条块结合、分层负责、联合建设”的方针。坚持以发展为主线，以改革为动力，多方筹集资金，敢于负债经营，引进先进设备、采用先进技术，发展新型业务，扩大网络规模，提高通信能力，增加通信功能，加快电信发展。

1978年以后，高唐县城乡经济迅猛发展，对外联络日益增多，电信业务量大增。电信营业服务局所增为16处和2个代办点。邮电局干部职工大干快上，大搞科研，筹划开通全区首个县城自动电话工程。1978年高唐县有农话磁石电话交换机17台，容量为720门，安装农村用户话机340部、农话杆路为181杆公里，架空明线为358线对公里。1981年，高唐邮电局成为地区首个县城自动电话局，并且增设会议电话汇接机一部。农村电话设备开始采用水泥杆线路，线路采用电缆设备，进一步提高了通信质量和能力。全县电信业务收入为162384元。

1985年，高唐县电信事业大有发展。长途电路达到12路，其中开通直达济南的电路2条，增开电报电传电路，应用三路晶体载波机4端作长途传输设备，长途交换机增为3台，容量130门。市内电话已应用准电子自动交换，容量为500门，安装自动用户话机321部，市话线路大都改造为水泥杆电缆化。该年市内电缆线路达到14.1皮长公里，电缆芯线达到679线对公里。农村电话磁石交换机达到18台，容量为800门，安装用户话机310部，拥有农村电话线路189杆公里，301线对公里，其中，水泥杆路为8杆公里，农村电话电缆线路为10.9皮长公里，新增县至乡中继电路达到24路，全县村村通电话的面达到5%。农村电话通信水平有了进一步提高。该年全县电信业务收入达到432,563元。

2、“八五”初期

“八五”初期，高唐邮电局认真贯彻省、地区邮电局关于加快邮电通信建设步伐的精神，全面落实地区行署《关于全地区四级程控电话网建设实施意见》，紧紧依靠各级党委和政府的大力支持，结合高唐县实际情况，坚持统一规划，统一管理，统一标准的建设原则，按照“大规模、跳跃式、高起点、新技术”的要求，高唐邮电局制定进一步加快通信建设步伐，提高现代化通信水平，进一步改善县城市话自动电话性能和实现乡镇村村通电话的具体目标。1990年，高唐邮电局引进安装日本 C460 型纵横制自动交换机，容量为 2000 门，自动电话用户达到 560 户，增加国内长途自动直拨性能。市话出局线路达到 2400 对，市线开始采用地下管道电缆达到 3.6 孔公里，市线为 28.1 杆公里，架空电缆线路达到 17.5 皮长公里，芯线为 1400 线对公里。长途电报更新为上海产 4202 型电子电传机，同时，加入济南省会局 256 自动转报系统。长途电话改为共电交换机交换，长途电话电路新增高低 12 路载波机各一端，三路载波机达到 4 端，长途电路达到 27 路。1991 年，农话设备建设开始了新的突破，首先在琉寺邮电支局安装开通了长虹 HPS—240 型程控空分式自动交换机，该支局率先在全区进入全国自动电话直拨大网，当时省邮电管理局来考察的有关领导称赞该支局程控电话设备性能的开通，是德（州）、惠（民）、聊（城）、荷（泽）4 地区的一盏明灯。该年全县农村电话线路达到 189 杆公里，293 线对公里。其中水泥杆路达到 47 杆公里，电缆线路达到 14.9 皮长公里。县至乡镇中继传输设备，单路载波机达到 32 端，三路载波机达到 12 端。县至乡镇中继传输电路达到 44 路。农村电话用户话机达到 346 部，村村通电话的面达 9%。

1993 年，高唐县城乡经济市场逐步繁荣，城乡需求信息交流的愿望更加迫切。相应要求电信通信建设快速向前发展，县委、县政府把邮电通信建设工程列在振兴高唐经济的八大工程之

首。成立了通信领导小组，帮助邮电局四处学习考察后，决定向先进的程控自动电话通信方向进军。首先积极融资 60 多万元，新安装开通姜店、杨官屯两处乡镇程控自动电话设备。1994 年，高唐邮电局走联合建设通信的路子，加快通信建设步伐，筹资 1700 多万元，引进、安装美国产 5ESS 具有世界先进水平的现代化功能程控交换机。安装了对聊城的微波基站，实现了长途电话数字传输。但是解决了长、市话问题，也显露出农村电话发展明显滞后的问题，为此，邮电局在县通信领导小组的领导下，与 15 处乡镇党委、政府，共商发展大计，逐一签订了乡镇农村电话建设合同书，筹资近 200 万元，历时半年，于 1995 年 5 月 6 日顺利建成县级数字本地电话网（C4 网），全部实现乡镇支局农村电话程控化、中继传输光纤或微波化。13 处支局使用华光集团三资产品，型号为 JSN—I 型容量为 286 回线，姜店支局安装使用华为 C&C08 型，容量为 286 回线程控自动交换机。这时，高唐县长途电路达到 186 路，是 1985 年的 15.5 倍，市话程控自动电话交换机容量达到 5120 回线（门），是 1985 年的 10.2 倍多。市话用户话机达到 3118 部，是 1985 年近 10 倍。而且，长、市话通信性能增多，进入国际、国内自动直拨电话网。同时，全县农话已拥有 14 台程控交换机，容量为 3584 回线（门），是 1985 年的 4.5 倍，而且从质量上发生了根本的变化，全县农村电话进入全国自动电话直拨大网。县至乡镇中继传输更新改装光缆传输设备 9 套，光缆达 66.4 皮长公里，安装微波传输设备 5 套。至此，县至各乡镇中继传输电路达到 420 回线（路），是 1985 年的 17.5 倍。农村电话电缆达到 105.1 皮长公里，是 1985 年的 9 倍多。农话用户话机达到 1221 倍，是 1985 年的 4 倍，村村通电话的面达到 23%。

1995 年底，聊城全区建成本地电话网，高唐县城乡电话号码也同时由六位升至七位，长途区号四位改为三位，县乡所有电

话都实现程控交换，进入国内、国际直拨大网，建成了布局合理、技术先进、功能完善、安全可靠的电话通信网。从根本上改变了全县电信通信落后的面貌，树立了现代电信通信发展的一个里程碑。

高唐邮电局在通信建设中主要抓了以下几项工作：

——抓统一思想认识，把改善通信条件作为发展市场经济的首要环节来抓。

1994年5月，我县引进美国 SESS 程控电话交换机 5120 门，对改善高唐对外开放的投资环境，振兴高唐经济起到了极大的推动作用。但是我县农村通信发展相对比较落后，严重影响了农村经济信息的交流，制约了全县农村经济的发展。为此，县委、县政府充分认识到改善落后的农村通信面貌，是使我县农村经济发展驶入快车道的关键，认真学习贯彻上级有关会议精神，组织各乡镇一把手和邮电部门有关人员到外地参观学习，提高认识，统一思想，达成了共识。农村经济的振兴，尤其是乡镇村办企业的崛起，离不开良好的通信环境。一条快捷、准确的信息，可以为滞销的产品打开销路，可以为本地的农副产品找到市场，增加农民收入，也可救活一个濒临倒闭的企业。其次，发展农村通信事业能够加快农村改革开放的步伐，能够开阔空间，扩大视野，打破地域界限和守旧思想的束缚。农村奔小康，村村通电话是其中最重要的一项指标。再说，高唐县有 748 个行政村，10 万农户，市场潜力大。加快农村通信事业的发展，可以开发和扩大农村市场，缩小城乡差距，加速城乡经济的融合。实践证明，没有农村通信的畅通，就没有农村经济的真正繁荣。在科技高度发达、信息瞬息万变的今天，邮电通信能够最有效地节约时间、缩小空间。提高农村通信水平，改变通信落后面貌，是振兴农村经济的必由之路。在统一思想认识的基础上，县委、县政府确定了以市话建设为龙头，农话工程小步快跑，分步实施，带动全县通信建

设的总体规划。同时，县委、县政府从领导、政策、资金等方面对通信事业建设给予大力支持，营造了通信建设的良好外部环境，在制定经济发展规划、研究部署工作任务时，优先安排通信建设，兴建企业、修建道路，首先落实通信问题。将通信建设列入了县、乡经济发展规划，并把农村通信建设做得如何，做为考察乡镇各级领导干部带领群众奔小康优劣的重要标准，予以重点考核。形成了全县上上下下齐心协力办好通信事业的大气候。

——抓措施落实，把通信建设当成全县人民脱贫致富，共同发展的大事来办

高唐县把加快通信建设纳入了政府工作议事日程，切实加强领导。为促进工作的开展，成立了由分管县长任组长，政府办公室、财局、公安、邮电、工商等部门负责人和各乡镇一把手组成的高唐县通信建设领导小组，并召开了由各单位部门一把手参加的建设动员大会，多次召开调度会，反复宣传加快发展通信建设的紧迫性和重要性，要求各级、各部门把改善通信手段作为经济发展的前提，形成了优先发展通信事业的共识。1993年，县城筹建市话程控电话工程，邮电局全体干部职工踊跃集资，人均3000元，共筹资10多万元，解决了资金不足的困难。为进一步落实农村电话通信建设工作，县政府领导同志带领邮电局及有关部门负责人深入各乡镇现场办公，根据乡镇经济状况、施工方案和筹资等方面的问题，分析研究制定措施，当场解决遇到的实际问题，使各项工作真正落到了实处，为邮电通信建设创造了良好的工作环境。卅里铺乡邮电支局因原址窄小无法修建程控机房楼，而乡驻地街面地皮又十分紧张，建支局机房的位置很难确定。乡党委、政府了解到这一情况后当即决定，从乡党委大院南端临街处划出地皮，用于邮电支局机房楼建设，确保了工程的及时开工。赵寨子乡邮电支局，房屋拆迁遇到很大阻力，乡党委领导闻讯后，立即责成有关部门着手处理，经多方协调，仅用三天

时间就拆除了支局院墙旁的违章搭建物，使机房楼工程如期施工。

在农村电话建设工程筹资工作中，认真贯彻执行国务院制定的“统筹规划，条块结合，分层负责，联合建设”的十六字方针，实行“国家、地方、集体、个人”一起上，调动各方面的积极性，全力促进筹资工作，1994年至1996年，县、乡两级用于通信事业的资金达1000多万元。按照工程需要我们从实际出发，采取了以下措施：（1）邮电部门拿出工程总造价的20%做为启动资金，并对先上程控的乡镇进行机房改造建楼房；（2）各乡镇负担工程总造价的60%，采取分期付款方式，1994年支付60%，其余部分1995年内全部付清，不足部分邮电部门补助。为了确保资金落到实处，由县邮电局长与十三处乡镇党委书记就各乡镇程控电话建设资金的筹集与付款方式及各自承担的责任义务等内容，签定了《乡镇程控电话建设协议书》，并经法律公证，使建设资金全部落实到位，有效地保证了工程的顺利实施。由于各级党委、政府的重视和大力支持，县邮电部门严把设备选型关，精心组织施工，于1995年8月建成高唐县电话通信本地网。此时，全县城乡电话全部实现了数字化、程控化，电话进入国际、国内直拨大网，为服务高唐县的经济建设打下了坚实的基础。

——抓通信建设，促进全县经济蓬勃发展

随着县城和乡镇程控电话的开通，难以数计的经济建设和社会发展的信息，象一股强劲东风改变着人们的思想观念，改变着人们的生产、生活方式，为广大人民群众带来了勃勃生机。

一是繁荣了城乡经济、活跃了城乡经济市场。在高唐时风集团、纸业集团、油脂集团的带动下，全县经济日益繁荣。随着市场经济的逐步发展，信息的畅通，农民越来越意识到单纯靠种植粮食只能解决温饱问题，要想尽快的富起来，必须调整种植结构，发展乡镇企业和村办企业及个体私营经济。我县经过调查研

究，根据市场供求信息，建立了蔬菜、黄牛、瓜果生产基地，发展了一批印刷、轴承、大理石、黑陶等企业和专业户，一些人率先富了起来。如在地处偏远的清平镇，农民芦保全办起了全县第一家个人信息咨询中心，通过电话搜集商贸信息，掌握市场行情，为农民提供咨询服务，推销农副产品，仅 1994 年，中介服务成交额达 80 多万元。赵寨子乡张庙村是一个花生加工专业村，程控电话接通后，专业户纷纷装上电话，广开信息渠道，吸引大批客商，自发形成了有一定规模的花生加工销售市场，进一步带动了全村花生产业的发展。

二是促进了乡办、村办企业的发展。农村程控电话开通后，为全县乡办、村办企业带来了极大的方便，1996 年已发展到 1 万多家，年创利税 180 万元，完成出口交货值 3627 万元。如：卅里铺李奇村是一个拥有 40 多家印刷户的专业村，在程控电话调机的当天，有一用户需打天津长途联系制版事项，从人工电话上打了 2 个多小时没打通，用户就想亲自去天津，恰好我们的交换机调通了，让用户试打了一次，结果一试即通，该用户感动地说，还是程控电话好，不但节省往返费用 2000 元左右，还赢得了宝贵时间。没过几天，该用户就动员了 20 多户安装了电话。从此，再也不为对外联系业务作难了。

三是满足了广大群众生产、生活需求。随着程控电话的开通和 168 信息台的使用，方便了广大群众，他们咨询科技信息，寻找致富门路，不用出门就能办到，既节省了时间，又创造了效益，使很多梦想成为现实。如杨屯乡施屯村是个全县有名的大棚专业村，去年春季的一天，全村 60% 的大棚菜枝叶发黄，他们通过电话及时与省农科所联系，得知是错施了化肥造成的，如果再耽误一天，后果不堪设想。他们根据科研人员提供的方法，挽救了受害蔬菜，并获得了大丰收。再如，卅里铺乡是我县有名的苹果之乡，1995 年秋天喜获丰收，但丰收后的农民又因苹果没

有销路发愁，这时乡政府出面通过电话与深圳、上海等城市的果品销售部门联系，很快以农民满意的价格销售出去。

3、“九五”至九八年底

实践越来越使我们认识到：发展电信通信是推动市场经济发展、实现农业产业化的重要前提，是加强两个文明建设，提高广大人民生活质量不可缺少的条件。

1996年，县邮电局对聊城又增开60路长途微波电话，新增开了分组交换机，供用户信息联网。改造扩建了市话线路，市话用户装机达到4209部。高唐县邮电局认真贯彻落实县政府《关于加强农村通信建设的意见》，加强与乡镇党委领导的联系，调动一切积极因素，广开资金来源，加快了村村通电话工程的建设步伐，张大屯乡第一个实现了村村通电话，并一次性装机80部。通过解放思想、审时度势，及时把发展电话的重点向农村电话转移，向各交换点周边辐射，瞄准集镇，大力发展电话村、电话街、电话乡镇，提高村庄电话普及率，当年，全县有425个行政村通了电话，占行政村总数的57%。农村安装电话达536部。

1997年，高唐县邮电局坚持高起点、新思路、大动作的指导思想，适应市场的需求，加大发展力度。于是高唐对聊城又增开微波数字电路60路。同时，增建地区环路光纤电缆，初期工程开通数字光纤电路180路。至年底长途电路达到486路。同时，市话程控自动交换机5ESS又扩容5000回线（门）。市话线路大规模改造扩建，程控电话交换机容量达到10120门，长途交换达到1200个端口（门），市话出局电缆达到15000线对，市话线路达到67.46孔公里，用户装机达到4873户。该局又突出另一个重点，进一步加快农村基础网工程和竞争性业务项目建设，全年完成大小工程23项，固定资产1200多万元。通信网络和规模进一步扩大，科技含量有了新的提高。网络结构进一步优化，建成了固河、张大屯、卅里铺、清平四个模块局，并将原来2M

的总端机更换成 155MSDH。当年 4 月，建成了卅里铺、南镇、杨屯 3 个 GSM 数字基站，实现了县内主要乡镇和交通干线的连接覆盖。卅里铺、清平、琉寺、固河等 5 个乡镇实现了村村通电话，全县行政村通话面达到 86%。本年度共架设电话线路 320 杆路公里，电缆 410 皮长公里。

1998 年，为了不断满足城乡人民日益增长的通信信息需求，高唐县邮电局着眼于经济信息化和市场竞争的需要，坚持把发展放在首位，抓机遇、抢速度，不断加快通信建设步伐，全年完成固定资产投资 2000 多万元，使县电话网得到进一步完善。县城市话线路继续改造扩建，市话用户装机达到 8684 部，高唐至聊城又增开数字微波电路和光纤数字电路，至此长途电路达到 540 路，无线寻呼的性能更加完善，用户达到 3826 户，移动电话（大哥大）又增建数字基站，成为数模混合网、无漏缝覆盖全县，移动用户达到 797 户。县内传输方面，建成了西南向的 SDH 本地光环形网（设备均为中兴公司 2X—10），环路总长度为 96 公里，最大通信能力可提供电话 2680 条，共设 4 个光端机，SDH 环路开通后，县到乡镇实现了多路由、大容量、数字化传输方式，较好地适应了数字网的技术要求和电信新业务的发展需求。完成了 11 个乡镇的农话线路改造和 8 个乡镇的农村电话工程，于年底实现了全县村村通电话，安装了 15 个接入网，其中 8 个村级接入网，还安装了 6 套开关电源。农村综合信息网建设在高唐作为试点，全面铺开，目前正紧张建设，具有相当网络规模和技术层次的语音、数据和图像三合一已初现雏形。1998 年 9 月 10 日，按照国务院改革方案，高唐邮电局分为电信局、邮政局。同时，根据各乡镇实际，每个乡镇选择 3—5 个富裕村，以个体企业、经商业户为突破口，由县局营销人员会同支局狠抓集团装机，仅 11 月份和 12 月份不到两个月的时间就发展用户 700 多户。全县完成农话放号 1075 户，累计达到 3270 个电话用户。

回首历程，展望前景，全体电信职工豪情满怀，干劲倍增，在以后工作中，一定使我县电信事业更加辉煌。

高唐有了火车站

李 秀 青

改革开放以来，高唐县时风集团、高唐县纸业集团、蓝山油脂集团等几大工业集团的迅速崛起，为经济的腾飞注入了活力。经济的快速发展，使货物吞吐量剧增，给公路运输造成一定压力。

1996年，当得知国家重点建设工程邯济铁路将通过高唐琉寺镇境内时，高唐人民对修建高唐火车站、货场寄予了很大希望。但按铁道部邯济铁路设计审查意见，初步确定，高唐车站物资专用线缓建。为此，县委政府积极向上级有关部门要求，争取到了高唐车站、物资专用线、货场与邯济铁路同步建设，并且将此列入了1998年计划。

在高唐，邯济铁路是有史以来的第一条过境铁路，全县人民期盼铁路，对邯济铁路高唐段的建设有很高的热情和积极性。1997年8月的一天，县委、政府、人大、政协的主要负责同志和琉寺镇的领导及四乡八村的群众纷纷来到琉寺李楼村，在一阵鞭炮声中，举行了高唐火车站的奠基仪式。之后，车站工程全面展开，至1999年7月竣工。随着邯济铁路的建成，货车试行运营成功。

邯济铁路高唐段穿越琉寺镇辖区，由西向东途经北辛、安阜屯、李楼、王官屯、郭吕店五个村庄，全长4.4028公里，征地面积291亩。土石方用量21万方（不含物资专用线货场）。高唐火车站坐落在距琉寺镇15里的李楼村，由铁道部第四工程局承建。高唐物资专用线货场是与邯济铁路高唐火车站的配套项目，

占地 131.25 亩，用土 7 万方，共投资 100 万元，全部由高唐县自筹解决，所有权和管理运营权归高唐。物资专用线延伸线长 350 米，（施工长度为 511 米），设装卸线 2 条，铺轨 1.568 公里，2 条专用线直线长度分别是 200 米、360 米，（施工长度为 1057 米）；货场面积 4000 平方米，有站台一处，货物堆积场两处，面积分别是 1800 平方米，900 平方米，办公室、业务室、仓库等房屋建筑面积是 8000 平方米。1999 年 10 月 1 日，邯济铁路高唐段客货全线通车，结束了高唐没有火车的历史。

火车站主体结构为“E”字形，左边是职工家属院，中间是两层办公楼及候车室，右边是水电暖设施院，门前是宽广的停车场。走进车站，首先展现在眼前的是醒目的安全警示语，拾级而上，在浓绿护坡的映衬下，乳白色的主楼和 26 米高的水塔格外引人注目，平整的站台，整齐的护栏，放眼四周绿野，农舍尽收眼底，给人以宽敞、清新、美丽的感觉。

邯济铁路的建成，给高唐经济发展带来新的机遇和挑战，面对铁路优势，县委、政府组织有关部门反复进行了论证研究，与 1998 年 4 月破土动工修建货场。为了火车站和物资专用线货场的建设，琉璃寺镇党委政府及安阜屯、李楼、王官屯等村给予了大力支持和配合。镇政府组织民工，奋战 7 个月，保证了吞吐货物 700 吨位的货场建设的用土。在铁路建设过程中，涉及到群众切身利益的征地、青苗补偿、拆迁等问题，镇领导及各村党支部耐心向群众解释，做好思想工作，让群众心中有数，自觉地支持铁路建设，保证了施工的顺利进行。如：在施工过程中，由于原选定的土源点王官屯村土源不足，负责邯济铁路高唐段建设的县计委支铁办的同志协同琉璃寺镇党委政府到沿线几个村庄进行调查后，认为在安阜屯村取土距离短较为方便，与安阜屯村几经协商，又将安阜屯村做为土源点，保证了施工用土的需要。

高唐拥有了火车站，自建了货场，但与之密切相关的道路建

设又成了问题。以往骑自行车到李楼、王官屯等村，全是红泥路，又远又颠，且叉道多易迷路，当地人进村也得走半天。针对这一问题，镇党委、政府在县政府的支持下，决定自筹资金铺设由镇政府驻地至火车站 7.5 公里的沥青路，使之与高唐县城、茌平、禹城等县接通。镇党委、政府动员机关干部、教职员工、医护人员、个体私营者等各界人士捐款 200 多万元，琉寺各村群众出了 1 万多个义务工，600 多辆机动车，沿线附近各村也纷纷自筹资金铺通通往火车站的道路。如今，从乡政府到火车站都是 8 米宽的沥青路面，公路两旁是整齐的毛白杨树，驱车不足 15 分钟便可到达。

火车站与货场的建成，为高唐及周边县群众的交通提供了方便，促进了高唐经济的持续、快速、高效发展。主要表现在：一、邯济铁路高唐物资专用线货场建成后，近期运量 45 万吨/年，直接经济效益可达 1300 万元，远期运量 117 万吨/年，经济效益更为可观，可承担煤炭、石油、粮食、建材及工业原料等大宗物资的运输，从根本上解决了高唐货物运输压力，降低货物运输成本，提高产品的竞争能力。二、为农村产业结构的调整提供了有利条件，带动了周边农村经济的迅速发展。如：站东王官屯村，有土地 2600 亩，村民 1200 人，以往的王官屯村人多地杂，房屋乱建，街道乱占。1997 年，新组建的村领导班子决定利用铁路部门把本村做为土源点的机会，将村北分地没人要、包地没人瞧的 130 亩三类地借修铁路取土成塘，变废为宝，变效益不好的种植业为前景可观的养殖业。接着村里又自筹资金 4 万元，打了 16 眼深机井为农田灌溉之用，这样，鱼塘一可养鱼，二可蓄水，还可补充地下水资源，保障了机井的地下水位，解决了困扰王官屯村经济发展的水资源缺乏问题。村党支部和村委会又研究决定趁铺路取土之机，统一规划村容村貌，自筹资金 48 万元，在村内铺了三纵四横宽十米的沥青路。利用火车站建成后人员流

动快的特点在本村立起了农村大集，建立了商品贸易市场，使十年前连地排车都难以进出的王官屯村，成为一个宅院错落有致，街道宽敞整齐，初具小康规模的村庄。

邯济铁路虽由高唐境内擦边而过，火车站也只是一个县级小站，但它势必对高唐经济建设起到一定的促进作用。它为农村经济和个体私营经济的发展创造了有利条件，现在，琉寺镇村办企业、镇办企业和个体私营企业迅速发展，如：车辆修配业、加工业、餐饮住宿……百业待举。随着高唐县骨干企业和私营企业快速发展，农村产业进程的加快，林果、畜牧、蔬菜三大产业的迅速膨胀，全县货物吞吐量剧增，高唐火车站将发挥更为可观的经济效益。邯济铁路势必给鲁西大地带来一个又一个的惊喜。

琉寺镇政协工委供稿

公路通 百业兴

——高唐公路局改革纪实

赵 斌

公路作为一项基础性产业，是近代社会经济发展的产物，公路的发展程度和规模对于国民经济乃至社会的发展起着至关重要的作用。“要想富、先修路”、“公路通、百业兴”这些口号已深入人心，突出表现了发展公路基础设施建设的重要性和紧迫性。

一、高唐公路的发展

高唐公路的发展，经历了一个从无到有、从少到多、从落后到先进的发展过程。近代中国，由于战乱四起，民不聊生，公路建设无人问津，更谈不上发展，穿越高唐的公路仅是几条窄窄的土路，抗战时期，我党正是凭借这几条土路，埋地雷、打伏击，打击了日寇的嚣张气焰。那时的公路，是战场，是我们民族反抗侵略的阵地。

国民党统治时期，杂团四起，割据一方，争夺地盘，抓民工、修公路，弄得民不聊生，怨声载道。那时，县境内通车的公路仅有四条，分别是：

禹城至东昌（聊城）：通过我县境内贾庄至芦头，计 37 公里；

高唐至夏津：县城至马桥，10 公里；

高唐至德州：县城至腰站，15 公里；

高唐至济南：县城至杨官屯，10 公里

共计 72 公里，另外还有高唐至三十里铺（至临清），高唐至南镇（至茌平）等不通车公路。所有这些公路质量低劣，路窄弯

多，坎坷不平，一遇雨天，道路泥泞，行人难走，车辆更不能通行。

建国后，我县公路有了发展，县政府对公路建设非常重视，号召农民出工，充分调动了翻身农民筑路的积极性，对解放前留下的破烂公路进行加宽、加高、垫平、取直，修建了桥梁、涵洞，路基一般都达到3米宽以上，路面基本平整，桥涵基本完善，所有路面都铺成红土和碱土，对禹范公路贾庄至高唐段用碎砖进行了铺筑，增加了公路的强度与稳定性，扩大了车辆通行数量。

1967年，聊城地区公路段和高唐县革委组成修路指挥部，决定对禹范路进行沥青路面施工。修筑沥青路这在我县历史上是第一次，但由于没有经验，加之技术力量薄弱，路面质量不高，线形不美观，尽管如此，这条宽6米、长37公里的第一条沥青路对促进交通运输、提高公路交通运输量起了积极作用。

自第一条沥青路面诞生后，公路得到迅速发展，1970年到1971年，又相继修建了德东路（腰站至高唐段）15公里；康庄到赵寨子（裴庄至赵寨子）段14公里，1976年修建了德东路（高唐至南镇段）17公里；1978年修建了张井至琉寺、高唐至张大屯路22公里；1979年修建了高唐至夏津（至马桥）路10公里；1981年对禹范路贾庄至高唐段进行了展宽，由原来的6米展宽到9米，油层厚度由原来的2厘米增加到4厘米，质量大大提高。

1988年以来，随着我县经济的增长和改革开放进一步深化，公路建设得到长足发展，十年来新建、改建道路情况见下表：

新建、改建道路桥梁情况一览表

类别 年度	新（改）建公路名称	里程（公里）	公路等级
1988 年	高唐—杨屯路	12	四
	汪庄路	8	四
1990 年	新环城路	4.3	三
1991— 1992 年	高唐—腰站	16.6	二
1992 年	马桥、高平桥		
1993 年	308 西线	7.35	二
1994 年	009 南线、308 西线	15	二
	沙河沟桥、南镇五里桥维修		
1995 年	105 南线	18.3	二
	南镇大桥维修		
1996 年	阳谷 015 线	9.53	二
1997 年	任平 309 线	2.83	二
	聊城建设路 1.24		
	高平桥维修		
1998 年	高唐金城路	1.38	二
	高唐—琉寺火车站	19.65	

至 1998 年底，穿越我县境国道 308 线 26.3 公里，105 线 35.1 公里，省道 009 线 36.5 公里。公路各项技术指标全部达到《公路工程技术规范》要求。形成了四通八达、相互交织、以高唐城区为中心四方辐射的公路交通枢纽，通行能力极大提高。

二、锐意改革，满足新形势对公路建设的需求

随着改革开放的深入和经济建设的发展，在计划经济框架下形成的传统公路管理体制，已经不适应公路事业发展的需要，一方面，传统管理体制的种种弊端逐步暴露出来，另一方面，随着公路事业的发展，公路数量的增加和技术标准的提高，特别是收费公路的出现等，都给管理工作带来了许多新情况，新问题，主

要表现在以下三个方面：(1) 政企不分，事企不分，大锅饭现象严重；(2) 机构重叠，职能交叉，关系不顺；(3) 人员膨胀，队伍庞大，成本增加。以上问题的存在，严重制约了公路事业的发展。不改革就没有出路。只有深化公路系统内部改革，进一步加强和完善合理的养管体制，才能使公路建设立于不败之地，才能得以继续发展。高唐公路管理体制上的改革自九十年代就已起步。当时主要是养护管理体制改革，但由于改革不彻底，虽然取得较大成效，积累了经验，但从总体上看，传统的养护体制还没有从根本上改变，因此，国家交通部副部长李居昌在 1998 年 6 月 20 日全国加快公路建设工作会议上的讲话指出：“养护体制改革要按照事企分开，质量与效益统一的原则，改革现行体制，消除弊端，引进竞争机制，彻底解决大锅饭的问题，公路养护要逐步向社会化、专业化、机械化的方向发展”。在这一思路的指引下，高唐公路局贯彻全国公路建设工作会议精神，通过借鉴山东其他县局改革的成功经验，推出了体制改革和养管改革方案。

1. 体制改革：1997 年冬闲季节，公路局领导班子把深化系统内部改革提到重要议事日程，就如何面对现实加快公路系统内部改革，更好地适应新形势进行了动员、讨论，通过冷静地分析形势，使广大干部职工从思想上产生了一个比较清醒的认识，人人都有危机感，普遍增强了改革的信心和决心，为改革的进行奠定了思想基础。

在党支部领导下，借鉴外地经验，进行内部人事制度改革，率先实行了干部职工双向聘用制，能者上、平者让、庸者下，择优去劣，调动职工积极性，提高整体工作能力，通过双向选择竞争上岗，使局机关科长减员 9 人，科员减员 10 人，共有 6 人充实到基层一线，改变了机关头重脚轻现象，提高了办事效率和工作质量。

与此同时公路局还完成了内部机构改革：将原路工科、路政

科合并为养护公司，原工程公司和机料科合并为工程公司，新成立一个监理科，其余科室不变。各科室按承包方案和独立核算、自主经营、自负盈亏的原则，制订了新的管理办法，监理科负责对各科室、公司进行监理，代理公路局行使职能，按制订的《监理实施方案》对全局工作进行检查验收，通过检查的结果出具支付证明或处罚决定书，并报财务支付或应扣除费用，改革同劳动工资挂钩，真正体现独立核算、自负盈亏的原则。

人事制度改革带来人员变动、岗位缩减，机关精简，体制改革带来独立核算，这两部分的改革决定了工资制度的改革，改革后的工资情况：公路局不再承担工程公司、养护公司、三产办公室人员工资费用，费用由本科室自收自支，行管费用仅维持办公室、财征科、监理科、工会的正常开支，下岗、待岗、内退、停薪留职人员工资按上级规定执行。通过工资改革，压缩了经费开支，改变了机关人员超编造成财政负担过重的现象。

2. 养管改革

随着改革开放和经济建设的发展，高唐公路养护机制在新形势下也要跳出原来计划管理的模式，改变机构臃肿、资金紧张、人浮于事的现状，以适应两个根本转变，实现公路养护管理由传统的、落后的作业方式，逐步向社会化、专业化、机械化方向发展，加速由行政管理型向企业管理型转变，使公路养护成为市场竞争的主体，把公路养护当成一项产业来抓，这样才能在市场经济大潮中发展壮大。

(1) 合并小道班，组建大道班

针对道班生产效率低，机械化、自动化程度低这一状况，把县属八个道班合并到两个公路站，集中进行养护，这样一是有利于加强养护。二是建立大道班符合“消肿减员，精干高效”的原则，削减了不必要的经费开支。其三，大道班人员相对集中，有利于健全各项制度，便于管理。其四，由于大道班人员多，资金

集中，机械集中，机械化养路后人员相对富余，可以充分利用公路行业优势和闲置道班房，发挥职工一技之长，发展第三产业，走以副养路之路。五是有利于加强人员管理，建立大道班，党团员相对集中，便于开展活动，发挥骨干模范作用，职工相对集中，有利于及时掌握职工思想动态，有的放矢地进行思想教育，同时，也利于集中开展一些文化娱乐活动，活跃基层生活，培养职工以路为主的主人翁思想。

(2) 改革人事用工制度

长期以来，由于传统计划经济体制的影响，形成正式工不养路的不正常现象，针对这种情况，高唐公路局结合人事制度改革进行了竞争上岗，优化组合，在用工制度上规定每个站除站长外，其余人员均为管理兼生产型，定额包养路段，并参加考核，这样做虽然目前还达不到正式工专业化养路，但一是打破了正式工不养路的旧传统观念，二是节省了人员开支，降低费用支出；三是彻底改变了群众养路工在路上干、正式工在路上看的局面。

在目前还不能达到专业养路的情况下，为了节省养护资金，弥补正式工养路劳力不足，采取雇用季节工的方式，即平时保证有少量养路员进行路面保洁，遇有重大活动或突击任务则雇用临时工。

(3) 积极发展第三产业

随着公路体制从传统的事业管理模式向企业化管理转变，在养护方面，也要转变思想观念向企业化管理迈进，现在养护费用由上级业务部门拨款，但是由于受公路建养标准不断提高，以及物价浮动，劳动力价格上涨，人员超编，人头费逐年增多等因素的影响，使得养护费用越来越紧张，有些油路超期服役，中小修工程不能按期进行，养护管理工作的后劲不足，另外随着机械化养路水平的不断提高，必须要产生一些富余人员，上述问题制约了公路养护工作的开展，因此，高唐公路局从战略和长远的角度

解决制约公路事业发展的这些问题，把公路养护当成独立主体，当成产业办，走一业为主、多种经营发展的路子，培植新的经济增长点，先后上马了水泥预制厂、公路标线漆厂，把富余人员组织起来办三产，发挥公路道班紧靠路边的得天独厚的条件，对外实行租赁，目前八个道班已租出五个，这样，即解决了劳动力过剩问题，又增加了收入，增强了养护工作的后劲。

三、齐头并进，各项工作上台阶

高唐公路局作为高唐公路的职能管理部门，其发展经历了交通局公路股、公路管理站、公路管理局三个时期，现在的公路局，隶属聊城地区公路段，为科级事业单位，1998年底设办公室、财征工程公司、养护公司、三产办公室、工会等机构，下设孙五里公路站、许楼公路站、沥青厂、苗圃和8个管理所，共有干部20人，工人90人，其中有专业技术职称的23人。公路局的主要业务是负责国道105线、308线、省道009线的养护管理工作，总养护里程102.6公里，能承担干线公路二级以下公路建设任务，筑养路机械25台（套），固定资产1000万元。

不断深化内部改革，调整新的管理模式，高唐公路局在各项工作中都取得丰硕成果。

（1）工程工作：由于公路建设规模的扩大和投资力度的加大，工程公司已由原来的工作队发展成为能独立承揽工程、经得住市场考验的技术性公司。近年来修公路、新（改）建城市道路若干，为高唐市容、市貌以及城市可持续发展创造了良好条件。在建设所辖路段的同时，积极支援外地建设，1996年走出县城，第一次独立施工阳谷015线9.3km的新建工程，工程经验收达优良级，有了初次的尝试，1997年又承包了茌平309线2.83km路面新建工程以及聊城建设路1.25公里的路面改建工程，两项工程设计等级均为二级，该工程经验收达优良级。1998年，工程公司承担了高唐金城路东段（原化工厂至孙五里）道路拓宽工

程，该项工程县政府专门成立了以李伯平县长为总指挥的修路指挥部，负责工程的领导及外部环境的协调，工程公司在县委、政府的领导之下，在全县人民的目光关注下，面临时间紧任务重的强大压力，他们昼夜作战，合理安排、严密组织施工，按时保质保量地完成了任务，而我们的施工人员却累瘦了、晒黑了，他们毫无怨言。野外工作环境铸就了他们优良的品质和吃苦耐劳的精神，为了高唐的公路事业，脚踏实地，只有奉献，没有索取。公路局每年评选的先进典型人物中，都有工程公司人员。

(2) 养护工作。建养并举，确保畅通，这突出表现了养护与建设同等重要的地位，一个公路，如果不加以养护，听之任之，不出几年，路面就将损害，造成路面坑洼不平，坎坷难行，致使交通不便，进而中断乃至瘫痪，给国家和人民财产带来严重损失，鉴于此，国家专门成立一支专业养护队伍，对路面的病害进行处理，通过挖补灰土、油层、填筑灰沙桩、喷油、罩面等措施，减缓路面进一步破损的速度，创造一个良好的道路环境，来满足不断增长的交通量的需要。高唐公路局承担县城 102.1km 国道省道干线的管理工作，养好公路确保畅通这项责任落在养护公司头上。养护公司不辱使命，通过不断强化公路养护管理，实行养护承包责任制，所辖路段干线好路率由 1994 年的 79%，提高到 1998 年的 95%，增长了十六个百分点，完成标准化养护 67 公里，新植、补植路树 11234 株，同时，他们在处置路面推移、中修罩面、稀浆封层方面也取得了较好成绩，1996—1998 年连续三年取得全市公路系统养护工作第一名。

近年来，养护公司通过推行养护承包责任制，分工到人，责任明确，使职工的切身利益同养护路段质量紧密联系在一起，最大限度地调动了职工工作积极性，所辖两个公路站由于成绩突出，1998 年被省公路局评为“文明公路站”，养护管理 1998 年夺得市公路局“养护质量优胜杯”。

在公路绿化工作中，他们利用春季空闲时节，查缺补漏，对缺树段进行调查，早布置、早动手，早安排，确保路树的完整。现在，这些路树已根深叶茂，它们对降低噪音、净化空气、保持路面整洁、线型美观起到了重要作用。1997年以来，领导班子不断加强对苗圃的管理，本着品种多样、以重点带全盘的思路，既保证毛白杨等重点苗木的出苗，又繁殖出一批常绿树种和其它观赏性花卉，目前该苗圃新育苗4亩，其中毛白杨2.5亩，常绿树种1.5亩，保障了公路路树的用苗。

路政大队加强路政管理，积极开展“路政管理先进县”的创建活动。采取分段承包与集体执法相结合的措施，大张旗鼓地宣传《公路法》和《国家道路交通管理条例》，让群众真正理解“国家修路为人民，人民理应爱公路”的意义，提高他们自觉爱路护路意识。建立路政事案群众举报奖励制度，建立健全路政档案，使依法治路切实纳入法制轨道。

(3) 征收工作：高唐公路局的规费征收工作始终走在全市前列，1998年夺得市公路局“征收优胜杯”。随着高唐经济的腾飞，运输车辆的增加，出现了一系列新情况、新问题。征收人员采取平时巡查指导与内业管理相结合、上路查征与帐单审计相结合的措施，抓关键、抓死角，确保规费征收到位。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，高唐公路局，将在县委、县政府的正确领导下，继续乘改革之风，再书辉煌篇章，为高唐的经济发展和繁荣稳定保驾护航。

改革给高唐县交通事业带来巨大变化

王 英 华

“唐修塔，宋修庙，人民政府修大道。”这是高唐城乡群众发自内心的感慨。高唐公路交通业始于民国初年。当时所谓“公路”全为土路，路面宽不足2米，高低不平，曲折多弯。新中国成立后，公路建设日新月异。特别是改革开放以来，在高唐县人民政府的正确领导和上级部门的大力支持下，交通事业快速发展。截止1998年底，全县通车里程584公里，公路密度61公里/平方公里，万人拥有公路14公里，全县743个行政村已有450个村庄通上了沥青路，占全县村庄总数的60%。基本形成了以干线公路为骨架，干支相连，四通八达的公路交通网络，为我县经济发展和社会进步奠定了良好的基础。县交通委连续八年被市交通委评为先进单位，连续三年被省交通厅评为“治理三乱”先进单位。1998年被省文明办、省交通厅评为“创建精神文明先进单位”。

一、转变思维定势，更新观念

1990年以前，全县县乡公路总里程不足70公里，而且公路状况不佳，普遍存在着路面窄、标准低、断头路、卡脖子路多的问题，特别是县域东部四个乡镇都是红泥土路，“晴天一步三颠，雨天泥泞不通。”县域西部的四个乡镇地处黄河故道，“四季风沙滚滚，道路曲折难行。”行路难成了制约全县经济发展的一大因素。由于不能适应计划经济向商品经济、市场经济转变的新形势，县交通委曾一度成为全县出名的老大难部门、全区同行业的

落后单位，职工工资不能按时发放，外欠养路费达十余万元。在这种情况下，交通委紧紧围绕经济建设这个中心，从“思维定势、管理机制、经营战略”三个转变入手，更新观念、转变职能，拓展发展领域，走出了一条自我积累、自我壮大、自我发展的路子。

交通委领导班子成员依靠群众、发动群众、引导组织干部职工认真学习改革开放理论，学习外地经验，分析形势，树立改变落后面貌发展交通事业的信心，找差距，找原因，探求发展的新途径。通过上述深入分析，找出了思想意识上与新形势、新任务的“三个不适应”。一是服务意识不适应。计划经济条件下，交通委是单纯的管理型部门，多年来坐吃交通管理饭，干部职工既无压力，又缺乏动力，这已远远不适应社会主义市场经济发展的需要。二是服务形式不适应。随着全县经济的不断发展，投入运营的机动车辆越来越多，原有服务形式已明显滞后于交通运输业的发展。三是服务能力不适应。由于既无设备，又无技术人员，不仅无力修建新路，就是旧路的维护也只能靠出高价聘请外单位完成，不仅价格高，而且时间和质量都得不到保证，严重阻碍了全县的公路交通事业的发展。看到了差距，增加了压力，抛弃抱残守缺、坐吃山空的惰性。认识到，出路在于积极进取！在于扎实有效的工作！“发展是硬道理”。即以社会主义市场经济为导向，以改革为动力，在搞好交通运输管理和规费征收的同时，大力强化以公路建设为重点的交通设施的管理，走通过服务壮大自我而进一步强化服务这样一条滚动发展新路子。

二、转变管理机制，强化服务职能

为了更好地适应新形势、新任务的需要，突出“服务”这个主题，彻底打破过去那种僵硬的管理体制，从人员使用、规费征收、运输企业管理等方面进行了大胆的改革尝试。一是打破“终

身制”。按照“能者上，庸者下，以实绩定升迁”的原则，将 18 名德才兼备、成绩突出的年青同志选拔到副局领导岗位和中层干部岗位上来，给工作带来了生机和活力。二是实行岗位目标责任制。每年年初从班子、科室到每个干部职工都制定年度工作目标，然后，交通委对科室、个人都签定岗位目标责任书，奖优罚劣，严格考核，大大激发了干部职工的工作积极性和主动性。三是加强规费征收工作。针对机动车辆逐年增多，管理滞后的状况，提出了十二字工作方针，即“抓基础，管源头，核车数，挖潜力。”首先，加强了岗位培训，对执法人员每年培训一遍，对新安置的人员先培训，后上岗，达不到合格要求的待岗培训，什么时候达到合格要求再上岗。同时，定期对执法人员进行法规知识教育，不断提高执法人员的法规意识和政策水平。其次，管理手段实现现代化，投资 20 多万元，实行了微机管理和缴费卡制度，采取建档建帐、登记造册等方法，每月一校对，做到了册帐相符，漏费一目了然。三是分解指标，任务到人，增加执法人员的服务观念。每年把市交委下达的规费任务分解到队、所，改变过去指标任务局里担，为千斤重担大家挑，从而进一步增强了每个人的责任心，改变了过去执法人员坐门等户搞登记为现在的上门服务办手续。如乡镇中心交管所，针对农村拖拉机除忙于营运外还兼农田耕作的实际，坚持每月一次流动上门服务，被业户誉为“床头上的交管员”。据统计，交通委各项规费的征收由 10 年前的几十万元增加到目前的几百万元。1992 年以来，每年返还的筑路补贴资金也随之增加。

三、转变经营战略，拓展发展领域

近年来，县交通委根据全县经济不断发展的需要，顺应交通事业发展的趋势，把工作着力点由过去的单纯管理转移到注重交通设备建设上来，多修路，修好路，搞大交通。把交通事业的发

展，当成扩大内需、拉动经济的增长点来培植。针对我县运输结构的实际情况，提出了“以国、省道为主线，实现县到乡、乡到乡、乡到村”的公路联网，构筑出“九五”期间达到全县“四纵、四横、三环”规划目标。

为了实现战略转移，拓宽交通建设和自我发展的路子。一是领导从思想上、行动上，首先实现重点转移，从自身做起，身体力行，充分发挥“帅旗”的导向带动作用。7名党组成员除一名同志有病外，其余全部到筑路工地出征挂帅。实行领导干部路段责任制，既当指挥员，又当战斗员，带领干部职工与民工同吃、同住、同劳动。主任挥锹筑路基，书记登车卸灰土，在工地上分不清哪是领导、哪是民工。1997年党组书记徐维山带领民工在清平修清平——菜屯路，经过工地上的风吹日晒，再加上他不修边幅，给人的感觉不像书记更像民工，上身穿着背心，肩搭毛巾。有一次，一位村支部书记因事来工地上找他，看着清一色的民工，他只好高喊着徐书记的名字，谁知语音刚落，徐书记就在他眼前答应了，闹得这位支部书记一时还很尴尬。由于过度劳累，徐书记几次病倒在工地上，每次都是边吃药、边打针，不下火线。在工地上，他大便带血已很长时间，身体也逐渐消瘦，即使这样徐书记也没离开工地。1997年6月他在交通委领导、同志和诸多民工的一再催促下，去济南千佛山医院检查，结果是胃癌，进行了胃全部切除。当时很多民工激动地说：“徐书记的病是和我们操着干累的啊！”二是实行“四点合一”多方筹集资金。为解决公路建设中资金不足的问题，积极探索，依靠社会力量，调动各方面积极性，多形式、多渠道、多层次筹集资金。即争取省市交通部门扶特点、全县人均集一点、受益乡镇筹措点、交通部门从养路费和县乡道路建设基金中贴补点的“四点合一”办法，有效地解决了资金不足的困难。三是扩大施工规模，提高建设水平。为了高效优质地完成公路建设任务，压缩不必要的开

支，投资 400 多万元添置了轧路机、摊铺机、拌和机、翻斗车、加温沥青灌等 30 多辆（个）筑路设备，增强了施工后劲，扩大了规模。同时录用筑路工程专业的大中专毕业生 18 名，每有施工任务，他们都深入工地负责工程的技术指导和监测。目前，筑路施工力量已达到相当规模，列全市 8 县市之首，并能承接修筑省级公路的建设任务。在近几年的筑路及基础设施建设中，路路都有新特色，年年皆有新变化，每项工程都达到了较高的质量标准，许多路段被评为优质工程。现在我县的公路交通状况有了较大改观，一是实现了县境内乡与乡、乡与村之间的公路相连；二是与周边县市公路进一步贯通；三是增加了同国家铁路、公路等主干道的配套功能，直接推动了沿线经济开发和第三产业的发展，人们的思想意识更加开放，眼界更加开阔，越来越多的农民进入市场，融入了市场经济的大潮。全县有 12 个乡镇扩建了集贸市场，有 30 多个村新立集市。交通运输能力有了新的提高，运输结构发生了新的变化，全县各类机动车辆已发展到目前的 84000 多辆，比 1980 年以前增加 80000 多辆，不少沿线村庄新添了运输工具。固河镇太和庄几十年的修路愿望实现后，村民情绪高昂，很快完成了配套桥涵建设，一次新购置三轮车 16 辆，村里统一组织 60 岁以上的 30 多位老人到县城观光，实现了多年盼望进城的梦想。韩寨乡 1999 年有 12 个村铺设了柏油路，柏油路修通后为这些村庄的产业结构调整起到了有力的推动作用，蔬菜大棚、养殖业、乡办企业迅速得到发展。

公路建设的快速发展，使服务实力得到增强，提高了服务水平，优质高效的服务又促进了交通委自身实力的壮大。

四、转换机制，使企业得到发展

市场开放以来，由于受个体维修、运输业户的冲击，全市整个交通企业不够景气，但我县交通企业仍保持稳定的发展势头。

一是在进一步完善“单车租赁承包责任制”的同时，提供场地，提供服务，吸引社会车辆 40 多辆，挂靠在企业的内部管理，月收入 3 万余元。二是广泛开展增收节支活动，加强了企业基础、生产经营、安全质量和财务制度方面的管理。三是坚持“一业为主、多种经营、主副并举、共同发展”的方针，走主业兴、副业精、企业活的路子。运输一公司引进济南维修设备和技术，把闲置多年的修理厂房派上用场，解决了多年来“有车不能修，保养也外出”的难题。汽车修理厂 1998 年调整新班子以后，新班子大胆改革、锐意进取，在旧厂址上投资 200 多万元新修起一座集经营、服务、住宿为一体的 3200 平方米的多功能大楼。扩大维修服务项目，投资 90 多万元新上全国领先的机动车“检测线”设备，从而使企业出现了新的生机。运输一公司看准我县经济繁荣，人流、物流、信息流加快，而城市公共交通滞后的状况，以股份制的形式，吸引社会资金 60 万元，购置 14 辆面包车，成立了“光明公交公司”，改变了我县没有公共汽车的状况。

改革开放二十年来，我县交通事业取得了显著成绩，发生了巨大变化。在今后的道路上，交通行业的职工将不断努力开拓，使公路成为高唐人民的富裕大道，永远畅通无阻。

记高唐县城乡供水中心的建设

李丙娥 郭贵宾

1998年7月18日，高唐县委、政府在供水中心隆重举行竣工通水庆典大会，宣布供水中心正式投入运营，将原自来水公司整建制的划归水利局管理，结束了我县城长期用水供不应求的局面，实现了建管合一和地上地下资源归口管理，把几届县委、政府的规划变成了现实，使我县供水事业翻开新的一页。

高唐县城乡供水中心由水源地、供水管道和水厂三部分组成。该工程1998年3月24日奠基，经水利局全体参战人员共同努力，仅用4个月便建成通水。这项工程的施工质量、速度、规模均创我县水利建设之最。工程投资1250万元，占地225亩（其中管道占地180亩），日供水1万吨，年供水350万吨。工程建设采用浅、中、深相结合，分层取水，分散凿井，集中输水。建设浅井10眼，中、深井3眼。铺设DN500球墨铸铁管1100米，架设供水专用高压线路一条，水源地管理所一处；水厂厂址位于西环路中段、时风工业园对门，厂区主要包括主控室、水质分析控制室、变频恒压控制室、清水池、办公室及其它辅助管理设施。

供水中心的建设是我县社会和经济发展的迫切需要。近年来，随着国民经济的快速发展，企业规模的日趋膨胀和县城人口的逐渐增加及居民生活质量的改善，人民生活 and 国民经济各行业对供水的质和量提出了更高的要求，原供水水源地已明显不适应社会发展和形势的需求，一是面积较小，二是经近10年的超量开采，已形成漏斗区，地下水最大埋深已达11.0米。造成城镇

供水不正常，甚至供不上水。浅层水水质差，煮饭发苦，泡茶发咸；深层水含氟量高不能长期饮用，严重影响居民生活和工业企业正常生产。同时，因地下水位深，附近群众各自为战，争上加压提水设备，造成水力、物力、财力浪费，加重了农民负担。水的问题，越来越成为人们关注的焦点，水荒问题成为县委、政府的急迫大事。

“为政之道在于辅民”，1998年，县委、政府采纳人大代表建议和政协委员提议案，在新建供水工程建设列为该年承办的六件实事之首，并委托县水利局全面承建。

供水工程建设是关系人民生活水平的提高，社会政治安定，牵动全县经济发展的大事，县委、政府把这副担子交给水利局，水利局深感责任重大，因为他们知道要把利国利民的事尽快变为现实，面临的困难相当大。水利局组织专家、技术工程人员经过科学论证、认真考察，并经水资源动态平衡分析和补源模拟实验，选择卅里铺东部作为水源地。该区域位于引黄二千渠以西，王浩沟以东，旧城分干以北，高州公路以南，以卅里铺大徐庄、赵庄乡王签庄为中心的沙区地带，面积72平方公里。区域内水质好，淡水资源丰富，易采易补，在补源上，由引黄二千渠、张庙分干、旧城分干承担，建立起地下、地上联合调度补源网络。同时，可建控制性建筑物，实现区域水源封闭，既可防止水源外流，又可防止脏水侵入，以便更大限度补充地下水，来确保水源地的供水能力和供水质量。

百年大计，质量第一，质量是工程的生命。对水利部门来说，供水工程是新生事物，为向全县人民交一份合格的答卷，1998年正月初六，当人们还沉浸在春节的欢乐气氛中时，水利局筹建组就已开始奔赴宁津、昌乐参观考察，为工程实施探取经验，掌握第一手资料。开工后严格执行项目法人责任制、招标投标制、承包合同制和施工监理制，全面加强质量管理，为如期完

成施工任务，速度服从质量。全体建设者没有节假日，没有礼拜天，天不亮上工地，傍晚摸黑才回家，晴天一身上，雨天一身泥，表现了高昂斗志和誓夺一流工程的决心。水利局作为承办单位和法人代表，为杜绝出现“豆腐渣”工程，主要领导用半天时间盯在工地进行督导、协调，并落实层层责任制。上至领导，下至普通工人，人人都是质量保护神，大到整个工程，小到一个螺丝钉，凡不符合规范的，人人都有责任说，人人都有权力讲。施工中没吃客户一顿饭。历经艰辛：搞论证，跑设备，跑资金，办审批。全面审查施工单位资质，按照经济合同法和预决算编制原则的要求，对工程建设制定标底，组织进行招、投标工作和签订施工承包合同。从进货到施工严把质量关。质量重于生命，责任重于泰山。为确保工程质量，水利局自我加压，聘请聊城市监理公司监理工程师进行全权监理，授与监理工期、质量、资金三项控制权力，特别加强了对现场质量的监督。无论是整个工程还是具体环节，监理员在质量问题上都铁面无私，没有商量。对一般部位，监理人员不定时地巡视，对重点部位、隐蔽部位，监理人员实行了全方位跟踪监理。施工单位、建设单位、市监理人员互相制约。监督程序上推行“三检制”，即施工单位班长自检、技术质检员复检、监理人员拍板定调。通过方方面面的共同努力，仅用4个月便优质高效完成施工任务，并一次性试水成功，比同等规模的全省典范——昌乐供水工程，提前5个月竣工，实现了质量、效益和速度全面上台阶。供水中心的建成，基本满足了县城、远期社会和经济发展的需求，对创建省级卫生和园林城市也起到了至关重要的作用。

建是基础，管是关键。为把县城供水工程管理好、经营好，水利局从管理入手，在不到半年时间里，完成了六件实事：一是建立“高唐县城乡供水中心”，其主要职责是负责从水源地到水龙头的供水一条龙经营管理，并负责维修；二是依据国家价格法

和产业政策等法规，重新核定水价，举行水价听证会，为依法收费奠定基础；三是据有关法律、法规，制定了《高唐县城区供水管理办法》，利用电视、宣传车等媒体大力宣传，达到家喻户晓，为县城供水创造了良好的运营环境；四是配齐水质监测、化验等设施，开展了四项指标化验和水样分析等业务工作，以保证水质达到国家饮用水标准；五是对县城供水管网现状进行普查、改造、配套，不断扩大供水能力，杜绝了跑、冒、滴、漏；六是顺着龙头找管路，绘制了县城供水管网平面图，建立健全技术档案。家底清，水底明，为搞好服务提供了依据。昔日二层楼的住户常为水发愁，而今五层楼上也不用为水发愁了。

基础设施的基本完成，为实现良好的服务奠定了基础，作为窗口单位，软服务水平没有上档次，仍然影响经营管理和部门形象。水是商品，但又有不可替代性、经营范畴的垄断性和服务上的广泛性。长期以来人们头脑中形成一种行业优越感，某些供水服务人员中自觉不自觉地滋长了老大作风，把义务当权力，门难进，脸难看，事难办，从而造成行业与居民感情疏远。为改变这种局面提高服务的广度和深度，水利局公开向社会承诺：“有电就有水”。并把承诺落到实处，设立了投诉电话，成立了安装维修服务队，在管理人员中推行了岗位目标责任制，定责任，定任务，严奖罚，工作业绩与工资挂钩，提高了管理人员的积极性。

硬件上去了，管理配套了，又把重点放在了科学、节约用水上。处理好了三大关系：一是地表水与地下水之间，联合调度互为补充，动态运用的关系；二是水源地周围群众生产、生活用水与县城工业、生活用水的关系；三是水的价格与水的价值的关系。聘请专家对以上三大关系进行了联合论证，结论是：所建工程不仅能满足县城日益扩大用水的需求，而且也可给水源地群众带来一个良好的用水环境。

如今已难觅供水工地那彻夜不息的灯火，在大地上唯一留作

的纪念就是那座清水池，但是在看不见的地下，那甘冽的生命之水正昼夜不息地流淌，它就像太阳的温暖，无声无息的滋润着生机勃勃的高唐县城。

高唐农机有限公司改革发展纪实

耿 厚 生

二十年前，随着一堵墙在院子中间竖起来，农机和生资由一家分成了前后俩院，变成了两弟兄。在弱小中起步，在探索中前行，高唐农机公司的历史自此掀开了新的一页。

在计划经济的束缚下，商品统购统销，一切都按指标、按计划行事，公司多年间没有任何发展，仿佛一只置身牢笼里的雄鹰，无风无雨，却总也不能振翅高飞。改革开放为各行各业的发展带来良好的契机，高唐农机公司在以牛春兴为首的领导班子带领下，全体职工团结一致，上下同心，抓住机遇加快改革步伐，使原本死水般静止的企业，重又焕发出勃勃生机，渐渐走上了稳步、健康发展的路子。

农机公司的二十年，是伴随着祖国改革开放的步伐一起成长的二十年；由计划经济走向市场经济，由国营公司向建立现代企业制度迈进的二十年；由毫无生气，经不起风浪的小企业，逐步走向繁荣昌盛、发展壮大的二十年。二十年间，农机公司由弱小走向强壮，由稚嫩走向成熟，已能稳健地在市场的广阔海洋里扬帆泛舟。

回首二十年的历程，有计划经济时期企业徘徊不前的无奈与艰难，也有机制转换后奋斗的艰辛和收获的喜悦，更有全体员工对公司日益壮大的前景所怀有的一份美好憧憬。

情注农机 洒一腔热诚

1998年底全国农机公司系统亏损面已达到85%以上。我市

多家农机公司形势也不乐观。它们中有曾数度荣获全国先进农机公司的单位，也有论资质、讲地域、说条件都比高唐农机公司优越得多的单位，但经过市场经济浪潮的洗礼，有的支离破碎，有的勉强维持，而高唐农机公司的经济效益却连年稳居全区之首。农机公司的发展壮大来之不易，它饱含着全体职工的辛勤汗水，也饱含着好带头人牛春兴经理所投入的全部精力与深情。

牛春兴，中共党员，工程师，高级政工师。1984年他肩负着组织的重托与公司50多名员工的期盼，走马上任。任职后，大胆改革，强化管理，全身心投入到农机经营事业中，使始终徘徊不前、仅有40万元资产，二十余间库房，三百多平方米营业面积的小企业，终于焕发了勃勃生机，各项工作获得全面推进。

1984年以来，公司连续投资130万元新建营业楼3座，投资260万元建成了两处三轮车经销点和“百强农机商城”，使全部营业面积达到了四万多平方米，是原来的130余倍。固定资产由原来的40余万元增长到现在的483万元，增长了12倍，上交利税也由原来的5万元上升到1998年的92万元。

前进的动力，首先是班子带头，思想不能僵化，知识要丰厚。工作中，他坚持不断学习市场经济知识，努力提高思想水平和业务能力，在实践中不断开拓创新，带领中层干部在市场的摔打和磨练中，练就了一身适应市场、拓展市场推动企业发展的本领。

这些年，人们的思想受市场经济的冲击，某些人从商的思想发生了很大变化。三角债的纷争曾拖垮了一些企业，使他们失去了“财路”，因而，信誉对企业的发展显得尤为重要。数年来，牛经理坚持“信誉就是企业的生命”的思想，并坚信“信誉是一种财富”，他“决不靠赖帐、拖延支付货款赚钱”，这是他和业务厂家领导相见时的口头禅。潍坊拖拉机厂、北汽福田、南京金蛙集团等诸多厂家总是大量供货，从不担心货款回收。牛春兴正是

用他正直的人格、宽广的胸怀为农机公司树立起了良好的企业形象。“诚信经营”是他人格的写照，也是公司多年来坚持的经营理念之一。

他始终把公司的发展当作自己不懈的追求，兢兢业业，不辞劳苦，坚持走到哪儿就把工作做到哪儿。有这样两件事，也许能反映他敬业精神的点滴。

一件事是有家兄弟公司多年亏损，连职工的基本生活费都不能保障，营业室里每天点完名就开始打牌、聊天、织毛衣。在一次订货会的宴席上，牛经理因地缘关系，他和这家公司的经理坐在了一起。没聊几句，那位十分“健谈”的经理就山南海北地扯开了。从“三步四步”到领着会计去看足球赛，从带着司机去钓鱼到夜里打野兔，至于如何搞好经营却只字不提。听着那位经理滔滔不绝地说着，再加上一副眉飞色舞的表情，原本很爱跟人聊天的牛春兴此刻没有了一句话，只是在内心默默告诫自己：自己的身后有一百多人，自己要对企业负责，更要对一百多人的冷暖温饱负责，如果只是为了享乐才坐在这个位子上，在其位不谋其政，就愧对自己的良心。若是都象那位经理，败坏掉的不仅是公司的财产，因为这将使多少人失去生活来源。他想了良久……

另一件事是牛春兴同志到外地开会，返回时不顾奔波的劳累特意绕道青州，向孙成功经理取经。青州农机公司是全国规模较大，管理特别出色的公司，有些经验很值得借鉴。与孙成功的一次长谈使他的管理知识和才能得到充实。从农机事业发展出现的困境到如何谋求新的发展；从机制的转变到分配制度的改革；从人事管理到职工积极性的调动；从引进人才到职工素质的再提高；从用人的唯才是举到用工的末位淘汰；从管理中遇到的难题到各种矛盾的化解……等等，两人如同知己、互通短长，共话有无，越聊越是投机越是兴致高涨。无暇去游览那里的文物古迹，没心思去观看山水风景，从中午一直谈到傍晚，又在夜色中往回

赶。

多年来，他难得在家休息一天，为搞好公司经营，他起早贪黑，任劳任怨，倾注了自己的全部心血。经理是好样的经理，班子也是团结有力的班子，每位中层干部都在自己的岗位上尽职尽责，不遗余力作贡献。

公司副经理刘瑞民，同时身肩三轮车科科长，几年来努力拓展三轮车的销售市场，销售连年猛增。1998年创出年销1.5万台的佳绩，为公司效益的提高做出了突出贡献。1998年底去南京参加订货会前，他感到自己的身体明显有些不舒服，却总对别人说没事，没事，就带病出差了。刚到济南就发起了高烧，实在不能再撑下去了，他才住进医院。待到第二天，病情稍稍稳定后，就又匆匆踏上了南下的征程。

副经理傅士兴常年带病工作，依然把本科部的业务处理的井井有条。副经理刘洪祥办公室里的灯常常亮到深夜。还有科长们，人人独挡一面，个个是干将。这些，职工们都看在眼里记在心上。“单位好不好，关键在领导”，正是有了牛春兴这样的好带头人和一个好班子，才使得农机公司的各项工作得以有力展开，才为农机公司连年跨入全国“百强企业”奠定了基础。

转换机制 走竞争之路

改革为各行业带来了机遇，同时也带来了挑战，带来了自由，也带来了竞争。1994年农机公司改为股份制，从此，企业自主权大了，职工的风险意识加强了，领导班子的担子却没有随之减轻。他们不断对内改进管理机制，对外拓展销售市场，企业经济效益连年提高。

企业生存与发展的关键在于有一支素质高、业务精、责任心强，具有凝聚力的干部职工队伍。1994年企业改为股份制后，全体员工认真学习市场经济知识，分析形势，抓住机遇、解放思

想、更新观念，不断深化内部改革。一是改革内部管理体制，按照“减负增效”的原则，把管理人员占职工总数的比例减少到7%，4名公司副经理兼任业务科长，即发挥他们的特长和作用，也减少了管理层次，降低了管理成本，增加了经济效益。二是改革用工制度，打破职工身份界限，推行全员劳动合同制，建立岗位责任制和目标管理责任制，把公司效益同业务科部的收入紧紧地联系在一起，并将部分分配权下放给科长，公司指导监督。业务科长的聘任实行指标承包竞争上岗，其它人员实行“双向选择”。兵挑将，将选兵，实行优化组合，清除了人为障碍，理顺了人际关系，创造了一个人入心情舒畅、工作舒心的良好环境。同时，转换工资分配机制，业务部门在保证国家最低工资标准的基础上实行“二分之一工资制”。即档案工资的1/2为基本工资+200元奖金+工龄补贴，在每月全额档案工资一审的基础上，根据科部利润指标完成情况给予承包人300元，职工人均200元的奖励工资，如当月没有完成任务，则扣除奖励工资，什么时候完成什么时候发放。如有超出可另外提取超利润提成。作为补充，职工完成任务并不等于每人都能享受200元的奖励，各承包人根据各自的劳动业绩、劳动强度、劳动责任、劳动条件等情况，将奖励总额重新分配，灵活发放，最后将工资发放情况表报财务科备案，以便监督。如此以来，经理的主要工作精力都用在重大事项的决策和对业务科长的管理中，对职工的管理交给各科部，一方面得到了加强，一方面进行了放松，这样既减轻了管理的工作量及工作难度，又调动了职工积极性，提高了工作效率。

经营中，既注重靠规模求发展，又不求摊子大、架子大，而是根据市场需求，结合实际，搞好市场建设。有撤有建，有组合，有分解，从变化中寻求经济效益。

1992年，农用三轮车刚刚兴起时，就以价格低廉、小巧灵

活、功能较多而渐渐显示出其巨大的市场潜力。公司领导们认识到这一点后，果断决策，在院前租赁场地 2000 平方米，在我县汽车站接连建起了两处面积共 5000 平方米的经销点，引进了全国各厂家名优三轮车，较早形成了辐射方圆十余县市的市场。随着销售黄金季节的到来，麦前秋后的销售旺季，日销量达到了百余台。那时的公司院里院外，楼前屋后到处放满了三轮车，加上农用车、拖拉机、联合收割机等商品，场地较小给商品销售带来的制约更为明显。1998 年初，在一片彩旗招展、气球纷飞的火爆气氛中，公司投资 230 万元建成的“百强农机商城”隆重开业。“百强农机商城”的开业是农机公司历史写出的丰碑中最具浓墨重彩的一笔，它的建成为公司日后的发展搭起了宽广的舞台。

商城修好了，用户也集中了。原来设在车站的两个三轮车经销点已不能充分发挥作用，公司随即决定将其中的--处撤掉，仅此一项，每年可节省开支 10 多万元。另外，公司原来设在乡镇的农机门市部在历史上曾有过辉煌，随着市场经济的发展渐渐失去了竞争力，成为公司的包袱。1998 年底，公司对其进行了内部承包，并根据实际情况实行了自筹资金、自主经营、自负盈亏、自主分配的“四自办法”和提供营业场所、设施，提供无偿行政服务，职工身份不变的“两提供一不变”的方法，让公司职工租赁。这样即盘活了占压资金，减轻了公司负担，又增加了职工收入。目前效果较好，此项又为公司每年减少亏损及人员工资支出 15 万元。

根据市场的不断变化，及时做好科部的组合与分解，一方面可以稳定职工情绪，一方面又能培育出新的市场。按照这个原则，公司对原有两个无法盈利的科部进行了组合，把亏损让业务相近效益出色的科部分担一点，即保证了商品的齐全，又稳定了原有科部职工的情绪。有组合也有分解，分解是为了把工作做

细，更好地挖掘潜力提高效益。1997年以前的三轮车和农用汽车同属三轮车科，当时以销售三轮车为主，四轮车年销量仅仅几十辆，但四轮车的良好发展趋势已日益显现。1997年三轮车与四轮车分离开来，成为两个独立的科部，当年就取得明显成效，由原来的农用汽车年销138台增加到455台，1998年达到了1265台，预计1999年可达3000台，我公司已成为鲁西北地区品种最全、价格最低、销量最大的农用车销售市场。

有加强，有放松，撤建结合，有组合有分解，相得益彰。牛春兴同志带领公司全体员工灵活应对市场、大胆经营、不断创新，使企业规模、资产不断壮大增强，发展势头更加强劲，连续四年跨入全国农机流通“百强企业”行列。并由1995年的第87位，跃升到1998年的第31位，成绩骄人。

至诚服务，促商品销售

在我们农机公司的售后服务中，我了解到了这样两件事：

其一：1996年秋的一个傍晚，一位用户匆匆赶来维修旋耕机。当时公司刚刚下班，用户急得团团转，耽误一天就耽误几百元的收入，秋耕秋种的这段时间对用户来说“时间就是金钱”。加工科的一名同志刚好遇到此事，赶紧从家属院找来人员抓紧维修。也许是注定要接受一次考验，库里没有配件，又刚好赶上停电，这下可全忙开了。几个人卸下坏机子，几个人去新机子上拆配件，天黑后就找来三轮车，把三轮发动着用灯光照着维修。夜里十多点，终于修好。

用户非常感动，为表感谢，执意请员工吃饭。员工说：“快回去吧！天这么晚了，家里早就等急了”。忙完了秋耕后那位用户专程送来一封饱含感激之情的表扬信。

其二：今年春天，有位平原县的拖拉机用户在拉水泥预制板时不慎翻入深沟，拖拉机被预制板拦腰砸断，机手也受伤较重，

这样的遭遇对于一个农民家庭来说确实是很大的不幸。用户抱着试试看的想法来找公司，希望能给予照顾。拖拉机科牛胜利科长听说此事后望着眼前断为两截的拖拉机，对他们的遭遇深表同情，经过和厂方的多次协商，很快给予了修复。

当用户发动着机器，准备开着修复一新的车回家时，流下了感激的泪水，说：“是高唐农机公司在我最困难的时候伸出了援助之手，帮我减去了大半损失，买农机还是到高唐！”

想用户所想，急用户所急，一心一意为用户排忧解难。农机公司着力把服务工作做得更完善、更深入人心，真真正正做到让农民朋友买着放心。这样做，也有力地促进了商品销售。几年来不断增加服务人员及设备，安装了三部热线电话，配备了上门服务车，服务力量逐步加强。

在党的改革开放政策指引下，牛春兴同志带领全体员工解放思想，苦心经营，使企业逐步走上了振兴之路，特别是改制后的五年间，企业获得飞速发展。回首过去，成绩辉煌。改制前的1993年，销售收入仅1428万元，利税5万元。1998年实现了销售收入1.75亿元，利税92万元，分别增长了12倍和18.4倍，固定资产也由原来的40万元，增加到现在的483万元，增长了12倍，同时，公司也获得了极大的荣誉。1995—1998年连续四年跨入全国农机公司系统“百强企业”；国家贸易部颁发的全国农机流通行业售后服务先进单位；1998年被聘为全国农机流通协会理事单位；多年荣获全省农机供应系统先进单位、省级“重合同守信誉”企业、省农行“AAA级信誉企业”、地区文明单位等荣誉。牛春兴本人也分别荣获全国农机公司系统优秀经理、全国农机流通协会理事、山东省“富民兴鲁”劳动奖章、全省农机公司系统先进个人、全区廉洁勤政先进个人、县劳动模范十佳公仆等荣誉。

展望未来，我们踌躇满志。市场多变，思路也要随之而变，

高唐农机有限公司向跨地区、跨行业、多元化方向发展，将会为农机事业带来更多机遇，经营思路和方式也会在实践中不断更新与拓展，争取再创农机公司新的辉煌！

锐意改革辟新天

——记吕明河与农资企业集团的业绩

许子勤 王爱红

在高唐，吕明河是个富有传奇色彩的人物。他领导的农资企业集团，在鲁西这片广袤的土地上斗雪傲霜，迎春怒放。该企业集团 1998 年共购进碳酸氢铵等各种大小化肥 5 万吨，尿素 1.6 万吨，磷酸二铵等各种复合肥及其它肥料近 2 万吨，全年累计销售化肥 8.6 万吨，进销物资吞吐总量达 15 万余吨，完成商品销售收入 8680 万元，上交利税 71 万元，实现利润总额 110 万元；其中核心企业农资购销有限责任公司实现销售收入 6000 万元，同比增长 8.1%，利润总额 109 万元，同比增长 9.5%，上交利税 112.6 万元，同比增长 10.8%，已连续三年实现利税过百万元大关。农资企业集团已成为在冀、鲁、豫边界地区颇有影响的集团公司，成为聊城市同行业的一面旗帜，成为广大农民最可信赖的朋友，在支持“三农”上发挥着不可替代的作用。

吕明河以他的信誉和真诚赢得了众多的客户。在高唐，很多朴实的农民每次买化肥前总要郑重地问一声：“这是吕明河的货吧？”见对方点头才放心地买——那就意味着买了真货，没有受骗。吕明河不再仅仅是一个名字，而是诚实守信的象征。高唐农资企业集团已成为农业发展的“大本营”，农民致富的“加油站”。

深化改革组建集团

“发展才是硬道理”，邓小平同志的这句至理名言被吕明河用

得活灵活现。他认为：什么样的体制能够促进生产力的发展，能够为国家做出更大的贡献，那这种体制就是好体制。

思想的解放程度越大，生产力的发展就越大；深化改革的步子越大，企业发展的步子就越大。这在吕明河的身上得到了充分体现。

农资集团所属核心企业农资购销有限责任公司是高唐县商业流通系统的骨干企业，该企业的前身为物资贸易中心，是在1988年由4个人、8000元钱、租用三间民房发展起来的。经过几年的自我积累、自我滚动、自我发展，企业规模不断扩大，各项经济指标实现了高速度、跳跃式、持续性连年增长，真正达到了资产增值、企业增利、职工增收的目标。

发展到1994年的物资贸易中心，企业兴旺、高枕无忧，30几名职工，年上交利税达15万元，吕明河风光无限，广大职工心满意足。那么企业今后该怎样发展？是小富即安，过那种“悠哉悠哉，吃不愁，穿不愁，老婆孩子热炕头”的生活，还是勇于冒险，大胆改革，去实现更高更远的目标？贸易中心的少数人都是安于现状，于心足矣，他们觉得这样的生活没有什么不好，而吕明河这位“心比天高”的人还在苦苦思索。

1994年，企业改革呼声日高，势在必行。高唐县委、县政府审时度势，决定率先在五家企业搞试点，物资贸易中心就是其中之一。

对此吕明河跃跃欲试，欣然从命。县产权制度改革领导小组带领五个试点企业的负责人到诸城等地参观回来后，吕明河便在全县率先第一个对贸易中心实行股份制改造，成为敢于“吃螃蟹”的人。1994年11月18日物资贸易中心通过小型企业出售改制为农资购销有限责任公司，公司职工出资将企业的净资产全部购买，成为企业的股东，至此产权改革一步到位，一改到底。

改制后的生产资料购销有限责任公司焕发出勃勃生机和活

力，职工的主人翁地位得到了切实的体现，大大激发了工作热情，由过去的要我干变为我要干，由从前的给企业干变为给自己干，真正体现了以企为家，企己一家。企业经济效益更是连年攀高，改制前的 1994 年上交利税 15 万元，改制后的 1995 年达到 36 万元，翻了一番还多。1996、1997、1998 年更是达到了空前的连续 3 年利税超百万元。1994—1998 年共计向国家上交利税 326.5 万元，净资产由改制时的不足 7 万元增加到 261 万元，增长了 37.3 倍。

至此，改制取得圆满成功，第二次创业锦上添花。到 1997 年底，企业销售收入、实现利润、上交利税、固定资产、职工收入五项指标全部翻番。改革显示出它的强大生命力。

农资购销有限责任公司如日中天，那些当初惧怕改革的职工算是从心眼里服了吕明河。那么改革是否到此为止，万事大吉，以后就再也不要改革了？不，在吕明河的观念里根本就没有“终止”二字，改革、发展永远是无止境的。

1997 年，高唐县生产资料公司由于种种原因外欠款达 2000 多万元，由于资不抵债，职工生活陷入困境。县委、县政府决定将生产资料购销有限责任公司和生资公司联合组成企业集团。县里有位领导诚恳地对吕明河说：“明河，能保住生资公司一百多号人的饭吃就不错了，利税交不交都行。”吕明河默默地接过了这副沉甸甸的担子。

吕明河所联合的是怎样一个企业啊！生资公司负债累累，人心涣散，混乱不堪，打开仓库大门，霉味冲鼻，尘土覆地，蛛网密结。

这次公司的职工真正想不通了，他们说：“吕经理，我们改革是为了更好，现在我们公司已这么好了，为什么还要改呢？这不是明摆着往坑里跳吗？”吕明河诚恳地对大家说：“我心里也非常清楚这是一个沉重的包袱，但我们要为党和政府分忧解难，要

有牺牲精神和无私奉献精神。话又说回来，如果我们管理得当，措施得力，谁能说坏事变不成好事呢？改变局面的的决定因素是人啊！我们要组成‘联合舰队’，实现规模效益，搞好第三次创业”。1997年7月，高唐县委、县政府正式下文批准组建高唐县农业生产资料企业集团，并任命吕明河为集团党总支书记、总经理兼县供销合作理事会副主任、县商业办公室副主任。

吕明河有他的管理思想和管理方式，那就是“保持原有的企业法人不变，全面实施核心企业——生产资料购销有限责任公司带动战略，对联合企业适当注入资金，增强其造血功能，重点输入管理人才、管理模式、企业精神、经营方略，使其职工从计划经济模式中跳出来，通过裂变、聚合、合作等不拘一格的形式使联合企业彻底地脱胎换骨”。

吕明河胸有成竹，按部就班。他首先对生资公司的职工进行分流，将其中的55人分流到新组建的生产资料销售中心，租用生资大市场场地开辟建立了生资销售中心的3个销售经营部。集团将原化肥科7人，以给农资有限责任公司代销化肥的形式开展经营，取得销售收入77.3万元；对原农药科13人，以组建农药股份合作筹备处的形式投入运营，现已实现销售收入35万元，毛利4万元。对剩余人员则通过协商到吉地尔复合肥厂工作，企业还出台了提供场地、营业执照、办公设施等一系列措施，并规定在一定时期内不交任何费用，鼓励职工自主经营。生资公司新选派的法人代表谢付生同志带领职工打扫卫生，清理资产，处理各种遗留问题，很快步入正规。

企业集团对所属的生产资料销售中心，则选派有限责任公司监事会监事韩宝友去任经理、法人代表，选派中心营业室主任陈杰任副经理，建立健全各项管理制度。以从农资有限责任公司平价调拨商品物资的形式，注入资金，从而启动了其销售市场。1997年底该中心已累计实现销售收入1016万元，毛利21.4万

元，利税 1.26 万元，销售化肥 6616 吨。生资销售中心成立后管理严格，职工责任心强，经济效益明显提高，68 名职工不但吃上了饭，而且工资、上交利税均翻了一番。原生资公司曾有销售 120 吨化肥丢失 20 吨的可耻纪录，而生资销售中心却是销售 26000 吨化肥无一差错，而且大厅净，帐面清，人员素质普遍较高。

吕明河的第三次创业逐步成功，“联合舰队”正乘风破浪，勇往直前。

加强企业管理 构筑坚固基石

吕明河一贯注重职工的思想政治工作，注重企业制度建设，营造温馨和谐环境，增强自身凝聚力和向心力。

——以思想政治工作塑灵魂。吕明河认为，条件变了，艰苦奋斗的作风不能变；形势变了，为人民服务的思想不能变。人的思想才是根本，才是根基，是任何时候也不能忽略和轻视的。在公司内部，他带头深入浅出地讲建设有中国特色的社会主义理论，讲社会主义市场经济的必要性和必然性，讲无私奉献的孔繁森精神，倡导爱祖国、爱岗位、爱他人的敬业精神。公司一直坚持“早点名、晚讲评”，每星期二、四晚间政治学习制度已成惯例。长期坚持不懈的思想政治工作使广大职工学有目的，干有目标，进有方向，他们灵魂高尚，富有爱心，无私奉献。如果说企业是一艘方舟，吕明河就是一个勤奋的修船匠，他不让一个部件生锈，不让一个螺钉松动。

——以企业管理制度夯基础。“政治工作一条线，业务经营连成片，财务管理一支笔，大事集体定了办”，这是吕明河企业管理思想的精髓和闪光点。民主当家，民主理财成为吕明河治理企业的出发点。吕明河立足实际制定了一整套符合现代企业管理的规章制度和工作标准，并量化分解到每个岗位，使人人有指

标，个个有标准，好坏俊丑一量便知。在用人制度上，他坚持“内举不避亲，外举不避仇”，将那些威望高、能力强、素质高的同志充实到领导班子中来，对一般职工实行优化组合和岗位责任制，形成了良好的竞争上岗机制，一大批德才兼备的年青人得以脱颖而出。

——以高尚的行为感化人。吕明河经常教育班子一班人要一身正气，率先垂范，廉洁奉公，关心职工，他自己就首先是这样做的。他常说：“我唱黑脸，你们唱红脸，有事我兜着，成绩是大家的”，朴实无华的语言里却昭示出一个企业家的坦荡胸怀和高尚情操。他时时处处关心人，爱护人，理解人，把自己和普通职工平等起来。出了门他是董事长、总经理，回到企业他便成了普通职工，他走出轿车便披上麻袋片，带领干部职工卸起化肥……。吕明河处处俭省节约，集团组建后，仅执行费每年他就节约十几万元。吕明河还为自己制定了“三必谈”和“三必访”，即：职工受到批评必谈，职工发生纠纷必谈，职工因意外受到打击必谈；重大节日对老、弱、病、困家庭必访，职工伤病住院必访，职工父母丧事、儿女婚事必访。职工王家峰的家属患癌症，吕明河带头积极捐款，一次就捐款 3000 余元……。吕经理的一言一行就象是一个无形的磁场，聚合了巨大的凝聚力和向心力，产生了无穷的动力，形成了强大的合力，迸发出无穷的爆发力。一个比业务娴熟、比贡献大小的良好工作氛围蔚然形成。广大职工积极学习理论钻研业务的人多了，上班扯闲皮侃大山的人没了；奋发进取争做贡献的人多了，松松垮垮混天度日的人没了；关心公司前途和命运的人多了，麻木不仁听天由命的人没了。

吕经理长期以来坚持不懈的思想政治工作和以情感人、以行励人的踏实工作作风提高了广大干部职工的整体素质，产生了强烈的磁效应，使企业在市场经济中站稳了脚跟。

历经风雨万千 心中圣火旺燃

1988年，高唐县物资局党组任命吕明河为经理，组建高唐县物资贸易中心，这对在仕途上一帆风顺的他无疑是个重大抉择。何况当时正值市场疲软，经济滑坡，弄不好就会骑虎难下，名毁一旦。但吕明河义无反顾地跨出办公室，闯入了商海。

租了3间民房，借了8000元钱，带了3名职工，这就是当时的物资贸易中心。

信誉高、眼光远、出手快，这就是吕明河的经营之道。他思维活跃，联想丰富，对全国物资市场了然于胸，驾驭起市场来能拨云见日，高屋建瓴，随心所欲，得心应手。他提出了“立足本地搞服务，面向全国要效益”的指导方针，一手抓货源，一手抓销售，狠抓了资源基地建设，拓宽了物资销售渠道，开展了多种形式的经济联合。当他了解到鲁西化肥厂所需煤炭是由山西长治运输公司运输供应时，他便提出通过鲁西化肥厂同山西长治运输公司发展经济伙伴关系的建议。最后经协商，与鲁西化肥厂、茌平化肥厂、禹城化肥厂和山西长治运输公司达成了物、工、运三位一体的联合经营协议，几年来为长治运输公司提供汽车140余部，轮胎11350套，销售额近400万元，盈利130余万元，使这笔“延伸贸易”全面开花。吕明河以他的真诚与信誉又先后与中化国际化肥贸易公司、青岛东方化工集团、鲁西化工集团、鲁北化工集团、青岛昌华集团、禹王化工集团等建立了长年的业务联系，做到货源充足，质优价廉，旺季旺销，淡季淡销。1998年共销售各种化肥8600余吨。吕经理的“依托大城市，联姻大企业，纵合横联，辐射布点”的经营策略成效显著。

吕经理是出了名的“拼命三郎”，他干起工作来饭可以不吃，觉可以不睡，但工作不可以不干、少干。1993年的冬天，他得知贸易伙伴茌平化肥厂急需原煤时，便决定冒着40厘米厚的积

雪去山西购煤。寒风刺骨，坡陡路滑，他就买来防滑链装在车轮上，最终使 3600 余吨煤安全运抵，赢得了合作伙伴的高度称赞和钦佩。吕经理就是这样，知不可想而想之，知不可为而为之。

吕明河成了最忙的人，对于每笔大的业务，他总是亲自出马，事必躬亲，跑贷款、签合同、抓货源、找市场……他完全忘了自己那严重的胃病和心肌劳损的身子。一次他为了储存墨西哥二铵，日夜兼程地往返于禹城、烟台、大连、高唐之间，10 天调运 1500 吨。企业盈利颇丰，而过度的劳累却使吕经理倒在了病床上……。

同样质量靠信誉，同样信誉靠价格，同样价格靠服务，吕明河深得其中的真谛。在信誉上，他与众多厂家签定了长期供货合同，不管是淡季或是旺季，滞销或旺销，他都坚持按合同办事，做到利益共享，风险共担，建立起一种鱼水共存的关系；对于广大农民朋友，他则做到按农民的需要售肥，按农民的意愿服务。在价格上，他本着“让利不让市场”的原则，让利销售，薄利多销，加快资金周转，搞活供销渠道，把最大的实惠让给农民。高唐县没有化肥厂，而他公司销售的化肥价格均低于周边县、市、区，几年来仅让利于民的金额就达 200 多万元。在服务上，吕经理教育广大干部职工要牢固树立为“三农”服务的思想，要与农民交朋友，想农民之所想，急农民之所急。在经营上，他大力推行连锁经营，合理布设营业网点，扩大市场占有份额，及时地把农用物资送到田间地头，广大农民无不为之拍手称快。在长期与农民接触的实践中，吕经理与农民兄弟结下了深厚的友谊，乡村小道、田间地头留下了他无数的身影。农业的发展动向，农民的习性好恶，什么样的庄稼需什么样的药，什么样的苗需什么样的肥他都一清二楚，他成了农业上的“土专家”、“田状元”，能够“对症下药”、“按苗施肥”。

如今，农资企业集团的化肥成了农民的抢手货，化肥销售量

已占到高唐化肥销量的三分之二以上，并销售到河北、河南等周边地区，甚至出口朝鲜及东南亚等地，为国创汇……。

1998年，全国许多农资企业都不景气，经营美国二铵亏损几百万元者比比皆是，而该集团由于跟中化国际化肥贸易公司建立了长期的合作伙伴关系，与之联合经营美国二铵上万吨不但无一亏损，而且盈利百万余元。

吕明河以其突出的业绩连续17年被评为地、县生资系统先进工作者，连续6年被评为县直优秀共产党员、县级优秀共产党员，多次受县委、政府的表彰，1992年被评为省物资系统先进工作者，1993年被评为地区级“学雷锋、学铁人”十佳标兵。农资企业集团1997年被山东省供销社评为兴农杯全省供销社系统先进单位。

如今的农资企业集团已是今非昔比：一座2360平方米的豪华气派综合楼拔地而起，一座建筑面积2380平方米、投资170多万元的职工住宅楼即将封顶，一个现代化气息的花园式庭院即将诞生。

1998年11月18日，农资企业集团所属核心企业农资购销有限责任公司召开二届二次股东大会，按照县委、县政府的要求，继续深化企业改革，实行定向扩股，根据《公司法》规定，使其规范到以商业批发企业为标准的股本金额，并达到经营者持大股东，中层以上干部控股70%的要求，已按照法律程序达到高度规范化。

高擎着“艰苦奋斗，求实创新，团结进取，自强不息”的企业精神，恪守着“艰苦创业，克服困难，不是靠空话，而是靠实践”的企业信条，吕明河将带领高唐县农资企业集团全体员工劈风斩浪，勇往直前，创造新世纪的辉煌！

刘祥顺与老君堂纸箱厂

刘祥顺，现年 44 岁，中共党员，高唐县张大屯乡老君堂纸箱厂厂长。他不怕困难，敢为人先，顽强拼搏，率先垂范，走出了一条农村发展私营企业的成功之路。在短短的几年时间里，把纸箱厂由原来的小生产作坊发展成拥有资产 168 万元的大型私营企业，年销售额 200 多万元，创利税 10 多万元，被市委、市政府评为“先进私营企业”。刘祥顺也由于成绩突出多次受到县委、县政府的表彰奖励。1997 年还被聘为高唐县第六届政协委员。

数字、荣誉是创业者前进的里程碑！

但数字和荣誉里面又溶进了创业人的多少酸甜苦辣！

数字凝聚着心血，荣誉意味着超越。

(一)

1976 年，高中刚毕业的刘祥顺回到了村里，他和乡亲们一样早出晚归，辛勤劳作，结果一年到头连顿饺子都吃不上。刘祥顺心里真不是滋味，他暗地里下定决心，一定要想办法摆脱贫困，过上好日子，踌躇满志的他白天下地劳动，晚上就和村里的老人们攀谈，探讨农业生产技术和种田的经验，回去躺在床上，久久难眠，想着如何改良土壤、改进种植方式。他把这些想法讲给村干部，他们不但不采用，还对此嗤之一鼻，“哼，不要异想天开了，咱村有的是种田的‘老把式’，种田的事你一个年轻人知道什么，跟大伙一块儿干，有你的饭吃就行了。”这当头一棒，让他感到失望，一气之下远走他乡，靠外出打工糊口。

党的十一届三中全会的胜利召开，象一声春雷响遍了神州大地，农村实行了联产承包责任制，农民有了属于自己的责任田，

积极性大大提高，在外飘荡的刘祥顺这时也回到了村里，他如鱼得水，逐步引进了一些比较先进的种植技术，使粮棉连续几年丰产丰收，过上了比较稳定的生活。俗话说，“无工不富，无商不活”，光靠种地很难发家致富，他想搞点副业，于是，他就边学边干起了豆腐坊，由于他肯吃苦，为人诚实厚道，小生意越做越好，几年下来，也有了些积蓄，日子一天天好起来。他又用攒下的钱购进一批化肥、农药，既方便了村民们，自己也增加了收入，与乡邻们比起来，他的日子还是不错的。按理说一家人好好的过日子，刘祥顺该无忧无虑了，可他仍不满足，这样下去，终究没多大出路，磨豆腐自己还不内行，糊口还可以，要干出一番成就来，是不可能的事，怎么办？刘祥顺饭吃不香、觉也睡不好，整天思考，终于，脑子里闪现出一条思路：农民也要开工厂、办企业。

最后，他终于下定了决心。

(二)

当他把自己的想法一提出，便遭到了家人和亲友们反对，先是妻子，这些年来，小俩口没日没夜地在豆腐坊里拼命干，刘祥顺经常出去销货，多数时间都是妻子一个人干活，还要照顾年迈的父母，养育两个孩子，妻子从没有一句怨言。这次，却劝祥顺说，我们这样过，不是挺好吗？虽说是比上不足，可比下还有余呢，何以要冒那么大的风险去办什么工厂？亲友们也这样劝他，你凭什么叫厂子，钱，你没人家多，本事比你大的有的是，万一办不成钱不白扔了。祥顺也明白妻子和亲人们的心意，他们是怕自己干不成，可祥顺就这么个脾气，看准的事，谁说也白搭。

说归说，真做起来，没亲身经历过的人难以想象有多么难。刘祥顺为了坚定自己的决心，与妻子约法三章：（一）厂子的事妻子不能拖后腿；（二）家庭交给妻子管；（三）如果赔了，倾家

荡产也决不连累妻子。后路没有了，只能勇往直前。刘祥顺为上项目伤透了脑筋，他考察了高唐县所有的工厂、企业，走遍县城的角角落落，最后他决定搞纸箱生产。原料，当地有的是，而且价格低廉，市场前景广阔，当地许多果农外销水果和饮食企业大量需求包装箱，而且城内没有一家像样的纸箱生产厂家，所需纸箱大多由河南、河北运进。刘祥顺定下项目，就开始筹集资金，他先是走亲访友，求爷爷告奶奶，凡是他认识的人，他借了个遍，最后才凑了1万多元钱。他又去乡信用社贷款，可人家怕他还不上，要求以家产抵押，他答应了，可信贷员到他家一看，又不同意了，因为他家的东西值不了几个钱，于是，他一趟趟地厚着脸皮去求人家，好话说了一大堆。最终，信用社的同志被他缠得没法，也为他的真诚所感动，共同担保，贷给了他二万元，拿着这些钱，他简直不知该怎样向人家说句感谢的话，激动的眼泪在眼眶里打转转。回去后，他雇了15个工人，租了村里的三间旧房和四间敞棚，购进了设备，开始了艰辛地创业，1990年2月，厂子正式投产了，为了生产高质量的产品，他先后到临清、石家庄去聘请技术员，人家开始不愿意来，他就苦口婆心地进行劝说，就差给人家下跪了，人家被他的诚意所感动，答应来给他们指导生产。为了尽快掌握生产技术，他细心钻研，勤奋苦读，每天工作到深夜，他还要在车间东瞅瞅西看看，琢磨技术上的问题。功夫不负有心人，一年过去了，刘祥顺不仅掌握了全套的纸箱生产技术，还在原有基础上开发出了二大系列、十几个品种，他的产品不仅很快占领了高唐县的市场，而且还远销到聊城、济南、河北等地。由于他生产的产品质量好，客户都主动找上门来订货。在一年多的时间里，他不仅按时还清了贷款、各种借款，还纯盈利十几万元，他成功了！

(三)

刘祥顺没有停止追求，他知道，成功是暂时的，随之而来的将是更大的困难，更大的挑战，自己一口气也不能松。1992年，他将所得盈利，全部用于扩建厂房，改进生产设备。在管理上，他以身作则，率先垂范，要求工人做到的，自己首先做到，每天他都是第一个起床到厂里打扫卫生，每天也都是他最后一个离开厂房。厂里的制度虽然严了点，开始有些人吃不消，后来看到刘厂长和工人一样遵守，厂子一天天好起来，也就不再说什么，为了提高工作效率，调动工人的工作积极性，他大胆改革管理制度，实行目标责任制、计件工资制，把厂子的效益、命运同工人的个人收入挂起钩来。另外，他广招业务能力强、素质高的推销人员，分别赴济南、河北、河南等地联系业务、推销产品，重奖那些对工厂有重大贡献的推销人员，刘祥顺身先士卒，拼命苦干。有一次，他去邯郸联系业务，由于长途劳累，患上了胸膜炎，医生要他住院治疗，可他没躺两天就回到了厂里，他心中惦记着厂子和新搞的技术革新，他就是这样一个人拼命工作、不怕艰苦的农民企业家。他同工人之间没一点儿距离，总是同工人们一起下车间，上机床，同吃同住。他家离厂子就200多米远，可一年到头，回家的次数屈指可数。有一回，他的孩子病了，在家打吊针，妻子让人喊他回家看看，碰巧正赶上厂子里新进的设备试车，他一直等到试车成功才到家看了看，没5分钟，他又回到车间查看生产情况。前几年，厂子离公路有几里上路，有一次，送料的货车因下雨在泥泞的土路上抛锚了，寸步难行，厂里还急着用这批原料，他硬是挽起裤管和工友们一起把小货车推了几里路，最后每个人浑身上下都是泥！刘祥顺就是这样同工友们一起共同支撑并发展着自己的企业。1995年，因为纸箱业竞争激烈，资金周转困难，他借遍了钱，最终也没有解决根本问题，那一阵

子愁得他一个人在屋里一呆就是一整天，几天下来，人瘦了一圈，象换了个人似的。最后多亏了乡政府出面为他担保从县农行贷款 16 万元，解了他的燃眉之急，至今他想起来，不无感慨地说：“俺办企业成功，关键是党的富民政策好，多亏了乡党委、政府的支持啊！没有这些，俺的厂子早就垮了！”刘祥顺就是这样咬着牙一步一个脚印地渡过了难关，从没退缩过。

(四)

从 1990 年刘祥顺创办纸箱厂到 1998 年，几年间，他的厂子年产值连年翻番，工厂固定资产由初建时的 3 万元到今天的总资产 168 万元，可以想见，刘祥顺为之付出了多么大的心血和汗水，走进厂区，看到醒目的“厂兴我荣，厂衰我耻”的标语牌，使我们更加想到刘祥顺同他的职工们并肩奋斗、荣辱与共的创业精神。面对他的辉煌业绩，我们不由得对这位朴实的山东汉子油然而生敬意。刘祥顺为了搞好工厂管理，利用业余时间自学了企业管理方面的专业知识，他边学习边应用，严格产品质量检查制度是他的管理中最重要的一条。为了抓好产品质量，刘祥顺亲自带领几个技术人员进行了严格的质量检查，全厂上下实行自检、互检、专门检查、联合检查和出厂检查的一系列检查制度，对检查出的问题，追根究底查出直接责任人，扣发当月工资，一个月内连续两次出现质量问题的职工自行解职。有一次，刘祥顺的亲侄子负责的一批产品不合格，他立即宣布扣除他的当月工资。职工们都看到厂长在质量问题上动真格的了，这样一来，有效地保证了产品质量，提高了企业信誉。几年来，工厂生产的各类产品的合格率均在 98% 以上。网络人才，加强技术力量，搞好职工业务培训是他增强企业竞争能力和生产后劲的又一举措。他招聘一些技术人员，让他们在本厂发挥最大效能，给他们优厚待遇。在培训职工方面，他采取多种形式，既派人到外地学习技术，在

厂内还分期对职工进行技术培训，举办各种类型的技术学习班，请外单位的技术人员传授技术知识，研制新产品、新工艺，现已由原来的单一水果包装箱发展到三大系列、20多个品种，产品质量、工艺水平也有了很大程度的提高，产品远销到省内外二十多个县市，企业信誉逐步提高。

(五)

为了提高产品质量，刘祥顺 1998 年投资 50 多万元，新上了双色印刷机、水墨印刷分压开槽切角机、断纸机和蛋托制造加工机，扩建了厂房，使产品数量和质量都有了一个大的提高，当年销售总额达 200 多万元，实现利税 10 多万元。刘祥顺就是凭借他的智慧和实干精神，闯出了一条成功之路，他创办的纸箱厂，不但取得了可喜的成绩，也取得了巨大的社会效益，先后安置农村剩余劳力 100 多人，给附近农民也增加了收入。

问及今后的打算，刘祥顺告诉我们，在把握好市场的前提下，积极扩大工厂规模，提高产品质量，搞好优质服务，扩大生产和销路，开拓进取，争取今年产值达到 300 万元。看着这位历经坎坷、艰苦创业的刘厂长，听着他句句朴实无华却掷地有声的话语，我们深信，在他的努力下，纸箱厂会更加辉煌，同时，我们更坚信，他的创业之路会愈走愈宽广，他的未来会更加美好！

张大屯乡政协工委供稿

黄土辟开金光道

——十一届三中全会以来高唐县农业发展记述

徐 圣 涛

高唐县地处鲁西北平原，辖6镇9乡，743个行政村，46万人，其中农业人口42万，全县耕地面积92.4万亩，农民人均2.3亩，农业生产条件良好，是一个以农业为主的县份。解放前高唐农业是自给自足的自然经济，农民终年辛苦，仍不得温饱。新中国建立初期，党和国家狠抓了经济恢复工作，高唐农村经济开始繁荣。但由于后来受“左”的思想影响和束缚，人们的生产积极性受到严重挫伤，以至在一个相当长的时期内，这里的农业生产和国民经济停滞不前，人民群众生活困苦，缺吃少穿，许多年份靠吃救济粮、花救济款过日子，只能望着良田沃土怅然叹息。

党的十一届三中全会的春风，唤醒了高唐这片古老的土地。全县人民高举邓小平理论的旗帜，把工作重点转到经济建设上来，充分发挥主观能动性，经过二十年的艰苦奋斗，使农村经济发生了根本性的变化。1998年，在遭受严重干旱的情况下，完成农业总产值8.47亿元，比1978年的1.7亿元增长了400%，实现粮食总产36.12万吨，棉花总产13246吨，分别比1978年的10.51万吨、5105吨增长2.44倍和1.6倍；乡镇企业利税19886万元，比1978年的49万元增长了405倍；多种经营收入达到21亿元；农民人均纯收入2130元，比1978年的45元增长了47.3倍；有农用拖拉机8826台，柴油机37490台，大型联合收割机130台，农用运输车42388辆，仅拖拉机就比1978年的592

台增长了14倍。以蔬菜、林果、畜牧为重点的农业产业结构调整取得重大进展，三大产业已成为农村经济的重要支柱。高唐的农业进入了一个崭新的阶段！在党的十一届三中全会精神指引下，广大群众以极大的热情和积极性参与农村变革，在粮山棉垛上实现了温饱，在发展市场农业的进程中向着小康迈进。

翻身的土地

中国农村第一步改革的大潮，涤荡着“一大二公”的旧体制。面对这场前所未有的革命，大多数人认为，党的十一届三中全会以后，中央关于农村改革的政策，是在总结建国30年来经验教训的基础上提出来的，是解决农民生活问题的好政策，是顺民心、合民意的富民政策，表示积极拥护；有些人对这突如其来的重大转变彷徨迷惘，不知所措，认为这是以前批过的分田单干、“资本主义倾向”，不敢冒险；个别集体经济状况较好的村（高产穷队）的干部，认为越大越公才是社会主义，才能让社员过上好日子，对实行责任制思想上不通，行动上迟缓；还有些吃惯了“左”饭的人，对平均主义的“大锅饭”和“社会主义”的“铁饭碗”恋恋不舍，怕失去既得利益，对改革存有抵触情绪。针对这种局面，高唐县领导班子在全县广泛深入地开展了“实践是检验真理的唯一标准”的大讨论，引导广大农民首先是各级干部，回顾建国以来农村工作的经验教训，探究长期落后的根本原因。大家看到，在历史上，高唐并不是一直那样贫穷，建国初期，经济很快得到恢复和发展，到1955年，全县农民人均收入达到105元，是全省比较高的县份之一。1958年，搞“大跃进”，办“人民公社”，搞所谓“跑步进入共产主义”，这里一下子成了闻名全国的“共产风”和“浮夸风”的重灾区，高唐人民以满腔的热忱，为自己酿造了一场终生难忘的悲剧。加之三年自然灾害，农村经济受到严重破坏，到1961年，全县人均分配下降到

35元。从1962年起，经过三年经济调整，农业生产虽然得到一定的恢复和发展，但是好景不长，从1966年开始的“文革”动乱，又把刚刚复苏的农业推进了灾难的深渊。无休止的“阶级斗争”和“路线斗争”，不切实际的“穷过渡”折腾了整整10年。广大农民生产积极性丧失殆尽，农村经济受到严重摧残，走进了日趋凋萎的死胡同，大多数农民过着“地瓜干当主粮，老母鸡当银行”的贫困生活。高唐县成了“吃粮靠统销，花钱靠贷款，生活靠救济”的三靠县。农村经济之所以两度出现这种起而复落的波浪式的发展状态，从根本上说是由于“一大二公”的僵化体制所造成的。如果不冲出“左”的樊篱，生产力就得不到解放，农村经济的发展就没有希望，农民就无法摆脱贫困。县领导班子要求各级领导干部彻底肃清极“左”路线的影响，解决好在一些干部中存在的政治上心有余悸、思想上界限不清、工作上缺少办法的状况，加强领导，增强纪律观念，解放思想，敢于大胆抓生产，敢于让农民富起来，在干部群众中造成一种生产越发展，集体经济越壮大，农民生活越富裕，就是工作做得好，就光荣的风气。通过典型引路和一系列的解惑释疑工作，全县广大干部群众逐步统一了思想，提高了认识，认真贯彻中共中央《关于加强农业发展若干问题的决定》（草案）和《农村人民公社条例》（试行草案），各公社积极推行了“五定、一奖”（定劳力、定地块、定产量、定成本、定报酬、超产奖励）包产到组的土地承包制，在这一年，全县有几个村大胆实行了包产到户责任制。1980年，农业经济结构继续实行改革，各种形式的生产责任制在农村普遍推行。1981年3月，农业生产包干到户责任制在农村普遍实行。

“联产到队队翻身，联产到户户操心，联产到人人使劲，联到哪里哪变新”，包产到户责任制是农民最欢迎的形式。责任制的推行和落实，把压抑多年的农民生产积极性调动起来，大家放开了手脚，浑身有使不完的劲。广大农村过去那种社员下地等敲

钟，干活大呼隆，出工不出力，休息坐个坑的现象不见了。大家早出工晚收工，干起活来拼上命，一人能顶三人用，管理自己的责任田就象带孩子一样细心，生产得到了迅速发展。到 1983 年，全县粮食单产达到 511 斤，比 1978 年的 406 斤增长 26%；棉花单产皮棉 119 斤，比 1978 年的 42 斤增加 1.8 倍多；人均纯收入 418 元，比 1978 年的 45 元增加 8.2 倍。三中全会精神象一把光芒四射的火炬，照亮了农村治穷致富的道路。高唐人民在推行责任制的实践中，尝到了甜头，看到了希望，告别了贫穷，翻开了历史上新的一页。

裂变的土地

“金山高，银山高，金山银山一肩挑；棉促粮，粮促棉，粮棉双丰形势好”，当时这首在农民中广为流传的打油小诗，真实地写出了高唐县在实行“粮棉一齐抓，重点抓棉花”这一指导思想后所带来的丰收情景。

高唐县位于黄河冲积平原区，其土壤多为轻壤，耕层质地良好，加之光照、温度、降水量适宜，最适合于种植棉花，全县宜棉土地达 60 多万亩。元、明、清三代，高唐棉花生产规模由小到大，棉花产量由少到多，一代比一代兴盛。“秋村棉絮落纷纷，入市千堆映夕曛。白比娥嵋山后雪，多于宏景岭头云。”诗人龙图跃写的这首《秋成棉市》，便是当时鲁西北棉花丰收的写照。民间传诵着“产棉之区高恩夏武（城）”和“金高唐，银夏津，铁打的恩县”的佳话，足以说明高唐盛产棉花已有相当长的历史。解放以后，在党和政府的领导下，高唐人民充分发挥聪明才智，苦干实干加巧干，在发展棉花生产方面创造了光辉业绩。1955—1958 年，皮棉总产量分别是 18.99 万担、24.83 万担、24.68 万担和 23.49 万担，连年高产。1958 年 7 月 18 日，刘少奇委员长亲临我县姜店宏伟农业生产合作社视察棉田。在这些年

份，棉花是全县农村经济的重要支柱，不但每年向国家提供大量的商品棉，粮食也大体可自给，甚至有余。1958年“五风”以后，这里的农民吃饭成了问题，从此，棉花被挤下来了，全县种植面积只剩20多万亩，产量10万担左右。由于政策一日三变，今日削尖子，明天割尾巴，折腾来折腾去，粮食也没上去，吃饭问题仍然解决不了。

党的十一届三中全会为农业的发展指明了方向，高唐县领导班子对全县农业生产条件和种植结构进行了认真的分析论证，认识到，高唐要翻身，除了坚定不移地推行农业生产责任制，还必须在农业种植结构方面，破除“以粮为纲”的旧观念，恢复老棉区大种棉花的传统优势，以棉花为农业生产的突破口，带动和促进各业的发展。棉花上去了，就有钱、有肥、有油、有柴，农业这盘棋就活了。1979年，聊城地委、行署提出“粮棉一齐抓，重点抓棉花”的指导思想，高唐在调查研究的基础上，结合本县实际，创造性地提出“6分粮田吃饱饭，多种棉花做贡献”的农业生产思路。通过层层发动，联系实际，算帐对比，一场大打棉花优势仗、大发棉花财的“拿手好戏”，拉开了序幕。

然而，在前进的道路上，存在着重重困难和阻力。“粮棉一齐抓，重点抓棉花”这个口号提出以后，干部群众的认识并不一致，开始是少数赞成，多数怀疑。有的怕扩大棉田保不住粮食，还得“穿着厚棉袄要饭吃”，因此不敢大胆调整粮棉比例。有的怕触犯了“以粮为纲”的老规矩，犯“政治错误”。广大群众虽有治穷致富的强烈愿望，但要掀起“棉花热”，也还需要一个过程。除了认识方面的原因外，主要是由于资金、肥料有限，群众的植棉技术也不很过关。针对这些困难和问题，县领导班子一方面认真做好教育疏导工作，另一方面在粮棉面积的调整上，采取了积极、稳妥的方针。1979年，没有急于大幅度扩大棉田面积，只是强调把过去历年种不足的近2万亩棉田种足，并在水肥、资

金上予以保证。与此同时，重点抓了粮棉调整工作。结果，这一年的棉花总产和单产都比上年有较大幅度的增长。几个实行责任制、大种棉花的村，更是大发了棉花财。1979年的初战告捷，有力地说服了那些对“重点抓棉花”持怀疑态度的人，更加坚定了棉农继续调整、大上棉花的信心和决心。1980年，全县一下子扩种棉花8.8万亩，植棉面积达到34.8万亩。棉田面积的增加，伴随着责任制的推行，“鲁棉一号”棉种的推广，使棉花取得了意想不到的大丰收。金秋季节，棉农的棉车拥满了棉站，在公路边上排起了长队，原来估计的棉花产量，一次又一次地被收购数字打破。在高唐这块长期贫困的土地上生活了多年的农民，第一次估不透自己的产量，第一次拿到了大把大把的票子，第一次尝到了改革的甜头。这一年，全县棉花单产达到了101斤，总产达到了35.17万担，分别比1979年增长了1倍多和近3倍；向国家交售皮棉34.4万担，人均贡献93斤。人均分配水平由1979年的48元猛增到155元。接下来的1981年，全县棉花总产达到41.17万担，粮食总产达2.06亿斤，人均纯收入由1980年的155元提高到288元。

高唐县的棉花“邪收”，堆成了“银山”；粮食“邪打”，堆成了“金山”。靠三中全会富民政策，农民群众在自己搭起的“金山银垛”上，唱出了脱贫致富的幸福畅想曲：

——1982年，全县棉花总产上升到56.47万担，粮食总产达2.52亿斤，人均纯收入达到377元。

——1983年，棉花总产又上升了一大步，达到63.04万担，粮食总产达到2.73亿斤，人均纯收入达418元。该年，全县农业总产值达2.386亿元，成为全国36个提前翻番的县份之一。

——1984年，棉花总产高达81万担，粮食总产高过3.09亿斤，人均纯收入达416元。

这是时代的旋律，这是改革的速度，这是高唐人民由穷变富

的节奏。过去多年愁吃愁穿的农民，而今衣食住用条件得到了前所未有的改善，棉农们高兴地说：如今的生活是“油满缸，粮满仓，顿顿有炒菜，常年吃细粮”；“兜里的票子鼓囊囊，盖新房，娶新娘，花不完，存银行”；“拆土炕，睡木床，沙发厨柜满厅堂”；“电灯亮，煤灶旺，棉花柴，没处放”；“收音机，地里唱，干活不觉累得慌”。那时被人们视为时髦商品的“三大件”（手表、自行车、缝纫机）大量涌入农民家庭。仅八十年代头三年县供销合作社就销出自行车 17836 辆，缝纫机 10770 台。后来，电视机、电风扇逐日普及，三轮车等先进农机具，也活跃在高唐大地上。梁村镇王庄村，解放前因为穷，出过不少人命，方圆几十里，都称王庄是“人命王”。三中全会前这个村穷得要命，1978 年前的 20 年吃了国家统销救济粮 51 万斤，借了国家 1 万多元贷款，还没挡住有些群众“年年变卖家具买口粮，卖掉门板买衣裳”。全村 53 户就有 9 户有户头没有人，229 口人中就有 20 多个劳力下了关东，村里光棍汉子有一个“排”。全村只养了一头猪，14 年没盖一间房子，没娶一个媳妇。党的十一届三中全会的春风吹到小王庄，振奋起人们的精神，1979 年春他们在全县第一个实行联产承包责任制，大打棉花优势仗，结果只拼命干了一年，便发生了奇迹般的变化。这一年，他们一次还清了 1 万元贷款，社员的口粮由 200 来斤提高到 680 斤，不仅扔掉了“穷三靠”的帽子，还第一次向国家贡献了 2 万多斤粮食，2.1 万斤皮棉，人均分配由以前的 10 多元增加到 126 元。1980 年，王庄又上一步，人均分配达到 582.8 元，全村实有的 44 户中，出了 1 个万元户，2 个八千元户，4 个五千元户，15 个三千元户，18 个千元户，不足千元的只有 4 户，成了全县的“暴发队”。人们说王庄是新房、新人、新摆设，“人命王”变成了“和睦王”。该村棉农王本跃，1981 年植棉 23 亩（含夏播棉），年收入一万斤棉花、一万斤粮食，总产值一万元，被誉为“王三万”，成为种棉

致富的带头人，闻名远近的新闻人物，受到各级领导的重视，外地前来参观者络绎不绝。还有本县后赵楼大队，也是实行大包干责任制较早的村，1982年，该村人均向国家贡献皮棉415斤，社员人均收入达到1559元，农民生活发生了巨大变化。象王庄、后赵楼这样大发棉花财，由穷变富的典型举不胜举。高唐人民终于在拼搏中走出了贫困，解决了梦寐以求的温饱问题，为商品经济的发展奠定了基础。

流金的土地

农业和农村取得的重大成就，归功于改革，归功于生产责任制的落实。高唐县农村第一步改革，能在短短几年内，解决40多万人的温饱问题，这是鼓舞人心的奇迹。但是，经过连续几年的拼搏，当家庭联产承包责任制带来的能量和粮棉增产潜力经过充分释放以后，农业经济效益开始由超常规增长转入常规增长，农民收入的增长速度放慢了，农村社会购买力和扩大再生产的能力受到了制约。1985年，国家改棉花统购为订购，全县棉田面积一下子压缩了15万亩，棉花收购量减少了30万担，仅此一项农民人均收入就可减少100多元。1986年，国家降低棉花收购价格，减少奖售物资，收购加价比例由“倒三七”改为“倒四六”，奖售化肥的数量由每担皮棉奖售70市斤改为40市斤。尽管如此，1985年以后的7年间，棉花仍保持了稳定高产，年产皮棉一直在50—70万担之间，由于面积大，产量高，曾一度出现了卖棉难的问题。1981年至1990年的10年中，年平均皮棉产量61万担，年平均亩产皮棉131斤，是历史上棉花产量最高的年代，是棉花生产的黄金时期。1983年全省有77个植棉县（市），高唐县棉花总产量列第13位，人均贡献量列第4位；全省人均贡献皮棉250斤的大队共有672个，其中高唐占101个大队，梁村公社人均贡献287.5斤，在全省1221个植棉社中名列榜首。1984

年全县人均贡献皮棉 197 斤，名列众多县市之首。在经历了八十年代的高峰期后，九十年代，由于棉种、棉铃虫危害等方面的原因，棉花单产大幅度下降。由于单产降低，棉花价格单轨制，工农业产品剪刀差大等原因，农民棉花生产的比较效益下降，棉花优势逐渐减弱，连续多年靠棉花发财的农民，第一次遇到了“减了棉花怎么富”的困惑。靠什么走出粮棉的徘徊局面？靠什么走出农业低收入的徘徊局面？农村第二步改革的提出给高唐县的农民带来新的希望。县委、县政府按照发展市场农业的要求，参照发达地区的经验，尊重群众的首创精神，确立了这样一个认识，农村经济要实现更高层次的发展，就必须引导农民冲破小农经济思想的束缚，走出“以农为本”的故道，奔向“市场经济”的海洋。为此，必须发挥当地资源优势，进一步调整和优化产业结构，实行农工商一体化经营；必须按照产、供、销一条龙的要求，疏理流通渠道；必须大力开发和引进科学技术。县委、县政府提出，把多种经营放在农村经济的首要位置，以规模化、产业化为主攻方向，加大产业结构调整力度，大力提高农业综合效益。

总的思路确立后，县委、县政府加强了对全县农村经济的宏观指导，并着重从以下几个方面展开了工作：一是开发主导产业，加快由粮棉主导型向多种经营主导型的转变。根据聊城地委提出的“靠粮棉生产解决温饱，靠多种经营实现小康，靠乡村企业实现农村工业化和农业现代化”的农村经济发展思路，在稳定发展粮食生产的同时，以培植蔬菜、畜牧、林果三大产业为主攻方向，促进了多种经营的发展。到 1998 年 5 月底，全县发展蔬菜面积达到 20 万亩，冬暖式大棚 1.2 万亩，大拱棚 2.5 万亩，地膜覆盖面积 16.4 万亩。在畜牧业方面，自 1995 年以来，把养牛业作为振兴农村经济的“重头戏”，以育肥场为基地，千家万户搞繁育，把加强育肥场和育肥小区建设作为突破口。建成存栏

2000头牛的育肥场一处（县办），存栏100头牛以上的育肥场4处，存栏20头牛以上的育肥场163处。初步实现了“一家一户”“养牛为使役”到“专业大户”“养牛为赚钱”的跨越。黄牛存栏量达到了23万头。大棚养鸡迅猛发展，1998年5月底，全县肉鸡出栏1500万只，蛋鸡存栏达到450万只。林果产业特色更加突出，对现有17万亩果树从1995年开始进行了强制管理，把林果业潜在的优势转化为现实的经济效益。1998年果品总产量达3.3万吨。全县涌现了成千上万的专业大户。1998年，三大产业总产值15.4亿元。多种经营总收入连续几年增幅都在30%左右，整个农业和农村经济基本形成了多种经营主导型的格局。二是发展龙头企业，推进贸工农一体化、产业化经营。全县上下大力发展农副产品加工型的龙头企业。围绕开发多种经营主导产业，建成了粮食、油料、肉鸡、肉牛、果品、工艺品等加工体系。这些企业充分发挥加工龙头、市场中介、服务中心的功能，既实现了农产品的系列加工增值，又对千家万户的专业生产起到了较好的辐射带动作用，初步形成了市场牵龙头、龙头带基地、基地联农户的经济格局。三是培植生产基地，推动区域化、规模化种养。县、乡两级采取措施，以扶持发展专业户、专业村为突破口，加快了基地建设步伐，不少地方形成了一村一品、一乡一业、一户带多户、多户带全村、一村联多村、多村带全乡的局面。四是健全服务体系，提高农民的组织化程度。各级党委、政府切实把建立健全农业社会化服务体系当成一项重要任务来抓，在发展高产高效农业中，向农民承诺销售和技术服务。五是改善发展环境，为加快产业化进程创造了条件。在领导重视、部门配合、优惠政策、激励机制等方面的软环境和小城镇建设、市场建设、通电、通路、通水、通讯、农田水利基本建设方面的硬环境都有了大的改善。高唐已踏上金色的发展之路。

虽然在发展过程中还存在着这样那样的问题和不足，但二十

年改革开放使高唐的各项事业迎来了最兴旺发达的“黄金时代”。勤劳智慧的高唐人民，辛勤劳作，奋力开拓，使这方热土农业富足，工业发展，商贸兴盛，科技进步，文化繁荣。在党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策和十五大精神指引下，高唐46万人民，一定会进一步解放思想，抢抓机遇，脚踏实地，埋头苦干，去夺取两个文明建设的新胜利。

参考资料：

1. 高文举、雷保重、马军合写《聊城农业的起飞》
2. 吴宪明撰《棉花史话》

编者按：十一届三中全会以来，我县农村经历了 20 年改革开放的大潮，农村经济、农民生活及农民思想发生了翻天覆地的巨大变化。党的富民政策，解放了人们的思想，打破了一些传统的禁锢，农民的眼界开阔了，有了敢于探索、做前人没有做过的事情的创新精神，本辑资料摘录的三篇文章，从一个侧面反映了改革之初，我县农村经济改革和农民精神面貌的实际状况。

富路全靠党指引

田乃仁 毕泗生

高唐县梁村公社，有一个叫王庄的小村子。全村有 56 户，234 人，630 亩耕地。旧社会因为村子穷，人与人、村与村之间常常闹纠纷，出过人命，十里八乡都管它叫“人命王”。

党的三中全会以来，王庄大队党支部坚持实事求是的原则，因地制宜地推行和完善生产责任制，带领社员一步一个脚印地搞好生产建设。短短三年，使一个穷得锅底朝天的“三靠村”（吃粮靠统销、花钱靠救济、生产靠贷款）变成了名扬鲁西北的富裕队。1981 年全大队农业总收入达到 181300 元，比 1978 年提高 3.8 倍；社员人均分配 609 元，比 1978 年提高 8 倍。回顾由穷到富的巨大变化，社员们深情地说：“是党的三中全会给俺指明了方向，生产责任制给俺开了富路！”

（一）

历史留给小王庄的是一片贫瘠的盐碱地。解放前，“方圆十里乡，最穷数王庄”。解放后，经过土地改革和农业合作化，穷困面貌有所改变。1958 年以来，在“左”的错误影响下，小王

庄在穷坑里越陷越深，成了有名的“三靠队”。从1958年到1978年二十年间，这个大队棉花亩产没有爬上20斤的崖头，粮食亩产没有跳出250斤的圈子，大多年社员年终分配没见到钱影子。巴掌大的小村吃国家统销粮、救济粮510000斤，花国家救济款5000多元，欠国家贷款10000多元。全村十几年没建一座新房屋，没娶一房新媳妇。不少社员“抽下房梁采口粮，卖掉门板买衣裳”，二十多个棒劳力被穷日子憋急了眼，把铺盖一卷到外乡谋生。1978年，五十三户人家当中光有户头没有人的就有九户。人们说，王庄是锈透了的“疙瘩锁”，没法开了！

党的十一届三中全会的春风吹到了小王庄，给这里的干部社员送来治穷致富的“金钥匙”。大队党支部书记张修正把支部委员们召集到家中，一连开了三天会议，反复学习三中全会公报和中共关于加快农业发展的两个重要文件，认真总结经验教训，挖穷根，找富路。大家谈到，王庄穷，就穷在“左”倾错误的危害上，就穷在生产瞎指挥、劳动“大呼隆”、分配“大锅饭”上。多年来，它象一条绳索把劳动者这个生产力中最活跃的因素束缚住了。社员王长孝是村里公认的能工巧匠，可头些年他有再大的本事也白搭。人们想干不让干，想干不能干，想干不敢干，只好捆在一起漂穷、混穷。结果是越漂越穷、越穷越漂，日复一日，年复一年。

穷根找到了，富路在哪里？大队党支部召集了有社员代表参加的“诸葛亮会”，让大家出谋献策。有人提到，王庄过去大田里粮食产量低得可怜，可自留地亩产也有千把斤，还不是因为自留地“吹糠见米”，利益直接吗？由此大家得到启示：要使王庄由穷变富，必须改变“大呼隆”的劳动方式和“大锅饭”的计酬办法，把劳动效果和社员的物质利益紧紧联系起来，从生产和分配上给农民自主权。大队党支部集中群众的意见，订出两条治穷致富的措施：一是改变“以粮为纲”的作物布局，发挥传统的植

棉优势；二是改变“大呼隆”、“大锅饭”的管理办法，实行联产计酬的生产责任制。

(二)

王庄大队推行生产责任制，经历了一个不断调整、不断完善的过程。

1979年春天，王庄大队实行了联产到组责任制。他们将全村五十三户社员划分为十二个生产小组，实行土地承包到组，实行联产计酬。这样搞了几个月，虽比过去强了很多，但社员们的积极性仍得不到很好的发挥。在这种情况下，有的组干脆搞了包产到户。这时党支部分析了本村的现状：土地薄，社员穷，集体空，公共财产满打满算不值7000元。面对这种现实，干部们一商量，决定来个放宽政策，联产到组还是包产到户由各组自己选择。

大队党支部的这个决定一宣布，多数社员积极拥护，个别小组长有不同看法。小组长王本跃就说：“这是明集体，暗单干。地里打出金豆子，也不能那么搞。”他坚持搞原来的联产到组，并在组里订了十二条制度，连上工下工的时间、误工罚分扣晌都七条八款地订了个一清二楚，憋足劲，与包产到户的社员比一个高低输赢。

就这样，王庄大队唱起了包产到户和联产到组的“对台戏”。

对两种不同的责任制形式，大队党支部没有轻率地予以肯定和否定，而是让两台戏同时唱下去，让社员在实践中看一看哪种形式最适应王庄的生产力水平。秋后算盘一响，见了输赢：实行包产到户的社员，户户超产，家家得实，一个劳动力分现金530元；而搞联产到组的王本跃小组，一个劳动力只分了15元钱。一年的实践告诉人们：就王庄的具体情况来说，责任越具体越好，利益越直接越灵。

根据实践的结果和群众的要求，王庄大队 1980 年全部实行了包产到户、联产到劳的责任制，并公开亮出了包产到户的牌子。这一来，在社会上引起了议论，有的说：“小王庄走的是资本主义独木桥，方向错了，道路偏了。”有的村则公开抵制小王庄的“分田单干风”。面对这种情况，大队党支部连续召开会议重新学习三中全会文件，领会中央的方针政策。他们认为，三中全会号召解放思想，实事求是。搞包产到户的责任制，既符合王庄的实际情况，又坚持了公有制和按劳分配原则，方向没有偏，道路没有错。大队党支部书记张修正说：“我们共产党人是最讲求实际的，咋样能使生产发展快、社员收入多、对国家贡献大，咱就咋着去干。”正因为他们有了这样的信念，所以他们敢于面对现实，在全县第一个实行了包产到户责任制。

包产到户责任制的实行，极大地调动了人们的生产积极性。大伙“上工不用喊，干活劲头添，起早又贪黑，一天顶三天”。大片大片兔子不拉屎的碱荒地开垦出来了，多年没上一个粪蛋蛋的“卫生田”铺上了厚厚的肥料。1980 年，是建国以来的王庄的第一个丰收年。全村 400 亩棉花，亩产皮棉 168 斤，社员人均分配 582 元。和穷字联姻结缘几十年的王庄，彻底掀翻了“穷锅底”，登上了省里的光荣榜。

为了进一步解放生产力，挖掘劳动潜力，1981 年，王庄又变包产到户为包干到户，促进了生产更加迅速的发展。用王庄干部社员的话说：“经过三年的实践，选准了王庄的合脚鞋。”

(三)

王庄大队从实际出发，实事求是地选择责任制形式，生产迅速发展，集体经济不断壮大，社员生活逐年提高。

1981 年，王庄大队棉花总产达到 72447 斤，比 1978 年提高 3.8 倍；粮食亩产由 1978 年的 600 斤窜到 950 斤；农业总收入达

到 181300 元，比 1978 年提高 3.8 倍。

随着生产的发展，社员生活连年提高。1981 年，社员人均分配 609 元。这个五十多户人家的小村子，竟冒出了 3 个“万元户”，16 个 5000 元以上的户，18 个 3000 元以上的户，收入 1000 元的成了村里的“贫气户”。三年来，全村半数以上的户盖起了砖瓦房，户户添置了自行车、缝纫机，有些户还买了电视机。喜看今日“人命王”，家家粮满仓，油满缸，穿新衣，住新房，腰包里的票子鼓囊囊，全村一派新气象。

1979 年和“包产到户”唱“对台戏”、过年连饺子也吃不上的王本跃，三年后富得流了油。1981 年他家收入了 10000 多斤粮食，10700 斤籽棉，得了 10635 元现金，成了名扬全省的“王三万”。他新盖了五间砖瓦房，买了四辆新自行车，买了两头大牲畜。能工巧匠王长孝，实行责任制后有了用武之地，1980 年他承包的 23 亩棉花收了 16000 多斤籽棉，分配和奖励共得现金 12600 元，在全村挂了“头牌”。1981 年他家收入 14000 多元，新盖起十二间砖瓦房，买了一台十二马力的拖拉机。抚今追昔，社员们深有感触地说：“大锅饭是穷根子，长出的是苦叶子；责任制是富种子，结出的是甜果子！”

小王庄大队选择包产到户和包干到户责任制，起初是急于摆脱“吃大锅饭”的困境。然而随着实践的发展，人们逐渐获得一个新的认识：它不仅是解决温饱问题的有效措施，而且是从实际出发，发展农业新路子的起点，是走社会主义“阳关大道”的开端，社员王本跃在新盖的大门上，精心镶嵌了四个大字——“方兴未艾”，它道出了王庄社员对党的政策的热情赞颂，充满对光辉未来的美好憧憬。社员们说：“事实使俺认清了一个理：船靠舵，树靠根，富路全靠党指引。”大队党支部决心在中央政策指引下，带领群众在发展社会主义农村经济的阳关大道上阔步前进。（摘自 1982 年山东省农业先进典型《春满大地》）

王庄大队党员和全体社员写给党中央的信

〔新华社北京八月二十九日电〕在党的十二大召开前夕，山东省高唐县王庄大队的共产党员、全体社员给党中央写了一封题为“富路全靠党指引”的信。信的全文如下：

敬爱的党中央：

我们是山东省高唐县王庄大队的共产党员、全体社员。在党的十二大胜利召开的大喜日子里，我们怀着崇敬的心情写这封信。说说党的三中全会以来俺村发生的巨大变化，俺们打心眼里赞颂党的方针政策好，千言万语表达不尽俺们对党中央的感激之情。

我们王庄大队共五十六户、二百三十四人，总耕地六百七十九亩，地处鲁西北平原，是历史上以盛产棉花而著称的“金高唐”富庶之乡。可三中全会前的好些年，我们被一条“左”的绳子捆住了手脚，粮食亩产二百来斤，棉花亩产二十多斤，人均分配三、四十元，社员口粮二百多斤，集体财产不足七千元。一九七八年前的二十年，俺这仅五十来户的小村子，吃国家统销、救济粮五十一万斤，花救济款五千多元，集体、社员欠国家、外村债务二万一千多元，成了出名的“三靠队”。这些就不多说了，单说三中全会后三年多来俺们的变化吧！

党的三中全会的东风吹到俺王庄，振奋起人们的精神，鼓起大伙的劲头，使濒于败落的穷王庄，不仅恢复了元气，简直有“盛世”的味道了。俺们认真贯彻三中全会精神，实行了生产责任制，调整了粮棉布局，从一九七九年到一九八一年，三年迈了三大步，打着跟头往上翻，棉花总产由二万零八百斤猛增到七万

二千四百斤，人均贡献皮棉二百九十九斤，粮田面积虽然减少，每亩增产三百斤，总收入由四万六千八百元增加到十八万一千三百元，集体积累不断增加，集体经济不断壮大，社员人均分配由一百二十元猛蹿到六百零九元。党中央、国务院的领导来看望俺，省委、地委的领导鼓励俺，县委书记更是亲自帮助俺，生产上指导、生活上关心。俺村的每一点进步，都与各级党组织的支持帮助分不开，集体经济致富，社员收入增加。三年来，全村三十多户社员盖起新房，二十多个光棍娶了媳妇，社员个人买了拖拉机、柴油机、轧花机和榨油机，家家有缝纫机、自行车，户户有手表、挂钟、收音机，不少社员买了电视机，置了新家具。真是“油满缸，粮满仓，穿新衣，住新房，腰包票子鼓囊囊，全村一片新气象。”社员们都说，没想到好日子来得这么快，连做梦都没想到过。要不是三中全会制定的好政策，哪有今天的好光景？今年俺大队夏粮大增产，眼下，四百五十亩棉花桃满枝，秋作物丰收在望，庄稼长得比哪一年都好，又是一个丰收年。老汉们都说：活了七、八十岁，也没见过这样的好年景，俺们多次商量，要把这些变化汇报给中央领导，向党中央报喜，让大家都高兴。

敬爱的党中央，俺们打心眼里感到，三中全会以来党所制定的政策是正确的，件件符合俺社员的心思，条条说到俺农民的心坎里。三中全会给全国带来了大好形势，给农村带来巨大变化。农业生产责任制调动了群众积极性，农业生产迅速发展，农业产量普遍增加。俺们都把这几年称为“黄金时代”。三中全会以来，使俺们认清了一个理：船靠舵，树靠根，富路全靠党指引，听党中央的话，按党的政策奔，日子越过越红火。

敬爱的党中央，我们纵有千言万语也表达不尽对党的感激之情。归根结蒂一句话：没有共产党就没有新中国，就没有四个现代化，就没有俺们今天。共产党最好，党中央最亲。有党中央的

英明领导，俺们对光明前程充满信心，感到心齐、气顺，大有奔头，大有希望。俺们大伙说，党的十二大就要胜利召开了，咱写封信向党中央汇报，表达一下我们的心情，要是党中央对咱有什么指示，咱就坚决照办。十二大的胜利召开，将在我党我国历史上揭开新的一页，俺们要在各级党组织领导下，学习党的方针政策，进一步贯彻中央文件精神，继续总结、完善、稳定、提高农业生产责任制，正确处理国家、集体、个人三者关系，爱国家、爱集体、爱社会主义，靠勤劳和科学，以最大的干劲搞好生产，在党中央的英明领导下，争取新的胜利。

此致

敬礼

山东省高唐县王庄大队全体共产党员、全体社员
一九八二年八月二十三日

王本跃发家前后

田 乃 仁

冬去春来，转眼到了 一九八一年的分配时节。空前的大丰收，给农民带来无比的欢乐。高唐县梁村公社王庄大队王本跃扳着指头一算，嘿嘿地笑了。他怎么也没想到，在大旱之年，全家会弄到三个“一万”：承包的二十三亩棉花，收籽棉一万零七百斤；加上养牛、养猪等家庭副业收入，共计一万零六百三十五元；自产粮加售棉奖励粮，又是一万一千五百斤。他的老母亲更是喜得热泪直流，不知说啥才好，老是给儿子念叨着一句话：

“多亏了党，多亏了党，快去请党委的同志来咱家看看。”

她所亲切念叨的事终于实现了。这天，县委书记翟瑞华同志果真到她家来了。老翟刚进屋，还没坐定，本跃就张罗着去弄“丰收酒”。老翟赶忙止住他，笑着说：“咱就以茶代酒，喝你个‘丰收茶’吧！”接着，一位省委书记也来到他家，喝了王本跃的“丰收茶”，并且举着茶杯风趣地说，“恭喜你，王三万！”

从此，“王三万”这个美称不仅传遍了鲁西平原，而且传到了泰山南北，成了三中全会后富裕农民的一个光荣的代表。

可是有谁知道，“王三万”在一九七九年以前，还跟鲁西平原上的荒碱地一样，穷得没人理，没人问，是个有名的“王光蛋”。

王本跃高高的个头，宽宽的肩膀，是庄稼地里一把好手。他的妻子吴桂芳也是利利落落的一个好劳力。可在前些年吃“大锅饭”那阵子，他家辛辛苦苦干一年，到头来却是连填饱肚子也有困难。到一九七八年，全家八口人还负着一千多元的新债和陈欠，一座房子四个脊晃要啥没啥。

俗话说：“吃一堑，长一智。”论常理，象王本跃吃过“大锅饭”亏的人，应该对生产责任制拍手欢迎。可是，在他所在的生产队于一九七九年夏天实行生产责任制时，他却一反常态顶起“牛”来。他横竖想不通，见人就说：“分成一家一户，这不是和前些年批判的分田单干一样吗？咱可不冒那个险！”于是，他联合本家兄弟等六户社员，组织起了一个生产小组，同联产到劳的社员唱起了“对台戏”。他这个小组干活不过是“大呼隆”改成了“小呼隆”，人们的积极性调动不起来，仍然是你吹我不打，兵齐马不齐，生产搞得很不顺心。秋后算盘一响，王本跃傻了眼：人家联产到劳的社员，一个劳动力分五百三十多元，最多的户分了二千四百元。可他一家八口人，只分了三十元。全组人你怨我，我怨你，各找门路散了伙。在事实面前，王本跃服输了。

大队党支部书记张修正来到王本跃家，和他一起总结经验教训，帮他落实了“双包”责任制。

政策顺了心，浑身都是劲。包产到户的第二天一大早，北风呼呼，寒气袭人，本跃和妻子吴桂芳就下了田。两口子看到迎风飞起的白碱土，真是气红了眼，恨不得一锹把这老碱荒地都整成高产田。他俩一人架起一辆独轮车，一锹锹，一车车，往外起老碱土，有时老人来帮忙，孩子也来助战。那情景简直不是在种地，倒象是一个小战场。就是这样，全家人早起晚睡，顶风冒雪干了一冬，动土五百多方，筑起一道一里多长的灌水渠道，硬是把高低不平的“老碱包”整成了平展展的方田。

早春二月，两口子又在大队统一规划下，引来黄河水压碱。他俩一边干活，一边打着谱，本跃说：“今年我想来个大计划。”妻子问：“什么大计划？”

“我想种二十多亩棉花，你看行吗？”本跃边答边问。

“怎么不行？你没着眼下的政策，种棉花保险能发家。”

“发家归发家，我说咱能管得过来吗？”

“只要豁上去，就能管过来！”

“好！那咱就拚上命干他一场。”

王本跃可真是舍得本钱。为了买肥料、农药，他白天干活，晚上就去求亲告友，先后借了六百多块钱。播种时节一到，他家就唱起了“杨家将”——老婆孩子一齐上，一气种上了二十三亩棉花。种子一落地，两口子都把心拴在了棉田里。锄地、追肥、治虫、整枝。大忙时，常常天刚放亮就提上暖水瓶、带上干粮下地，傍晚用手电筒照路回家，那真是上工不出太阳，收工头顶月亮。

汗水换来丰收年。这一年他家收摘籽棉八千七百多斤，加上超产奖励，共收入八千一百多元，成了王庄首屈一指的“冒尖户”。

日子富裕了，用钱的地方也多了。王本跃首先想到的是要盖三间新瓦房，还要添点新家具……可长期过惯了穷日子的老母亲却不这么想，她一个劲地嘟囔：“眼下多了几个钱，就烧包起来了，这个要买好的，那个要换新的，大手大脚地花钱……我看这不行。”妻子也在一边给母亲帮腔。这事传到了早就同王本跃交了朋友的县委书记翟瑞华耳朵里，他来到本跃家里，对他说：“好日子才开了个头，房子可以往后拖一两年再盖，还是把钱用在生产上好。”并鼓励他来年搞好科学种田，争取收入一万元。

听了翟书记的话，王本跃浑身干劲。跨过年关，他照县委书记帮他打的丰产谱，把准备盖房子的钱买了一匹骡子、一头牛，添置了地排车和其它农具，买了足够的饼肥、磷肥、氮肥，还养了两头猪积农家肥。他还订了《农业知识》、《山东科技报》，到书店买了一些科技书，抽空就学点农业技术。这一年，王本跃成了公社农技站的常客，不是讨换优良品种，就是学习科学知识。他还几次把农技站技术员请到家里，求教植棉经验。从种子落地开始，公社技术员隔过半月二十天就到本跃家里坐坐，到他责任田里看看，留多少苗啊，啥时追肥、治虫啊，都要给他当当“顾问”。一些科学种田的新技术、好经验，都及时推荐给王本跃。种子好，肥料足，又学了科学管理，结果，棉花获得了空前的好收成。这一年，王本跃棉、粮、钱三项都过了“万”。

经济上翻了身的勤劳的农民，在政治上要求进取的精神也往往是很强烈的。一九八二年春天，王本跃光荣地加入了共产党。从此，他便以更高的标准要求自己。这年春天，王庄大队为完善生产责任制，根据几年来人口的变动情况，对社员责任田进行了部分调整。按规定，王本跃应调出九亩地。他想：自己是个共产党员了，应当带个好头，让出一部分土地给别人，以便和大伙一起富起来。但同时又怕一下子调出土地太多，产量下降，保不住“万元户”的牌子，又会让人家笑话。他的妻子也想，要调出去

的地，原来都是兔子不拉屎的老碱窝，一家老小没白没黑地平整，深翻耕耘，整治了两年，终于弄成高产田，眼下要调出去心里真有点舍不得。正在这时候，县委书记翟瑞华又上门来了。他对王本跃说：“本跃啊，共产党员，社会主义农民，可不能光盯着自己那几亩责任田，要把眼光放远点。不但自己富，更要想到同大伙一块富。我们种责任田，也不是光为着挣个‘万元户’出出名，而是为着建设社会主义啊！”这一番话，说得王本跃心里豁然开朗，他愉快地在全村第一个调出了土地。

责任田减少了，王本跃就在科学种田和发展家庭副业上作文章。一九八二年，他家又得了三个“一万”。

地连垄，人连心，王本跃心里装着全村人。他订了不少报刊，从中学习科学技术。他碰到科技人员，就虚心向人家请教。他学到的科学知识，先在自己责任田里试验，成功了再推荐给别人。平日在田间劳动，他时常丢下自己的农活，到东家棉田里瞧瞧，到西家棉田里看看，对这个讲讲治虫技术，对那个讲讲管理经验。一九八二年棉花现蕾时节，据他观测，棉铃虫将大量发生。这时，他想起职工家属张桂珍、社员王本祥缺少治虫常识，就到他们两家棉田里，教他们查虫和治虫技术。到秋后，社员们的棉花普遍大丰收。许多社员感激地说，俺家棉花增产，也有本跃的一份功劳啊！

六十五岁的社员王德邦单身过日子，缺少牲口和农具。一九八二年七月，棉田又要追肥，又要治虫，王老汉实在忙不过来。就在这时，王本跃套上自己的骡子，拉着农具，帮德邦老汉追肥来了。老汉非常感动，连忙说：“眼下大忙，帮我牲口和农具就行了，可不能帮人啊！”王本跃说：“分了责任田，咱还是一家人。”说罢，就干了起来。从中午到天黑，六亩棉田仔仔细细追上了肥。

王本跃的事迹登报以后，陆陆续续收到许多来信，有要求介

绍致富经验的，有索取种子的。对信中的要求，王本跃都一一满足。在不到两年的时间里，他先后寄出去优良棉种四百多斤，除包装布外，光邮费就花了四五十元。有人说：“社员，社员，种田抓钱，何必管那么宽？”王本跃则说：“这话可不在理，别忘了咱是社会主义新农民，不论啥时候，咱都要时时想到集体，想到国家和社会社会主义建设！”

摘自 1983 年《大众日报》农业部编辑、
山东人民出版社出版《勤劳致富五十例》

昔日“北沙荒” 今朝“聚宝盆”

——发自清平镇北新村的报告

赵 宝 莲

凡是来过高唐清平镇北新村的人们都会从内心深处发出感慨：昔日贫瘠的北沙荒，再也不见，如今呈现在人们面前的是一片生机勃勃的景象。君不见，公路两旁整齐有序的房屋，成排成行的树木和成片绿油油的庄稼，还有成群的牛羊，以及硕果累累的果园，无不构成新村这一独特的风景线。昔日风沙肆虐、沙丘连绵的北沙荒，变成了林茂粮丰、瓜菜满园、牛羊成群、鸡肥牛壮、上肥地沃、林木成行、布局合理、人人向往的新型农村。新村人只争朝夕，到处一片繁忙的景象，使人深深感到：变了，变了，全变了！那么，究竟是什么原因使这片过去无人问津的沙土岗变成了今天人人羡慕的花果园，又是什么原因使这里的人们夜以继日地忘我劳作，向着康庄大道奋勇前进呢？请您听我从头说起吧！

“北沙荒”的来历

东汉时期，流经我县的黄河故道呈东北—西南走向，贯穿清平镇北部，随着岁月的流逝，该地逐渐形成1.2万余亩高低不平的一块荒漠，方圆十几里都是茫茫沙丘，曲曲折折，遍地的茅草和蒿草，没有人烟，更没有一条象样的路，甚至连放羊的老汉都不曾光顾这里，附近的人们都称它为“北沙荒”。年复一年，北沙荒依然如故。历史的车轮转到党的十一届三中全会召开，使清平人民治理北沙荒的梦想成真。

说到这，让我们把时间留住，重新回到那并不遥远的昨天的故事里。

在春天到来的日子里

十一届三中全会，邓小平同志提出“改革开放”这一英明决策，得到全国各行各业人们的赞同和拥护，全国人民鼓足干劲，信心百倍地投入到改革开放的大潮中去。高唐县委、县政府将清平镇治理开发“北沙荒”的报告列入重要议事日程。

1982年，在县委、政府的领导下，清平镇政府会同黄淮海开发办公室、林业局等部门，制订了开发治理万亩沙荒的详细规划，按照生态、社会、经济三大效益相统一，“长中短”效益相结合的方针，坚持“工程、生物、耕做”三大措施一齐上的原则，采取统一规划、综合治理、移民安家、专业承包、适度规模经营的方式，实行了较大规模的综合开发治理。同时，按照“水、林、田、路”占主导，“桥、梁、闸、电”相配套的原则，将根治这一荒弃地的战役拉开了序幕。

开荒政策依照由中科院周光召院长命名的“3331127”模式实施，“3331”，即：30亩地一方，承包期为30年，清平镇政府投资扶持盖三间房，打一眼机井；镇政府扶持将每承包大方植上树，然后待树成材后，按1：2：7进行分成，简称“127”工程。方案制定容易，实施可就难了。虽然镇党委、政府多次发动群众，采取广播、开会、动员等多种形式，但收效甚微，报名者寥寥无几。承包到户，移民安家又遇到了新的麻烦，你想啊！那时的人们谁愿意往这穷地方来啊！面对这一情况，党委、政府再次制定优惠政策，承包户不纳粮，不交税，免去新村人的义务工，为移民户免费提供化肥、柴油，吸引五湖四海的人们来这里安家落户。“种下梧桐树，引得凤凰来”，陆陆续续地有400余户，1700余人来到这块未知的“风水宝地”安家落户。北沙荒上空

飘浮的袅袅炊烟向世人宣布：“一个划时代的新村诞生了！”我们战天斗地披荆斩棘，经过了多少艰辛和挫折，流过了多少泪水和汗水，世人不得而知。但手掌上的厚厚的老茧可以告诉大家，皱纹堆累的额头可以告诉大家，黝黑健壮的皮肤可以告诉大家，丰收后，漾满喜悦的笑脸更可以告诉大家：北沙荒大有作为，我们的选择是正确的。

没有豪言壮语，没有惊天动地的壮举，一切都是那么普通而平常，然而就是在这普通而平常中孕育出了多少个动人的故事。她让你潸然泪下，她让你喜笑颜开，我作为北沙荒历史变迁的见证人，有责任和义务把这些动人的故事介绍给大家，请您随着我的叙述，重温那火热的年代吧！

父亲的故事

我父亲叫赵克全，是开发“北沙荒”的成员之一。1987年，我刚满十三岁，北沙荒开发方案实施以来，继村民孙太石（曾任县政协第三届副主席）带头进北沙荒安家后，多少朴实厚道的农民踊跃报名，纷纷来到这北沙荒安家。“我也要干”，在开发热潮的催动下，不甘寂寞、不愿一事无成的父亲终于下定了决心。决策前的日日夜夜，我父亲是怎么熬过来的呀，烟卷一只只抽，经历了太多的思想斗争，他明白这一决策是把全家人的希望都押了上去，这要投入多大的精力、人力和物力啊！但是开弓没有回头箭，父亲不顾众多人的阻挡，毅然承包了近60亩沙荒地。那是怎样的一片沙荒地啊！清平镇所有的老人都不会忘记那无数个高低不平的沙丘，几棵老梨树、桑树上挂着寥寥残果，几间破房子，无处不是荒凉，由于沙丘太多太大，太偏僻荒凉，一直没人承包。而父亲毅然决定要坚决彻底的改造好这片土地。动用了两台大型推土机，奋战了七天七夜，连绵起伏的沙丘才略显平整，在随后的两年里，他和母亲一道拉起了地排车，开始为改造北沙

荒而努力工作。他们没有时间照顾我们，把我和年幼的妹妹放在清平老家中，那时因为年龄小，不懂事，心里有点想不通：放着好好的日子不过，偏偏去北沙荒改造那片并不被人认可的沙地，实践证明，父亲当初的决策是何等高明！

那时的父母亲都三十几岁，为改造北沙荒，母亲默默地跟随父亲身后，拿起铁锹。为抢时间平整土地，本来自己方内盖的房子就在眼前，可是父母亲一日三餐，都是母亲把饭端到地里吃。晚上趁着有月亮的时候继续白天的工作，累得实在干不动了，母亲便回屋睡觉，而父亲却坐在地中央、边抽烟边考虑着下一步的治理计划，日复一日的如此，难道就不累吗？肯定是累。今天问父亲，父亲的回答仍是累，真的很累。但当时始终认为既然承包了这么多地，就应该对得起政府，不辜负各级领导对咱们的期望，就应该对这方地负责，早日治理好这片沙荒。父亲没有太深的文化，深奥的话也说不出，然而就这几句朴实的话语，不正是新村所有人的心声吗？眼望着父亲日渐消瘦的身体，母亲曾劝父亲：算了吧！咱不要这片地了，别人谁愿承包谁承包，咱不种了。父亲却说：“种！一定要种！而且要在最短的时间内争取早日去掉沙荒，早日实现农田灌溉，这难道还比愚公移山开路难吗？在人单力薄的情况下，父亲又花钱雇用了三四个人，开发治理这片土地，总共奋战了近两年多的时间，才使沙丘连绵的荒地变成基本平整的农田，又从基本平整的农田变成水浇田。700多个日日夜夜也许转瞬即逝，然而对于长年从事繁重体力劳动的人来说，日子并不轻松，没有象父亲这样亲身经历的人是不会有所体会的，就连父亲雇的那几个人，也因这繁重的劳动而偷偷溜回家，再叫也不回来了，你们说，这累吗？答案还是自己去思考、去找寻吧！就为了改造这片沙荒，父母肩膀磨破了，手磨出厚厚的老茧，鞋子也不知道穿烂了多少双，其实这并不是在讲故事，这是我刻骨铭心的记忆。

而如今，只要走进这方土地的人们，无不为新村人改天换地的这种精神而震撼，无不为他们的拼搏精神而钦佩，我也为我的父母和所有新村人而深感骄傲。如今北沙荒的每一分、每一寸土地上都留有新村人的脚印，都洒满了他们辛勤的汗水。在此，我想大声地说一声：新村人，伟大呀！父亲伟大！谢谢你们为我做了榜样，做出表率。更让我从您们身上找到我真正的人生坐标！

随着我一天天长大，父母的耳濡目染使我更加深深地爱上了这片生于斯长于斯的沙土地，初中毕业后，我又攻读了畜牧专科，为在新村有用武之地打下了基础。我毅然加入到改造新村的洪流中。1995年，在这片热土上，我发挥自己的专长，走上了养殖道路，建立起了新村养鸡厂，成为新村里第一个养鸡专业户。1997年，清平镇领导参观了我的鸡场后给予极高的评价，并赞助二万砖及木材，使鸡场再次扩大规模。现在的鸡场能容纳鸡八千只左右，这与镇党委、政府的关怀和父母的支持是分不开的。1998年，我找了一位愿和我携手共创未来的复员军人在这里安家落户，发扬新村人的创业精神，共建新村美好家园。

所有回忆都让我刻骨铭心，永生难忘，所有这些都让我排除各种困难，激励我奋发，前进！一分耕耘一分收获，我们新村人不但取得了可观的经济收入，而且得到了社会的肯定和全县人民的赞扬。1998年我当选为第六届县政协委员，县妇联还授予我“致富能手”的称号。我决不辜负党和政府对我的期望及支持，脚踏实地地带领更多的新村人致富！

现在的“聚宝盆”

让我们再重新审视一下现在的新村吧！1.2万亩的林粮间作田，成为鲁西最大的木材基地、花生基地以及西瓜基地。每年全国各地的木材、花生以及西瓜客商云集我们古老的清平。新村的沙地花生亩产也能达到400斤，小麦的产量也在400斤左右，再

加上猪牛羊鸡等的养殖收入，新村每家每户都达到了小康生活水平。现在的新村拥有两个大型蛋鸡场、一个肉鸡场、两个大型花卉基地和两个蔬菜大棚基地，还有红富士、乔纳金等新品种果园400余亩。1999年春，镇党委、政府又组织有关人员到泰安学习参观，并随之引进了龙井槐等新品种在新村试种。计划2000年，在新村建一座大的科技示范基地，大力推广新、特、高产、高效的农作物！

如今的“北沙荒”林茂粮丰，花果飘香，桃李争艳，牛羊鸡肥猪满圈，勤劳的新村人正以高昂的斗志，凭借改革开放和党的好政策，凭借自己勤劳的双手，发挥自己的智慧在这里播种着春天的希望，收获着秋的果实。我相信无论现在、将来，新村人都会牢记各级政府的嘱托和信任，把未来的新村建设得更加美丽，更加富裕，使新村成为真正的“风水宝地”，名副其实的“聚宝盆”。

1999年10月23日于清平新村

清平镇政协工委供稿

“当代愚公”商训

韩 延 景

今年 77 岁的商训是莘县王丰乡田楼村人，1943 年参加八路军，1946 年，党组织派他到清平县大队工作。解放后，他先后在高唐县社生产资料部、赵寨子公社、赵庄公社等单位任职。八十年代初离休回到他曾经战斗过的清平村居住。老汉有 4 个儿子，有的当厂长，有的当经理，他本人每月工资千元左右，按规定每年可领 13 个月的工资。在高唐农村，以他这样的条件是完全可以坐在家中稳享清福安度晚年的。

老汉却“不走阳关道，偏过独木桥”，一头扎进贫瘠的沙荒地，做起了“当代愚公”。

“咱没文化，可是不能没事业”

高唐县清平镇地处鲁西黄河故道，北部方圆几十里沙丘连绵、风沙肆虐，刮大风时尘土飞扬，天昏地暗，喘气都呛得慌。当地流传着这样的歌谣：“小红车到了家，忘不了东门外那道沙。庄稼年年被沙压，吃的是野菜和地瓜。”

1983 年初春，清平村决定实行家庭承包责任制，开发治理北沙荒。村里将村北千余亩沙荒地每 30 亩划为一方，按户承包，一包 30 年不变。哪知村支书对着大喇叭苦口婆心地动员了三天，许诺由村里免费提供化肥、树苗等优惠条件。很多人还是一个心思：那片沙荒风起沙扬，除了茅草啥都不长，包了它还不是白费力气！

大喇叭嚷了三天，商训连续三晚上辗转反侧没睡好觉。老伴

知道他的心思，劝他道：“扛枪打仗你行，治沙栽树你可不是行家。都干了一辈子也该歇歇了，快别折腾了。”商训琢磨着，这治沙开荒是造福后代的大好事，干好干不好总得有人试试，再苦再累再危险还比得上过去的枪林弹雨？

第四天一大早天还没亮，商训推醒了老伴：“我想好了，咱去报名包一方沙地。治好了就算给村里留下个景，治不好搭上我这把老骨头也没啥可惜的。”

“都 60 多岁的人啦，不愁吃不愁穿，儿孙满堂，放着现成的福不享，干嘛非得自讨苦吃？”

“我是离休干部，回农村得带个好头，再说我也闲不住，闲下来准闹病。趁身子骨还硬朗，再给后人留下点儿啥。”

老伴赌气不说话，撂给他个后背。商训还在自顾自地说着：“我干了一辈子革命，可没上过一天学；不过话说回来，咱没文化，可不能没事业。不行！我非得到北沙荒干点儿事业！”

老伴知道商训的倔脾气，他认准的事谁也拗不过。她长叹一口气算是默认了。

天一亮，商训一口气跑到村委会，在承包合同上按下了一个鲜红的手指印。商训和孙太石等 12 户村民首先进军北沙荒。

当太阳又一次从东方地平线升起的时候，商训抄起一把锹、一把镐，架起独轮小车就上了北沙荒。荒凉空寂的黄河故道上，蜿蜒出一趟深深的辙印。几个孩子听说老父亲进了北沙荒，心疼老人受累，纷纷赶回来劝阻。商训的倔脾气又上来了：“你们几个要是孝顺，能搭把手就搭把手，搭不上也别扯我后腿。”老伴也说：“算了，说啥也白搭，就叫你爹干吧。”

这年春天，在孩子们的帮助下，商训老两口在承包的 30 亩沙荒地头建起了三间砖瓦房，打了一眼机井，又牵来猪羊，支起锅灶，在茫茫沙丘安下了家。

“当年打鬼子不含糊，我就不信治不了沙子”

为了“带个好头”，商训挑的是一方沙岗地，地中间隆起一道300米长、十几米宽、约有一人高的大沙岗，远远望去，活像海里浮着一条大鳌鱼背。

刚刚开始人生第二次创业的商训心气儿很足：愚公能移山，沙岗算什么，推平就是。让他没想到的是，仅仅为了平沙，他的独轮小车一推就是整整三年。

原来，这一带天旱风大，一场大风过后，刚刚推平的沙丘会在一夜之间又“长”出来。就这样推了堆，堆了推，商训和地里的沙丘、沙岗展开了反反复复的拉锯战。

自打进驻北沙荒的第一天起，商训自制的独轮小车就一日没停过。开始是老汉自己推，后来为了加快进度，商训把养的羊卖掉，买了一头小牦牛帮着拉车。谁知这初生牛犊不怕“唬”，要么拖着车左冲右撞，乱跑一气，要么卧在地上，冷眼看你着急。一次小牦牛又趴下耍赖，商训怎么吆喝都不管用，老汉急了，用手里滚烫的烟袋去捅牛屁股，谁知这牛更倔，跳起来一头顶在商训小肚子上，把老汉撞了个仰面朝天，然后撒腿就跑。商训躺在地上疼得满身大汗，好半天才爬起来，“我用八路军对付鬼子的劲头治它”，到底把小牛治服了。

几个月过去，商训手上的老茧一层叠一层，鞋子蹬破了好几双，天天从日出干到日落，饿了啃几口凉馒头，渴了喝几口井水。面对苦和累，老汉没有皱眉头，让他心烦的是地里的沙丘像韭菜一样，割一茬又长一茬，村里也开始传出一些风凉话来。

多年后谈起往事，商训坦言：“要说当时思想上没斗争那是假的，可斗争到最后我还是不想退缩，那样的话我对不住国家的培养，对不住牺牲的战友，也对不住后人。”他真的铁下心来要学愚公，一年推不平用十年，这辈子干不完还有下一辈。

关键时刻，老伴把儿子儿媳们叫到身边，一起商量治沙对策。大儿子商斌福有过挖河修坡的经验，他陪着父亲一起查风口、测地形、看沙流，制定出科学的治沙方案：抓住夏季和秋季风沙较小的机会，采取“当中开膛，二马分鬃”的办法治沙。看着老两口在沙地辛苦劳累，孩子们利用一切可以利用的时间赶来“参战”。最壮观的时候，全家祖孙三代 19 口人吃住在北沙荒，车拉、手抬、肩扛，修路、锄草、平沙。

经过 3 个冬夏的艰苦奋战，商训和他的家人硬是凭双手搬掉了地里一个硕大的鱼背岗和 7 个大沙丘，新开 4 条沟渠，新修 4 条路，营造起 10 米宽 1 公里长的防风固沙路基。

“我从栽树种花的门外汉变成了土专家”

沙丘难平，在沙荒里植树建防沙林也不是易事。商训以前没有种树的经验，开始他听说冬天是植树的好季节，1985 年春节前，人们都在忙着采办年货，商训却和老伴呆在北沙荒一鼓作气挖了 800 个坑，栽下了 800 棵毛白杨。守着一排排整齐挺立的小树苗，老两口在沙荒里度过了第三个春节。

来年春天万物复苏，栽下的小白杨却只有三成冒出了嫩芽，其余大部分都枯死了。商训连续几天茶饭不思，蹲在树苗旁苦苦寻思：到底毛病出在哪儿呢？

没上过学的商训硬着头皮查资料，蹲在地头仔细观察，又去县林场找老师求教，终于弄清楚成活的树苗是因为根部都培上了高高的土台，减少了水分流失；而没有培土的树苗多是因受冻、干旱而死。症结找到了，这年秋后商训又栽下 600 棵毛白杨，不但在根部培了土，还用草绳将小树逐个缠了起来。再一年春天，栽下的小树苗齐刷刷吐出了嫩芽。

防沙林建起来，商训的信心和干劲更足了。离休干部彭尚祥是商训的好友，喜爱种花养草。商训 5 次骑自行车到 20 公里外

的彭家移来月季、牡丹等十几种花卉栽种在沙地里。紧接着，他先后从陕西、肥城、莱阳等地引进了 700 棵红富士、300 棵蜜汁桃、500 棵莱阳梨树苗，又花 500 多元买来多种果树栽培管理书籍，常常学到深夜。

县经济林果技术站是商训常去的地方，60 多岁的老人像小学生一样虚心向技术人员请教。经过半年时间他就掌握了果树的栽种、施肥、浇水、剪枝、治虫等多项技术，由一个门外汉变成了“土专家”。后来在清平镇党委、政府的支持下，商训还先后举办了 11 期经济林果管理和花卉培育培训班，前来学习的达 1500 多人次。

功夫不负有心人。经过精心培植，三五年后商训承包的 30 亩沙地里已是花果满枝，他又搞起了林、粮、花、果、菜立体种植，大大提高了经济效益，年总收入达到近 2 万元。

这年农历六月十六，商训的三儿子带着儿女来为老人祝寿。就在北沙荒的小屋里，老人逗着蹦蹦跳跳的小孙女，吃着儿子带来的烧鸡，愉快地度过了他 66 岁生日。

“我只算一个小火种，众人拾柴火焰高嘛”

商训是鲁西黄河故道茫茫沙丘中的探路者。当他用几年的心血换来了成功的回报时，他没有忘记自己治沙的初衷，又唱起了几十年前战争时期的拿手好戏——发动群众。

1987 年，在商训的宣传鼓动下，5 名离退休干部、11 户村民进驻北沙荒，连商训的大儿子也包了一方沙地。

商训的老邻居娄茂富，当年是村里出名的贫困户，妻子双目失明，三个孩子小，缺乏劳力，家里穷得丁当响。商训帮他承包了 30 亩沙荒地，拿出 2000 元为他购买了树苗、菜种，又三天两头跑去传授技术。不几年，娄家买了牲口，盖起了新瓦房，看上了电视，生活逐渐富裕起来。

商训对村里的贫困户特别关照，治沙开荒首先需要投入，为了扶持贫困户承包治理北沙荒，商训多次主动跑到县农行和乡镇信用社，帮助贷款 10 万余元。而他个人为扶持贫困户前后共拿出了 1.5 万元。

在商训的示范带动下，如今清平镇已有 400 户 1700 余人在黄河故道万亩沙荒地安家落户，当年村干部费尽口舌、白给也没人要的沙荒地，如今成了炙手可热的聚宝盆。商训老人，今年种的六七亩小麦收了 3000 多斤麦子，间种的西瓜、花生也有四五千元收入，而前不久他卖掉部分已成材的杨树，收入 1.5 万元。

经过多年的辛勤劳作，商训和数百户群众总共搬掉了 33 个大沙岗，铲平 154 个沙丘，新修 8 条大路，营造起总长约 10 公里的防风固沙林带，建起了近 4000 亩的果园，1.2 万亩林粮间作田，共栽植各种树木近 100 万株，产生经济效益数百万元。近年来，每个承包户年均纯收入 1 万余元。昔日荒凉沉寂的北沙荒，如今已变成林茂粮丰、花果飘香的绿洲。原中科院院长周光召到清平镇考察时，对万亩沙荒的治理成功给予高度评价。

当年商训栽下的手指细的毛白杨如今已长到碗口粗、几丈高了。一排排高大整齐的杨树将大片沙地划分成棋盘状，中间是良田。昔日北沙荒，一去不复返了。

商训老人因脑部疾患曾住院治疗，现已无大恙。老人在家中对我们说：“我还有余热，还得继续发挥余热。”

（原载 1999 年 7 月 9 日《齐鲁晚报》）

清平镇政协工委供稿

中街村旧貌变新颜

高唐镇中街村党支部

改革开放二十年来，我们中街村在各级党委、政府的正确领导下，由贫穷走向富裕，人均年收入达 5000 元，比 1978 年前提高了 50 倍。村民安居乐业、生活幸福，发生了翻天覆地的变化。

一

中街村地处县城城区，属高唐镇管辖，有 1153 人，586 亩土地。20 年前，全村人仅靠土地生活，男女劳力整天泡在地里大呼隆、熬日头、磨洋工。粮棉产量低而不稳，年人均收入不足 100 元，干一天活，工值只有 1 角 6 分钱，最多的年份也不超过 3 角钱，全年人均粮食不足 200 斤，不够半年吃的，整天过着一根肠子挽着半根的日子，人们为吃饭奔波，为住房犯愁，更为孩子娶媳妇作难。为什么呢？就是因为人多地少，除去种地又别无收入。日子过得穷，那时什么副业也不让搞，只要搞点外收入就是“资本主义、地下工厂、地下包工、投机倒把”等，还说什么“能要社会主义的草，也不要资本主义的苗”。因为地里收的少，中街村吃粮靠统销，生产靠贷款，花钱靠救济。国家给的统销粮，每月每人最多 30 斤，10% 的麦子，20% 的玉米或高粱，70% 的地瓜干，去去杂质，最多只有二十三四斤，再到磨上一加工，最后剩下 20 斤，这 20 斤是吃不饱肚子的，只好用代食品（菜叶、萝卜、白菜帮子等）充饥，别说吃肉吃油啦！生产的棉花交售国家后，秋后兑现棉籽油时，农户都是拿着碗或瓶子到生产队去分油，人口最多的户也分不到 2 斤油。有门路的托人到食

品公司买点肥肉炼油，每次最多也就卖给2元钱的。那时村民做饭用的烧柴也很缺，有的人收工后在地里拾点柴，大部分户叫孩子放了学拾煤渣做饭。提到男孩娶媳妇，更是难事：一是没钱；二是吃不饱；三是本村姑娘向城外嫁，都愿找个能吃饱饭的婆家。因为村里穷，乡下姑娘也不愿往城里来，怕挨饿，有的男孩都二十六七岁了，还找不到对象。住房更紧张，那时我村的住房面积人均不到10平方米，全部都是土坯房，老檐出头，草苫房檐，既没院墙，更无大门，一家老少四五口人吃住全挤在那两间土房子里，来了客人无处住，甚至连个像样的桌凳都没有，赶上六月天下大雨，有的户夜里不敢睡觉，恐怕房子出危险，真是外面天下，屋里小下，外面不下了，屋里还滴嗒。

再说交通运输工具，那时除每个生产队有辆地排车拉运东西外，全村只有两户人家有地排车，外加一个打气筒。村民们都认为这两户过得很富，常常羡慕地说：“人家有拉车，还买了打气筒，多好啊！”自行车全村也不足20辆，村干部到城外开会，借辆车子骑要跑遍全村，大部分人就干脆走着去。

就穿衣来讲，那时大部分村民都穿粗布衣裳，样子是老式的，大免腰的裤子，裤裆都很长，也很难看，有的连粗布也买不起，便到供销社买两条盛化肥的尼龙袋子，染染色做衣服穿（0.50元1条）。没有穿西服的，最先进的也不过就是国防服。家中的被褥也很少，大多户都是3口人一床被子，孩子多一点的就四五口人一床被子过冬天，文化生活更是单调，老俗语“高唐县真稀松，一个喇叭全城听，半截马路一盏灯”，下地回来要想听听文艺节目，只好到广播站买一个发音纸喇叭，接上广播线听听新闻和其他节目，没有收音机，更没有电视机。集体的固定资产也不过20万元。这些就是我们中街村改革开放前的大体状况。

二

中街村人盼望着能吃上饱饭、住上砖房，穿上像样的衣服，生活得象个样子。正当全村人翘首以待、望眼欲穿之时，1978年12月18日，十一届三中全会胜利召开了，我们的总设计师邓小平，为建设有中国特色的社会主义，绘出了改革开放的宏伟蓝图。农村实行“家庭联产，土地承包”的责任制，走上了勤劳致富、强国富民的路子。我们中街村在这20年里，由于有党的改革开放、发展经济的好政策指引，村民的期盼变成了现实。20年来中街村党支部和村委会全体成员，带领广大村民认真贯彻、学习、落实党在农村的一系列方针、政策，解放思想，开拓进取，更新观念，深化改革，在高唐镇率先落实了家庭联产、土地承包生产责任制，并且一步到位，把所有的土地全部承包给村民管理，发挥我村位居县城的优势，在以农业为基础的前提下，大力发展村办企业和个体、联合体的私营业，多管齐下，发展经济。

1979年投资8万余元，在老汽车站南建起了我县第一个村办企业——中东旅社，在当时象这样的停车、吃饭、住宿为一体的旅社还比较先进，当年我们获利3万余元，第二年的收入比上一年又提高了30%，我们尝到了搞企业的甜头。1982年我们在有关部门的大力支持下，又与东北某林业单位联营做木材生意，他们出资进货，我们出场地销售，经济效益也很可观。后来成立了城关木材站。随着政策的宽松，村党支部进一步发动村民集思广益，献计献策，扩大企业规模。1986年我们外出学习、参观、考察，结合当地原料丰富的实际，决定投资168万元建设一处年产1000吨的中型造纸厂。1987年春造纸厂破土动工，由金兴集团组织施工安装，当年10月试车一次成功，到1988年底获利税20余万元，效益可观。根据市场变化，1992年我们又投资150

余万元，上了2号纸机，年产800吨，经济效益和社会效益双丰收。同年又分两次投资90万元购置了2台挖掘机，让村民从挖河修路的体力劳动中解放出来，也增加了集体经济收入。集体有了坚定的经济基础，我们随即又投资20余万元对中东旅社进行了改造扩建，拆去原来的平房改建成2层楼房，使用面积达600余平方米，改善了住宿条件，提高了服务质量，并且院内铺成了石头路，解决了雨天泥泞难出车的问题，带来车客盈门的好局面。1992年我村共向集体企业投资260余万元，获得更好的经济效益。从此，村党支部只要看准了项目就立即上，支部书记侯志友在支部会上说：既然项目看准了，定下来马上就干，不要前怕狼后怕虎，在改革的道路上没有一帆风顺的，失败是成功之母，不进则退。我们并没有满足现状，当时我村村民的各项提留，都由村办企业利润中支付，比别的村进步。有的人认为这样守住摊子就行了。这时候，村支部书记侯志友在支部会上提出了他的思路：当干部就要为官一任，造福一方，我们还没有达到小康水平，还要振作精神，再上台阶。1995年麦季，造纸厂上第三台纸机时，设备投资需300万元，事先召开支部扩大会和党员、村民议事会讨论，会议决定要上。此后，支部成员进行了分工，有搞土建的，有筹集资金的，有外出定设备的。建筑单位加班加点，紧张施工，到1996年5月1日正式投产后，年生产2000余吨纸，一次试车成功。1996年春，投资40万元，建了制板厂，为纸厂打件配套，当年获利5万余元。

1997年底，中街村的集体企业纯收入达147万余元，向国家交纳税金60余万元，这是我们打得又一个胜仗。1997年年底，村支部在县委党校会议室召开全体村民大会，再次学习邓小平改革开放和发展是硬道理的理论，总结发展企业的经验，并计划开发南环路，建设建材一条街，形成一个建材市场。报县有关领导批准，1998年春季，我们投资100万元在建材一条街建了一座

1400 平方米的 4 层村委办公楼。截止 1998 年底，中街村固定资产达千万元，是十一届三中全会前的 50 倍，这是党的十一届三中全会精神在我村得到全面落实的结果。

三

我村经济效益好、收入大，但村干部从不乱花一分钱，他们尽全力为村民多办实事，增加集体积累。自 1986 年开始，村民应交的三提五统、村办公费等向外拿钱的开支，一律由村财务先垫付，年终算帐扣出，就连村民打场、引水浇地用的电费都是由村里支出。1993 年起，我们从村办企业的利润中，又拿出一部分钱来，给 60 周岁以上的老年人发放生活补助金，全村共有 110 余位老人，按标准月月发放。60—69 岁的 30 元，70—79 岁的 35 元，80 岁以上的 40 元。丧失劳动能力的青年人每月发放不少于 30 元的生活补助，每年给村独生子女户发放不少于 60 元的保健费，1997 年和 1998 年我们又为全村的农户办理了家庭财产保险，对 60 岁以下的 110 名村民办理了人身意外伤害和疾病保险，中街村发扬尊重老人的传统，对老人“老有所养”，从 1998 年 9 月份开始，提高老人生活补助费，在原来的三个档次上，分别增为 70 元、75 元、80 元，对丧失劳动能力的也提高了生活补助费。同时，对在本村或村办企业任过职务的，已办理和未办理退休手续的老干部、老党员，每人每月发放 80 元的生活补助金，在解放战争中做过贡献退伍回家乡的老同志，也享受每月每人不少于 80 元的生活补助金。

改革开放使我村集体经济发展壮大，村民得到了实惠。自 1995 年开始，年终对村民兑现现金，1995 年扣除村民应上交的一切提留、费用外，纯分现金人均 100 余元，1996 年人均 150 余元，1997 年 318 元，连年递增，1998 年人均分到 450 元。近几年我们投资 2 万余元为村民安装了自来水主管道，使户户都吃上自

来水，投资十几万元铺设了 3 条石头路，达 3000 余平方，村支部计划在 2 年内把本村的街道硬化为石板路，解决路难走的问题。

为体现一方有难、八方支援的情义，1995 年我村资助镇中心小学的 2 名失学儿童重返校园。同年二街村一户村民家中不慎发生火灾、损失严重，我村为该村民捐献了数千元，帮助他重建家园。1997 年我县尹集、梁村两镇遭受雹灾，我村捐资对受灾的农民进行慰问。新建高唐镇中学办学资金紧张，村支部得知后，立即召开支部扩大会议，商定此事，认为：再苦也不能苦孩子，要使每个孩子都能学好文化，受到教育。会后，我们一次捐资 10 万元。1998 年，国家南、北方均遭受水灾，我村又捐助 1 万元，表示对灾区的关怀。

四

在这 20 年中，不但集体经济发展壮大，个体私营业也逐步发展起来。政府制定了宽松优惠的政策，近几年，由于村党支部对村民也大力扶持，村民放开手脚、大胆放心办企业搞经营加快了致富的步伐，他们八仙过海，各显其能，大力发挥自己的长处，利用现有优势，发展个体私营经济。目前，我村在本县大市场搞个体批发、私营经商的占相当一部分，投资规模在 5 万元—10 万元以上的现在已发展到 10 余户。据不完全统计，1997 年我村向国家交纳税金人均 5000 余元。纳税在万元以上的就有五六户，他们在个体私营企业中带了头，由于个体私营企业得到了大力发展，1998 年我县在大市场修建了福源商城，我村近 30 户在此买楼经商，还有买两套的，平均每户投资 10 万余元，使福源商城的生意兴隆，财源旺盛。

1998 年经过支部扩大会议、村民议事会论证，确定开发我村内的南环路两侧，建起 2—3 层的商业楼，成为建材市场一条街，

一是美化我县的城区环境，二是为私营业主提供了场地，三是照顾住在高唐州宾馆附近的 50 户拆迁户，决定优先安排他们。经我村报请县政府及主管部门批准，由这 50 余户投资 700 余万元，我村支部实行统一组织，统一图纸，统一施工，由二建公司和金兴集团，共 5 个栋号参加施工。经县建委质量监督站抽查，施工质量和材料均达标，1999 年上半年完工交付使用。

五

改革开放给我们中街村注入了生机和活力。经过 20 年的改革发展，村民的生活发生了巨大的变化，村民生活已从温饱跨入了小康水平。具体体现在：

（一）居住条件得到了大大的改善。村民都从简陋单一低矮的土坯房搬进了 2—3 层配套齐全的楼房，内有厨房、客厅、卧室、卫生间、澡堂、储藏室等，部分户用 2—3 万元装修居室。1991 年的时候，我村率先在老汽车站南聊禹公路东侧和大市场西头两侧建了 40 余户近 6000 平方米的经商、居住一体楼。在老城村内有 2 户村民各投资 30 余万元建了三层高的豪华式家庭住宅楼，样式美观、居住方便。现在中街村村民住房面积人均 40 余平方米，其中 50% 的住楼户达到人均 50 平方米。在我村当建筑工人的外村人说，你们这些楼房各家老少打着滚的住也住不了。中街村结束了 20 年前住土坯房的历史。今年有户村民搬进楼房后，老百姓习惯“温锅”，当喝着酒高兴的时候，他们编了几句顺口流，说：“改革开放 20 年，土房一去不复还，感谢小平真英明，三中全会指航程，我靠勤劳致了富，土房换成二层楼，二十年前想今天，做梦也不敢想住楼”。

（二）生活食品结构开始向营养型发展。村民大部分脱离了以吃饱为主的模式，平时买营养品的逐渐增加，鸡、鸭、鱼、肉，白馍馍吃着不可口了。改革开放的初期，以地瓜干为主食，

吃饱了就不错，别说吃肉。现在，村民每天三顿饭都是白馍馍，顿顿有菜，两顿有酒的占多数。20年前拾柴火、拾煤渣，现拾现烧的状况彻底改变，现在都是烧蜂窝煤炉，大部分户用上煤气炉。有相当一部分户家早晨在外边买着吃，豆汁、油条、小笼包子、烧饼加肉或是饼卷肉，最低档的也是馍馍豆腐，有的自己买点三合面蒸窝头吃，说：“改改善！”整天吃馍吃烦了，这要和20年前相比真是天壤之别。

（三）从衣着方面，由20年前实用型转向装饰型，大部分中青年用衣着展饰自己个性，以前的一衣多季，变为现在的一季多衣，争穿名牌，哪一个青年也有几套西服领带、高级皮鞋，一年四季到什么季节穿什么衣服，和20年前的粗布粗衣、化肥袋子做衣服相比，强百倍有余了。

（四）高档生活日用品的消费近几年猛增，如家用彩电、冰箱；交通运输有汽车、农用三轮、摩托车等，应有尽有。户户都看上了彩电，不出门就能了解国家大事、国际形势，60%户有了电冰箱或冰柜，并且安装了电话，配有手机，在屋里打个电话，就能把全国各地的货购进来或售出去，提高了办事效率。有了汽车、摩托车，自行车骑不着，扔到院子里生了锈，再也没有找辆车骑要沿街转的事了。

（五）20年前男孩子娶媳妇难，如今不同了，本村的女孩子不愿出村了，外村的女孩都托人在我村找对象，过去做的美梦，如今成了现实。有一户村民，夫妇俩有六男一女7个孩子，十一届三中全会前一家九口三间土坯平房，不足50平方，生活上靠救济，生产队分的粮食吃不到半年，再加上统销粮每月还缺五六天的粮食，只好讨饭，大孩到二十七八岁还没找上对象，下边的就不用说了。改革开放后，这家兄弟六人，打工经商，各显其能，日子过得一天天好起来。近几年，兄弟四人娶了媳妇，新盖了10间砖木结构的瓦房，家中家具、生活日用品样样齐全，过

去的困难户，如今也变成了富裕户。

六

20年来，我们中街村两个文明一起抓，经济上发生了翻天覆地的变化，两个文明建设，也开辟了新天地。特别是近几年来，积极开展评选“十星级文明户”、“五好家庭”、“模范党员”等活动，80%以上的户被评为文明户，其中有10户被评为光荣户。我村村风好、民风正，没有告状和上访的，没有酗酒闹事的，没有重大案件。好人好事层出不穷。镇、村分配给村民的义务工，人人都自觉出工，没有一个因经商挣钱耽误出工的。1998年，县委招待所建宾馆，需动迁中街村50户村民。党支部接通知后，细致耐心的做动员工作，村民们没提任何要求和条件，按期搬迁，为此，村里每户奖励1000元，社会各界对中街村村民也给予了极高评价。1995年的一天，村民陈立信在308公路上看到一50拖拉机轧死一放学回家的学生，司机开车跑掉，他骑上摩托追上肇事司机，并交有关部门处理。事后，村支部召开会议表扬奖励了他。

总之，我村的变化归功于党的富民政策，归功于各级党委、政府的支持和全体村民的努力，支部书记侯志友带领全村人真抓实干，使二十年前的穷村成为全县闻名的富裕村。1997年中街村被聊城市列入“小康示范村”，被高唐镇评为“经济强村”。今年7月1日，支部书记侯志友应山东省电视台邀请，代表全村村民向全省人民报告了改革开放二十年来中街村的巨大变化，他感谢我们的总设计师邓小平，感谢十一届三中全会制定的富民政策，决心鼓足干劲，再攀高峰。

1999年10月

高唐镇政协工委供稿

辛兴店的变迁

朱 宁 董天虎

走进辛兴店，笔直的沥青马路，错落有致的新房，展示着改革开放的变化。绿树浓荫旁的校舍，传出孩子们的欢歌笑语，村工业园隆隆轰鸣的机器声震人耳鼓，远处随风起伏的绿浪，村头闲坐的老人和几个嬉戏的小孩，无不形成一道道小康风景线。这充满安居乐业和勃勃生机的小村，便是曾经因贫困而全县闻名的辛兴店村。

辛兴店村位于赵庄乡西北部，人口 773 人，耕地 2697 亩，其中盐碱地占到三分之二。该村地势低洼，处于“万家洼”的北部。因土地贫瘠，加之多是盐碱地，十年九涝，人们根本无法糊口。更困难的是因土质的原因，地下浅水无法饮用，每到干旱月份，全村人仅靠离村三里之遥的一口小甜水井过活。改革开放前，赵庄乡是高唐县最穷的乡镇，而辛兴店则是赵庄乡最穷的村，其贫困状况可想而知。当地老百姓曾代代流传着“万家洼，万家洼，不收庄稼收蛤蟆”、“有女不嫁辛兴店，村南村北都是碱”的说法。

十一届三中全会后，改革开放的春风也吹到了这个贫困的角落，人们的思想意识在深层次上有了突破，致富的劲头越来越大。特别是近几年，该村借助党的富民政策，依靠乡党委、政府的支持和时风集团的帮助，发扬吃苦耐劳、艰苦奋斗的精神，亦工亦农，大搞村办企业，发展个体经济，富裕户越来越多。冲大街、修公路、建学校、安装自来水和照明电，把那顶穷帽子送进历史的垃圾堆。

农业的发展

过去，该村干部受“左”的清规戒律束缚，在农业生产上瞎指挥，喊破嗓子、跑断腿，辛辛苦苦地劳累一年，生产却搞不上去，社员收入仍是所剩无几，每天为挣点不值钱的工分消极应付。“干活大呼隆，比着磨洋工，分配一拉平”的管理方式，耗尽了社员的生产积极性；上上下下的“恐资症”也堵死了社员搞家庭副业求生存的道路；在“以粮为纲、全面砍光”的错误方针指导下，村干部按上级下达的种植计划，带领着社员在盐碱窝里种粮食，人不能尽其力，地不能尽其用，多劳不能多得。所以辛兴店人也不可能脱贫致富。

十一届三中全会后，联产承包责任制的实行，充分调动了农民的积极性，使村里的状况发生了很大的变化。“从种到收都包干儿，直来直去不拐弯”，“交上国家的，留够集体的，剩下都是自己的”，再也见不到过去那种“干活磨一天，评工吵一晚，收成好坏都不管”的现象，农民找到了主人翁的感觉，每天干活都是“走到地里天不明，不见星星不收工，”粮食收入逐年递增，可谓“大仓满，小缸流。”外出逃荒的回来了，多年的光棍汉结了婚，购买拖拉机、抽水机的农户越来越多，万元户、万斤粮户和从事第三产业的专业户越来越多。群众说过去是“三靠”（吃粮靠统销、花钱靠救济、生产靠贷款），现在是“靠三”，即靠三中全会精神。

近年来，为了旱涝保收，村里注重兴修水利，挖通了沙河沟，修建了水闸。在旱季，可引黄河水浇地，有效控制旱情；多雨季节，可排水减少洪涝的影响。同时也大大改善了土质，使粮食的增产有了坚实的基础。

个体私营企业的发展

改革开放初期，辛兴店在周围十里八乡以“鲁班村”而闻名，可谓“家家干木工，户户闻锯声。”群众在种好责任田的同时，利用一早一晚的时间，拿起锛、凿、斧、锯，制作一些农村常用的桌、椅、橱等家具，拉到集上赚些钱，走出了一条发展多种经营的路子。

随着改革开放的不断深入，特别是近几年，乡党委、政府的政策较宽松，村里的明白人已不满足于小打小闹。于是他们走出去，请进来，多方考察，反复论证，借助县属大企业建起了小工厂，为时风搞配件加工。村民刘义水、陶德明就是其中的带头人。1998年，刘义水自筹资金50万元，在村南建起了新星铸造厂，年销售收入500万元，上缴利税60万元。同时，村民陶德明投资40万元在乡政府驻地建起了信诚铸造厂，年销售收入400万元，上缴利税50万元。在他们的带动下，村里又先后建起了信诚橡胶厂、辛兴店橡塑制品厂，不仅安置了本村的剩余劳动力，也促进了周围村庄个体私营经济的发展。

1999年初，乡党委、政府进一步出台优惠政策，引导私营企业主开拓视野，破除小富即安的思想，树立干大事业、求大发展、当大老板的观念。因此，私营大户刘义水等人抓住这一机遇，进行了强强联合，共同投资70万元在本村村南建成了四轮成型座垫厂。该厂占地4000多平方米，场房面积1600多平方米，拥有高弹力定型海绵、铁架焊接、座垫包装、车座组装一条龙生产车间，年生产能力10万套，销售收入500多万元，利税可达40万元，获得较好的经济效益。

路的整修

说起路，辛兴店人都有切身的体会，前几年村里的主要街道

是“窄、弯、堵”，临街的房屋是“矮、破、旧”，村内的环境更是“脏、乱、差，”有“雨天一身泥，晴天一身土，街是断头路，柴草垛垛堵”的顺口溜。“要想富，先修路”。1997年冬，在乡党委、政府的督促下，组织全村出义务工，冲大街，修路基，使整个村庄的道路形成了一纵四横的格局。随后，由乡党委、政府牵头，在县交通局和时风集团的鼎力帮助下，铺筑一纵四横五条路，路面宽4米，村至308国道路段长2600米。记得路面铺沥青那天，全村男女老少都不约而同跑到路边看施工，那热闹场面简直比赶大集、看大戏还宏大，老百姓真正圆了多年的“马路”梦。

街冲好了，路铺平了，老百姓心里别提多高兴了，他们拿出了多年的积蓄，把靠街的房屋一座接着一座的进行了翻盖。过去的土坯房都变成了新瓦房，过去黄土漫天飞扬的街道变成了绿树成荫、宽阔整洁的马路，使人有几分置身于现代化农村胜境之中的感觉。

水的变迁

水是人们日常生活的必需的，是生命之源。然而辛兴店村内每口井水都是苦苦涩涩，村民每天去东北角300米处一口甜水井担水吃，遇上下雨天，就只好喝那难以下咽的苦水了。正是生活所逼，村里的年轻人几乎都会骑自行车挑水。六十年代，练就的骑车功夫赛过杂技演员。县水利局曾无偿为村里打了一眼300米深井，解决吃水难，有了马却买不起鞍子，深井一直未能利用起来，面对这种窘况，老百姓着急，村支部更着急，但又没有钱来改善这种状况。机遇终于来了，1998年7月，乡党委、政府领导陪同省委部门驻辛兴店工作组来到了村上，当工作组的同志听说村民连甜水都吃不上时，心里不是滋味，于是他们决定，无论克服多少困难，也要让百姓吃上甜水。乡党委、政府与工作组共

同赞助 20 万元，将六十年代打的那口深井进行清淤和维修，购买了高压泵、电机，自来水管道等器材，让家家户户用上自来水。

出水那天，全村人赶去参加剪彩，看着从管子里汩汩冒出来的自来水，很多人高兴得流下了热泪，争先品尝着这甘甜的井水。从此，辛兴店人告别了喝咸水的历史。

治穷先治校

治穷先治愚，没有思想意识的转变和劳动者素质的提高，经济的发展和各项事业的进步根本无从谈起，而学校就担负着培养合格的建设者的任务。

1985 年前，村里的学校是“黑屋子，土台子，泥孩子”，教室“冬天不挡风，夏天不遮雨”，院墙破烂不堪。1985 年，在乡党委、政府和上级教育部门的关心支持下，村里自筹资金 4000 余元，修建了 7 间教室和 30 米院墙，学校的面貌有所改变，教职工和渴望读书的孩子们看到了希望，调动了教与学的积极性。

1998 年 7 月，省委驻村工作组赞助辛兴店小学 10 万元。村里将这笔钱专款专用，翻修、重建了 20 间教室和大门，扩建了 70 米的高标准院墙，配备了教学仪器，安装了水、电，整修了花池、花坛，校名由原来的“辛兴店小学”改为“辛兴店希望小学。”学校现有教职工 12 人，5 个教学班，200 多名学生，教学有序，孩子们安然发奋读书。希望小学在孕育着希望之星。

交通工具的更换

十一届三中全会以前，村里的自行车、地排车屈指可数，如果谁家买了辆“飞鸽”、“金鹿”，左邻右舍的就会跑去看看。承包责任制的实行，老百姓鼓着劲种地，农闲时干木工，一年也能挣个三千两千的，手头宽裕了，兜里有了钱，日常生活中拉拉拽

拽、买买卖卖的就嫌自行车、地排车赶不上趟了。于是凑钱买了拖拉机、三轮车，农忙时拉肥运料，农闲时跑跑运输，没多久，村里大街小巷跑的机动车越来越多。有了车，村民进城、赶集、走亲访友方便多了。运肥耕地、联系业务，效率自然提高了许多。

据统计，至1999年上半年，全村已拥有三轮车、拖拉机76台，摩托车58辆。私营企业家刘义水为联系业务方便，一下子买了两部桑塔那轿车。他高兴地说：“我坐的这两头平（轿车），在三中全会前是地委书记才能坐的，那时人们听到喇叭声老远就跑去看，没想到如今也进了咱百姓家。”

追忆往昔，过上幸福生活的辛兴店人感慨万千：是党的好政策给老百姓指了一条光明大道，是改革开放给了我们美好的今天，曾经穷得无法再穷的烂摊店如今变成了十里八乡闻名的冒尖村。他们相信：只要紧紧依靠党的富民政策，不断更新观念，理顺思路，勇于开拓，凭着勤劳的双手和灵活的头脑，辛兴店人的日子会越过越好，辛兴店村的明天会更加阔气。

刘刚整理

赵庄乡政协工委供稿

改革开放中的高唐一中

窦 中 冬

粉碎“四人帮”恢复高考制度，特别是1978年中共十一届三中全会以后，在党中央、国务院关于“坚持四项基本原则”和“改革开放”的方针指引下，高唐一中逐步进行了新时期的教育教学改革，学校规模不断扩大，教育质量不断提高，进入了发展的鼎盛时期。目前，学校有47个高中班，在校学生3500余人。教育教学设施齐全，师资力量雄厚，有高级职称教师29人，中级职称83人，全国优秀教师2人，全国教育系统劳动模范2人，省级模范21人，图书馆藏书近10万册。有较完备的校长办公自动化、双向电化教学管理、内部闭路电视教育系统，程控电话网络和现代化的语音室、微机室。实验楼能同时开设24组物理实验，26组化学实验和16组生物实验。有400米环形跑道的田径运动场、音乐教室、琴房等。校办工厂和德育基地一应俱全。1986年以来，相继建成教学楼、学生宿舍楼、办公实验楼、阶梯教室各一幢，新建教工宿舍楼五幢。她是高唐县重要学府，市级重点中学。

学校办学成绩突出，引起了社会各界的广泛关注，不断有外市地学校来我校参观学习。《中国教育报》、《大众日报》、《中小学管理》杂志、山东电视台、聊城电视台曾多次予以报道。学校曾先后被省、地委授予教学工作、青少年工作、普法教育、知识分子工作先进单位等荣誉称号。著名画家、中国美术家协会理事孙瑛先生为学校设立了“孙大石奖学基金”，用来奖励那些品学兼优，成绩突出的优秀毕业生，现已有20多名学生获此殊荣，

在社会上引起了强烈的反响。

一、严格、科学的管理育人体系

1. 学校管理。近年来，根据实际情况，借鉴外地先进经验，全面推进教育教学改革，推广实行了级部负责制、备课组负责制和班级负责制。各级部相对独立地制定本年级工作计划与实施方案。实行级部聘任课教师、聘级部成员制度，引入请能人、用能人，能者上，平者让，庸者下的竞争机制，大大提高了教师的积极性。实行学期初评、学年总评、量化管理。各级部之间分工协作，友好竞争，比学赶帮，使教育教学质量不断提高。

2. 学生管理。政教处、团委配合各级部加强了学生干部的理论学习，依照《中学生日常行为规范》，引导学生认清人生的意义和价值，立志成才扎扎实实地打好高中学习生活基础。定期举办学生干部培训班，定期参加有意义的社会实践活动，鼓励品学兼优的学生积极入党。学期评出优秀学生干部、三好学生，以好的典型、榜样起到带动辐射作用。

3. 班级管理。以学校各种规章制度为约束，坚持量化管理，根据量化成绩评定班级工作优劣。学校还定期召开大型学生家长会，学校、家庭、社会共同配合，做好学生的思想工作。给好的典型发喜报张贴光荣榜，对违纪学生除扣该班量化成绩外，还成立违纪学生学习班，发布通告。同时学校成立了各种学生组织，做到相互监督，自我管理，共同进步。

4. 教学管理。一是积极开展了学大纲、考纲的活动，提高了自身素质，转变了教育思想。二是进一步加强了集体备课和教学研究活动，促使广大教师在业务上精益求精、不断创新。三是开展了系列达标活动。四是重视教学过程的管理，开展了查教案、作业批改、听课、评教等常规活动。五是采取青年教师和老教师一帮一、结对子的方法，尽快提高了青年教师的业务素质。

5. 治安管理。学校保卫科实行 24 小时昼夜巡逻值班，逐步健全了各项保卫制度。现在学校秩序良好，基本杜绝了打架斗殴、丢失自行车等现象，对违纪学生给予纪律处分，违法者依法移交公安部门处理，保证同学们有一个安定的生活学习环境。

二、完善配套的教学设施

学校近年来围绕教学中心工作，大力改善办学条件，优化了育人环境。

一是安装了现代化教学管理系统，为每个教学班配备了一台彩电，由总控制室向各班播放每日新闻、中央电视台的教育节目和录像片，每逢有重大活动可进行现场直播。二是建立了两座现代化语音室，使语音教学实现了正规化、科学化。三是为校内教师、各处室组安装了近 200 部电话，加强了教师之间、学校与教师之间、教师与外界的联系。四是加大了对实验仪器、图书、体育卫生器械、音像资料、微机及软件的投入。开足开齐高中课程所要求的全部实验，每人平均图书 40 余册。五是用微机进行考试成绩统计分析、办公、文件处理。电脑已广泛用于各个方面。六是对校园环境进行了绿化、硬化、美化。

三、开拓进取的领导班子

改革开放之年，高唐一中，为“四化”建设培养人才成果辉煌，这不朽业绩是历届校领导班子带领广大教师职工，呕心沥血苦干换来的。一所好的学校，需要一个好的领导班子，一个好的领导班子，又需要一个好的班长。历届校长勇挑重担，奋力治校，各尽其能，随着改革开放的大潮，把高唐的教育事业逐步推向新的高峰。他们的治校方略是高唐人民的宝贵财富，概括起来有如下几个方面：

〈一〉、敬业是力量的源泉。历届校长，不负众望，只所以能

铁肩担道义，是因为他们深刻认识到科教兴国的重要性，深知：落后就要被动，被动就要受欺，中华民族被蹂躏的悲剧不能重演！要想富先修路，这条路的路基是教育。只有把教育搞上去，才能出人才，出科技成果，才能立于世界民族之林，才能立于不败之地，才能实现中华民族的愿望。颠扑不破的真理激发出巨大的工作热情。有的校长总是每天5点钟起床第一个到校，晚上10点后离校，经常深入师生、课堂、教研第一线，了解信息指导工作，每天坚持听课两节，每学期听课近百节，任校长5年，听课记录7大本、工作记录18本是他敬业爱岗的真实写照。他们深知：教师为人师表，校长为教师师表，校长权威的形成，不单靠手中的权力，首先靠个人品德修养的表率作用。靠恢宏的气度、克己的风格、宽厚仁慈的仪态。凡要求群众做到的首先自己做到，自己说的话一定做到，向群众许愿的话一定兑现。他们靠人格的力量带动着广大教职工春夏秋冬，寒来暑往，哺育着莘莘学子，在全国高考赛场上赛跑，取得令人注目的成绩是多么不容易！

〈二〉、完善管理体制。治校的首要任务是搞好管理，如同企业一样，管理搞得越好，产品质量高。一个学校管理混乱，就谈不上科教兴国，反而会适得其反，制造“劣质品”，为社会添麻烦。历年来，高唐一中改革学校用人机制，实行全员聘任制，成绩面前人人平等。根据测评成绩，能者上，平者让，庸者下，打破“大锅饭”格局，体现多劳多得分配原则。实行年级部负责制、班级负责制、备课组负责制，贯彻民主治校原则，政通人和。通过对中层以上领导进行优化组合，制定和完善了各项规章制度，建立起合理的运行机制，反馈机制和竞争机制，逐步形成正职管面，副职管线，主任治处，级部治级，班主任治班，教师治教的有序格局。

〈三〉、转变办学思想，注重素质教育。一中是全县教育事业

的核心，是社会各界关注的焦点。学校教学质量，办学效益的高低直接影响着国家高科技人才的选拔质量及全县文化素质的提高。历届班子在注重自身学习，不断吸收新的营养的同时，抛弃陈旧僵化的教学思想方式，注重素质教育，扎实基础，协调发展，既为高校培养全面发展的特优生，又为当地经济发展培养具有各种才能的特长生。明确德、智、体、美、劳全方位培养目标，把学校办成升学教育居聊城市前茅，就业预备教育为聊城市一流的省级示范性学校。首先把搞好德育教育放在首位，在改进政治课教学的同时，通过专题讲座、劳动实践、军训，团队活动、演讲会、知识竞赛等新鲜活泼的形式对学生进行马列主义基本原理、爱国主义、理想前途、社会公德、法制、艰苦奋斗、青春期知识等项教育。把统一要求与区别对待、理论灌输与养成教育、正面疏导与综合管理、行为导向与榜样激励有机结合，既教导学生成才，又教会学生做人。

〈四〉、不断改革，提高教学质量。本着教为主导，学为主体，以教促学，就学论教，培养能力，发挥特长的指导思想，和轻负担，讲实效的原则，把重点放在面向全体学生，讲求最佳效率上。提倡教法与学法并重，精讲与精练并重，讲授与自学并重，课内与课外并重。让学生在课内打好基础，课外发展爱好特长，使学校的教育教学始终处于进取状态。对广大教职工采用民主办学，人心管理的方法，培养集体主人翁与参与意识，通过教代会让广大教师参与学校奋斗目标和重大决策的制定，通过校务公开，让教师参与对学校的财物奖惩、职称、住房分配等热点问题的监督，并注意为广大教职工排忧解难办实事，赢得他们的信任，调动工作积极性，最大程度地发挥群体力量。改革给学校带来生机和活力，给学校插上腾飞的翅膀。

高唐一中历经广大教师的辛勤耕耘，已毕业学生 3 万余人，

毕业生遍及全国各条战线。有的走向重要领导岗位，有的成为农民企业家，多数奋斗在生产第一线，成为高唐“四化”建设的生力军。考入研究生的 60 余人，博士生 10 余人。如毕业生刘玉森，在日本取得生物化学专业博士学位后赴美，现任美国国立卫生研究所研究员，还有庞涛、徐鹏、陈立君、孙泽强、姜红梅、宋传正等出国深造，向高科技攀登。

高唐一中，顺应改革的大潮，为国育才做出了可喜成绩，这是高唐经济的腾飞，县财政的大力支持，各行各业鼎力相助的结果，是集体的智慧，是全县人民努力的结晶。在新纪元中，全校职工将戒骄戒躁，同心协力，在校党支部的领导下再创辉煌。

高唐一中历届校长情况一览表

校 长	任 职 时 间	备 注
陈光汉	1950.1—1952.4	县长兼
金维城	1952.8—1965.8	
张永祥	1967.3—1969.7	革委主任
许振华	1970.4—1971.1	革委主任
高开三	1971.2—1975.2	革委主任
李洪敏	1976.1—1979.1	革委主任至 1976.10
张荣庆	1979.1—1984.8	书记兼校长
李金尚	1985.9—1988.8	
薛长业	1988.8—1993.12	
鞠立甫	1993.12—1995.10	
袁润恒	1995.10—1998.8	
田身友	1998.8—	

注：高唐一中 1950 年 1 月建校，初名高唐中学，1958 年改称高唐城关中学，1962 年命名高唐第一中学。

恢复高考制度后高唐历年高考入取情况

年度	中专(高)	大专	合计	备注
1977	65	41	106	
1978	225	78	303	
1979	167	64	231	
1980	155	56	211	
1981	48	37	85	
1982	78	52	130	
1983	128	111	239	
1984	101	71	172	
1985	106	77	183	
1986	44	89	133	
1987	28	110	138	

1988 年以来高唐一中升学情况

年度	本科	专科及其它	合计	备注
1988	46	53	99	
1989	54	87	141	
1990	88	126	214	
1991	87	137	224	
1992	101	207	308	
1993	124	258	382	
1994	145	243	388	
1995	183	174	357	
1996	200	252	452	
1997	173	252	425	
1998	247	267	514	
1999	288	138	426	

职业教育在农村

——固河职业高中纪实

张立军 辛海燕 吴光中

高唐县第二职业高中——这一农村职业教育的新生事物，经过十年的风风雨雨，如今焕发出勃勃生机，跻身于乡村职业中学的前列。校园一改往日的断壁残垣，青葱的树木掩映着她，一条小溪围绕在她身旁，刚刚栽种的小树正吮吸着她的乳汁茁壮成长。全校师生正充满信心为跨世纪的职业教育自强不息。

一、知难而进，自强不息

为使教育更好地为农村经济建设服务，1988年9月县政府决定：将固河农技中学改建为高唐县第二职业高中，任命时任固河乡联校校长的李春友兼任该校校长。固河农中，是个不能开展教学工作的破烂摊子，仅3个班级，其中初中一个班，41人；短训班2个，共有学生100人；教职工21人，教师多为临清、阳谷、莘县师范毕业的。学校占地313亩，由于多年失修，校院断壁残垣，瓦砾遍地，杂草丛生，60余间破旧校舍，缺门少窗，室内墙壁脱灰，屋顶瓦烂椽破，晴天见太阳，雨日一洼水；每届招生后学生渐渐由多变少，最后只剩十几人，课不能上，学生天天游荡，教师虽有热情和干劲，却也因此失去了信心，能走的走了，一时走不了的也在投门子想办法调离，家在本地不能走的度日如年；学校领导班子虽齐全，但面对现实，束手无策。在一无财力，二无人力的情况下，要想短期内改变校貌，谈何容易？

校长李春友没有被困难吓倒，他想到党的重托，人民的期望，教育工作者的责任，决心知难而进，毅然挑起了这副重担。

当初的几个日日夜夜，他把联校的工作安排好，独自对岌岌可危的学校的具体情况进行了详细的调查，默默地规划着改造这所学校的蓝图，这其中不知花费了多少心血，他废寝忘食，经过一段时间的深思熟虑，心中的方案清晰了，制定了远近期目标。一是确定“艰苦奋斗，勤俭办学，自力更生，长期规划，逐步完善”的办学方针，争取在三、五年内基本改变学校的面貌，建成具有自身特色的职业学校，并向一流攀登；二是近期内争取当地政府和县财政的支持，尽量拨些资金，另外从联校挤点资金，简单维修一下，把邻近联中的师生调来一部分，挂出校牌上课。

时光荏苒，从建校到今天已十余年。对第二职高的师生员工，特别是李校长来说，那真是不平凡的十年，是辛勤耕耘的十年，夜以继日，奋斗不息的十年。经过不懈努力，学校发生了巨大的变化，成为具有特色的农村职业高中。

二、加强素质教育，德、智、体、美、劳并进。

固河职业高中现有教职工 49 人，初中 8 个班，383 人，高中 15 个班，588 人，根据职业中学的职能、任务、要求、结合本校的条件，高中部现设有艺术、种植、服装、微机、财会、机电、农修等 9 个专业，在课程安排上，初中完全按照九年义务教育课程安排上课，高中做到双基双专，力求每个学生都掌握一门技术。

高中部是在 1992 年才设置的，当时共有 3 个班，91 人，开了缝纫，服装，种植三个专业，这三个专业现在看来开得非常及时，缝纫班毕业的学生杜晓现已是闻名全镇的服装缝纫能手，她制做的衣服做工精细，合身大方。种植专业毕业的李伟，白手起家，凭借在学校学到的知识，加上勤奋不怕吃苦，现已是很有名气的蔬菜大王，别人总是随大流，而他却别出心裁，夏天种大白菜，三亩地的大白菜共创收三万余元。最值得一提的还是服装专业班的王香美，她一向对服装专业情有独衷，入校学习特别用

功，“天不负有心人”凭借她对服装的慧眼，毕业后做服装生意，每年至少有十万余元的纯利润，谈到能赚这么多钱有什么感受，她说：“我应感谢职高的教师，是他们给我指明了道路”。

也许这些学生在当今商潮中不算什么，但在农村，就是人才，他们利用在职业高中学到的专业知识为社会创造了财富，成为发家致富的带头人。

学校的教学管理系统规范，考勤、考核、听课、查课、记录教学档案、评选教学能手、组织观摩教学、定期召开教研活动会议、评选优秀教师、安排实习等，教学工作有条不紊。根据教育规律，按不同时间，在每学年开展“六项传统教育”，安排了系列化的职业道德教育活动。一、每年九月份开展迎新生入学教育，召开专业情况介绍会、爱我专业演讲会、经济形势报告会和优秀毕业生成才汇报会；组织参观校内实习基地和社会实习基地，参观历届学生作品展览和优秀毕业生事迹展览，让学生对所学专业 and 将来从事的职业有初步了解，激发学生的职业情感，初步确立爱专业、学专业、钻专业的职业意识。二、国庆节前后开展爱学校、爱家乡、爱祖国的“三爱教育”。通过各专题报告会、歌咏比赛、演讲比赛等形式，培养学生的集体主义、爱国主义精神，进一步巩固学生的专业思想。三、元旦前后实施“比学习、比成绩、比奉献”的“三比教育”，通过成绩考核、专业技术等级鉴定、专业技能汇报表演等活动，调动学生的学习积极性，培养学生的竞争意识和奉献精神。四、三月份的校风建设月活动，把“争创一流”作为全校师生的目标，重点抓好班风建设，实现“以班风带三风，建设一个好校风”的目标。五、“五四”前后的法制教育，学校邀请县司法部门的同志到学校通过模拟法厅、以案讲法等形式，进行普法教育，培养学生的法律意识，做一个遵纪守法的好公民。六、“七一”前夕以优异成绩向党献礼活动，结合毕业教育，开展系列活动，汇报验收教育成果。总之，在这

一系列教育活动中，学校做到有动员、有检查、有总结、有表彰，从而把职业教育工作开展得有声有色，促进了职业道德教育，带动了全校的精神文明建设。

学校德育工作，由政教处和校团委具体组织安排。他们组织师生开展丰富多彩的课外活动，如：体育比赛、文艺演出、升旗及国旗下演讲，节假日集体走出校门到敬老院慰问，给烈军属打水扫地、贴春联、铺路、扫院子，热情周到，深受当地干群好评。

教学改革——我校一道亮丽的风景线。针对职业教育的特点，我校改革了老模式教学，在教学工作中德育教育像一条线贯穿于教学过程的始终。《易经》有云：“教以养正，圣功也。”我们在教学工作中时刻注意这一点。如要求语文教师在教学过程中，要把课文作者的思想道德品质介绍作为重点，使学生了解作者对事业的不懈追求和艰苦奋斗、自强不息精神；分析课文时，结合重点篇目，把握教育时机。如学习《人生的价值，你在哪里？》《青年在选择职业时的考虑》等篇章时，重点讲授职业道德内容，引导学生树立正确的人生观、价值观和择业观。这样结合学科特点，把思想性、科学性和趣味性融合在一起进行教育，收到了显著效果；在与专业课教学结合中，体现职业道德教育的职业性和实践性。职业道德教育与专业课教学有着十分密切的联系，要根据不同专业对学生进行相关的职业道德规范教育。我们要求专业课教师和实习指导教师必须明确所任教专业职业道德教育的具体内容和重点，在教学和实习中有针对性地向学生进行讲解。

学校订报刊杂志近百种，阅览室是广大师生丰富课外生活的芳草地。为了及时反映学校面貌和学生的实际情况，刊印了“校报”和“星光”两种小报，由师生投稿，每周出版一期，不仅增长了知识，鼓舞了师生奋发向上的精神，也锻炼了学生的写作能

力。文明礼貌、助人为乐、遵纪守法已成为全体师生的自觉行为。

三、勤俭建校、无私奉献

近十年来，李校长为学校的建设倾注了大量的心血和汗水，按照他亲自规划的建设蓝图，结合有限的财力，每年修建一部分，现在学校除暂时尚有使用价值的9间旧房子外，其余都已荡然无存，代之而来的是一所崭新的学校，二百余间砖石结构的瓦房，三座两层楼房按照标准化学校要求在这三十余亩的土地上拔地而起，美观大方，错落有致。为了满足师生员工的生活需要，先后建起了家属院，大小食堂，洗澡室、小卖部，自来水、变电室等生活设施完备，师生无后顾之忧。

木工室按照各室的需要，精选木材，常年自己打制高质量的校具设备，各室的用具一应俱全，新颖别致，美观耐用。

电教设备齐全，教室、办公室、教师宿舍安装了闭路电视，除供教学使用外，师生还可在休息时收看电视节目，丰富课余生活。

目前，学校的全部校产、校具价值已达300余万元，本校有一名电工，他还会干瓦工活，利用他的一技之长带领师生做瓦工，李校长本人既做设计师，又做施工员；既是指挥员，又是战斗员，处处身先士卒，一马当先，真是晴天一身汗，雨天一身泥。每逢施工，人们没见他穿过一身干净衣服，有事在办公室找不到他，一天到晚战斗在工地上，学校修房从来没有向外雇过工，都是他带领师生干出来的，“二职高一个瓦工修房”被传为佳话。在拆旧盖新的时候，各种旧物料他都经手过目归类，只要能用的都要派上用场，一块半头砖也舍不得丢弃。在购物时，他再三嘱咐后勤人员，要保质保量，该花的钱一定要花，不该花的一分也不花，力争少花钱多办事，脑子里必须时刻装着“勤俭”两个字。在收费方面，学校严格按国家规定的收费标准收费。发

动师生把房前屋后可利用的空闲地开发出来，作为试验田，种植粮食、蔬菜，以低于市场的价格卖给食堂；利用食堂的残汤剩饭，学生课余拔的草，每年养十几头猪，每头都在三、四百斤以上；利用厕所粪便、猪圈垃圾上地，学校从没花钱买肥料。对学校所属的小食堂、商店、服装厂实行承包，按收入多少，收取一定的利润。

通过以上措施，不仅节约了大量资金，而且学校每年收入达25000余元，同时也让学生学到了建筑技术，陶冶了师生的情操，培养了师生爱劳动、爱集体、无私奉献的精神。

四、净化、美化校容校貌，创建花园式的学校

优美的环境，对学校是至关重要的，它不仅陶冶学生美育情操，而且能减少疾病，使人心情舒畅，精神愉快。

走进二职高宽阔庄重的大门，映入你眼帘的不仅仅是一排排鳞次栉比的校舍，还有那如画的风景足以使人赏心悦目，校园内不见一点儿杂草、纸屑。广场上，大花坛后五星红旗迎风飘扬，笔直的砖铺甬道通向各个室舍，路旁的花池里、房前花坛上，种植了各种花草，每年四月份以后，整个校园繁花似锦，争奇斗艳。一行行观赏树木，绿荫避日，苗圃里，菜园里，实验田里，各种蔬菜、农作物生长茂盛，一片葱绿。黑板报、宣传栏、标语牌，整齐地镶嵌在校院的墙壁上，给人以启迪，使人感到心旷神怡。

每个室舍窗明如镜，地面整洁，各种用具排放整齐，各项规章制度、教育教学格言整齐地挂在墙上；食堂里，锅灶干净，整洁卫生，这是师生养成的习惯。

这花园式的学校来之不易，是李校长身体力行，领导师生不断努力的结果。哪里种树，哪里养花，哪里种菜……怎么种法，李校长都做了认真的研究。他挤时间亲自平地铺路，养花种草，修剪花木。身教重于言教，他的模范行动，深深地感染了师生员

工，培养了艰苦奋斗和无私奉献的精神。

十年，虽是历史长河中的一瞬，但对于高唐县第二职业高中来说，却是艰难而漫长的。在乡村这块人们认为并不肥沃的土地上辛勤耕耘，使职业教育这一新生事物，生根、发芽、开花、结果，这也正充分证明了只有我们大家团结起来，自力更生，艰苦创业，自强不息，才能在职业教育的花名册上写下我们——高唐第二职业高中的名字。

“十年树木，百年树人”，新一届领导班子正昂首挺胸，阔步行进在职教之路上，也必定会在身后留下一串清晰的脚印。

1999.7

固河镇政协工委供稿

身居台湾 心系故乡

——张庄乡举仁小学落成记

张 道 珍

在高唐县张庄乡解庄村和堤子张村西侧，有一处引人注目的乡村小学，她坐落在聊禹公路南不足百米处，西临唐高公路，学校空气清新宜人，环境幽静美观，四周围被树木和绿色环抱，与大自然融为一体，校院内书声朗朗，令行人驻足忘返。这就是由台胞张玉泉先生捐资建成的“举仁小学。”

举仁小学建于 1997 年春，当年 7 月落成，9 月学生入校，占地 20 亩，40 间宽敞明亮的教室，分四排东西对称排列。中间一条用红砖砌成的 8 米宽的南北甬道，甬道旁与空地上种满了鲜花异草，教师办公室、会议室、图书室、广播室一应俱全，布局合理、错落有致。长 105 米、宽 60 米的大操场，是师生活动的天地。为方便孩子上学，南北设两个校门。校内最引人注目是升旗台，旗台与矗立着的几十吨重的大青石人工假山连为一体，古朴典雅，格外壮观。假山与旗杆中间立碑一块，碑文简要介绍了张玉泉先生的家世和建校宗旨，假山北面“举仁小学”几个大字是时任县长张延安亲笔所题，升旗台的正中央底座“仁者乐山”四个洒脱有力的大字是张庄乡乡长许兰岭所题。

举仁小学教学设备齐全，师资配备达标。现有教师 17 人，其中大专学历的 2 人，中专学历的 15 人；设有十个教学班和一个幼儿班。417 名学生分别来自解庄、堤子张、华家务等周围 9 个村庄，1998 年唐高路（唐庄——张大屯高庄）修成后，又解决了较远村庄学生上学的困难。当乡亲们把孩子送进校门，见他

们坐在宽敞明亮的教室里，听到孩子们的朗朗读书声时，都情不自禁地想起张玉泉先生。

张玉泉，1910年生，高唐县张庄乡解庄村人，是山东齐鲁大学第一届毕业生，曾在国民党军队医学院供职，1947年去台湾。他虽身居台湾，却无时无刻不在惦念亲人，想念家乡。张先生对父母生而无养，死而无葬，没尽一点孝道，没报家乡养育之恩，深感不安，为此他觉得愧对父母，愧对家乡父老。

改革开放后，海峡两岸关系掀开了新的一页，张玉泉先生几十年的梦想终于有机会实现了。他回到了离别四十余年的家乡，受到了家乡政府及乡亲们热情接待，几十年来高唐发生的巨变使他兴奋不已。但看到家乡教育的现状，兴奋之余，不禁产生了出资为家乡建一处小学的想法。他想与乡亲一起为科教兴国、炎黄子孙的兴旺办一件实事。再者，其先父生前也曾有建校的愿望，也算替父完成未竟事业。

返台后，张玉泉先生与夫人、儿女们商量在家乡建校一事，得到全家人的支持。他有四子二女，他注意对儿女们的启蒙培养，经常给孩子们讲述家乡的风土人情，让孩子学汉语、记家谱，用“苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤……”的古训勉励他们刻苦努力。儿女不负父望，均获博士、硕士学位。长女曼琳取得心理学博士学位，现任台湾大学心理学辅导主任，她对教育学、心理学有较深的研究，是搞教育的行家里手。受其父影响，她心系家乡，第一个回家乡解庄探望亲人。临走，给父亲带回一块家乡的红薯，以解老父思乡之苦。张玉泉先生在家乡建学校的想法，首先得到了女儿曼琳的大力支持，为建学校，她借回大陆讲学的机会两次返乡联络，传达两岸信息，1996年，她还邀请了台湾两位办教育的同事回乡考察，构思建校方案。

张玉泉先生去台后一直从医，收入并不丰厚，退休后与人合办了一家股份制医院。他俭朴节约，捐资建校的四十万元钱，是

他几十年的积蓄。他特别重视教育，尤其是基础教育，为鼓励在家乡的侄男侄孙求学上进，他承担了他们学习的全部费用，并重奖成绩优秀者。为了建举仁小学，张玉泉先生不顾自己年近九十高龄，在台湾查阅资料、规划校园，设计大门、升旗台、校徽、假山造型等很多种图纸寄回家乡供参考。他在给家乡的信中写道：“希望这所学校教育宗旨是培养学生以‘仁’为中心，以‘五育’为基础，为学童启前程，教育他们立志做社会中坚、国家栋梁，以造福人民，成为出类拔萃，为乡里、为民族争光的巨人。”

他考虑了很多，为学生的安全，他建议学校建在公路南，并强调学校必须设一年级，因为小学是基础教育，而一年级是基础的基础。以后几次回大陆，他都把精力和时间用在商量探讨建校上了。

为把捐资建校的事早日落到实处，张玉泉先生的弟弟张岱泉受哥哥委托，积极与县委统战部门、乡政府联系，并及时将家乡的信息通过书信反馈到哥哥那里。在县、乡有关部门的积极协助下，校址选定后，张玉泉先生立即将款项寄出。1997年春，由县委、政府、县教委、张庄乡等领导同志参加，举行了建校奠基仪式，随即破土动工，7月1日即全部完工，经验收，建筑质量符合张先生的要求。

1997年9月12日教师节这天，张玉泉先生携同夫人和儿女专程赶回家乡，由地区、县领导同志陪同参加了举仁小学剪彩仪式。看到他出资建起的学校，张先生愉悦的心情难以言表。

为了让儿女们受到一次爱国爱乡的教育，张玉泉和夫人带儿女，和师生一起参加了庄严的升旗仪式。他的爱国之举博得了家乡父老的好评，也给孩子们幼小的心灵播下了爱国的种子。几百名天真活泼、求知若渴的孩子望着为他们捐资建校的张玉泉老爷爷，默默发誓：一定努力刻苦学好文化知识，成为四化建设的有

用之才。

1997 年，举仁小学被县教委评为“花园式小学”；1998 年，被聊城市教委命名为“市级特级经济校园。”

张庄乡政协工委供稿

路 在 脚 下

——王宝峰创业记

韩 助

王宝峰，1987年在高申棉纺厂工作，由于纺织业不景气，他每月工资不到百元，一个四口之家，爱人月薪200多元，靠不到300元的工资来维持生活，连温饱问题也解决不了。再加上他盖房借债1.5万元，给生活带来更大压力。“不行，一定想办法挣钱，跳出困境。”说干就干，1993年3月他下岗后，就开始了艰苦的创业历程。

先干小卖部。没有资金，只好东凑西拼，整了个不到4平方米的小铁屋，又借了1500元钱买了台冰柜，朋友供给一些日用品和雪糕，就开业了。可怎么也拉不下脸来卖东西，不敢向前站。这样干了三天，每天2—3元的营业额，还忙得手忙脚乱，没看好孩子，不慎把孩子胳膊摔骨折了，这真是雪上加霜。为了照顾孩子，也觉得这活太不适合自己的，就停业了。这次不但没挣到钱，反而赔了2000多元。

在家照料孩子的几天，他的脑子一时一刻没有闲着，想：挣钱一定是很难的，但决定了，一定要挣，发挥自身的特长，要找一个适合自己的工作干。

从此，他不辞辛苦，求亲告友，考察项目。亲戚朋友都提供信息，有的说打烧饼、卖豆腐，投资小，挣钱快，有的说卖包子更省事也挣钱，还有的说，你有摩托，不用投资搞出租就行。可是，他觉得这些项目都不适合他，干一番事业的信念仍没有动摇。

转眼到了1995年，他跟他的一个朋友跑买卖，跑了半年也没赚到钱，可得到一条信息：制名片有效益。

上这个项目需要投资3.6万元，两人各一半，还得1.8万元。这1.8万元放在有钱人的眼里是不算什么，可作为身负1.7万元债务的他，却是一个天文数字啊！怎么办？他想，不干没有出路，干还有一线希望。

1995年5月他俩开始筹集资金，王宝峰也就背着1.7万元的债务走上了创业的历程。

借钱是一件难事，亲戚朋友都担心，如果赔了用什么来还。只好走贷款这条路。贷款需要抵押这是都知道的，他厚着脸皮，向亲戚朋友借存折，那种低人三分的滋味真够人受的。什么脾气的人都有：数落你，也得低着头听着。他向一个老乡借2000元存折，用两个月，先是挨了一顿数落，然后再说按5分利息算。这还不算什么。最让他心酸的是，用他侄子的钱，并且曾有功于那人，也不痛快。俗话说得太好了，“吃人家嘴短，拿人家手软，”用人家的钱，人家让你怎么着，你就得怎么着。让一个晚辈数落过来数落过去，要是真有洞他当时真想钻到地底下去。现在一回想起来，心还在流血，不过这丝毫没有动摇他的信念，反而，倒给了他无穷的力量，一定要挣钱，一定要在亲戚朋友面前堂堂正正地站起来。

磨破了嘴，跑断了腿，受尽了屈辱，三个月凑了一万元钱。他俩凑了两万元后，商量先买台486电脑、一台激光打印机干着。

1995年8月18日他俩筹办的“名片大世界”门市终于开业了。开业后，勉强维持着。

两个月后，在朋友那里又得到了一条信息：今后微机将进入各行各业，学习微机知识将是热门。此后，王宝峰先考察了本县情况，当时有三家办过，一是微利电脑，二是金智电脑，三是县

教委电脑培训，没打开局面。看到这种情况，思想开始了斗争，干还是不干？人家内行都吃力，咱一个外行是否能干成功？最后还是决定干。只要认准目标，坚定信念，按科学规律办事，办出自己的特色，一定能成功。

1995年10月份，他们借了两台电脑，一台学习机，准备开班。开学就得需要宣传，宣传就得需要钱。做广告投资2000元，他的搭档借了两千元的存折，他们顶着6级的西北风，到尹集朋友那里去贷款，中午请了人家一顿，结果也没给办成，垂头丧气地回来了。在回来的路上把2000元存折丢了。没办到贷款，又赔上一千。

后又托朋友找某信用社主任，办抵押贷款两千元，这次还不错，甭管怎么着人家答应了贷给。那有钱请客呀！要知道，一分钱，都想掰成两半花。当时，勾起了他近几个月来的辛酸事。为了节省钱，上聊城办事骑摩托车去，中午吃点方便面充饥。后来的几次累得实在不能骑摩托车了，只好坐客车去。办事租2元的自行车费就舍不得花，步行跑遍了全聊城，有一次把脚都磨破了，还有一次累得都要晕倒了，幸亏靠在了一棵小树上。一次在临清办完事，已下午5点，一天还没吃饭，累得走不动了，也没有上高唐去的车，只剩下5元钱，住下就没有回家的钱了。怎么办？后来一想，先到聊城，再到高唐。于是就坐车到了聊城。到了聊城一下车就看见前面50米处有回高唐的车。他不顾一天的疲惫，跑上了车。当坐到座位上时，他有气无力地说了句：“今天差点累死。”引得车上的人哈哈大笑。有一个人说：“怎么着也不能累死。”这时只有0.5元钱了，回到家后才给人家车票钱。

贷到钱后立即播出广告，还真有不少人感兴趣，每天都有人咨询。可真正报名的人不多。因为人们对微机太生疏了，真正认识到它的重要性还得需要时间。十几天后有七八个人报了名，到正式开班已是1995年11月了。

年底结算，不但没挣钱，还赔了近一万元。一看这种情况，他的搭档说：“我不干了，再干就得早死二十年。”一听搭档不干了，他也心想：两个人干困难还这么大，一个人更是无法承受这巨大的压力。王宝峰就说：“你不干，我也不干了。”之后，就商量处理家产，但联系了一周也没人要。谁接这个乱摊子谁吃亏，这是明摆着的。没办法，王宝峰比搭档长几岁，只好接了这一摊，付给对方一万八千元了事。这晚他俩喝到十二点，都喝醉了。这时王宝峰背上的债务已达5.5万元。

1995年腊月26日晚，是个不寻常的日子，也是他终生难忘的日子。这天别人的丈夫都挣到钱，提着大包小包回家过年了，他为人之夫，拿来5.5万元的债回家过年了。怎么面对爱妻、娇女……他拖着沉重的步子轻轻地推开虚掩的大门，一眼望见妻子正在门口等他，他不敢面对妻子。可细心的妻子看出了他的心思。她把他扶进屋里，沏上茶，鼓励他：不要气馁……其中的一句话至今还在他耳边回响：“胜败乃兵家常事，志只要不减，会成功的，振作起来吧！”爱妻的理解和支持，使他得到了宽慰，给他增添了巨大的力量。他再次下决心，今后无论遇到多大困难也要干下去。

1996年正月初六，他的“高新计算机培训中心正式开业了”。他一边干一边迅速安排好各项工作，先是选聘工作人员，从业务熟练、素质较高的大学生中聘任教师，聘精明能干、待人热情大方的大中专生为办事员，并制定出了各种规章制度。做全方位地毯式轰炸广告，一次花费1500元，有时还包一周的点歌台。他印发了三万份宣传材料，发到县各部、委、办、局及企事业单位，乡镇村庄，无一不到，做到了家喻户晓，人人皆知。这次可震动了整个高唐，谈论“高新计算机培训中心”成了当时的焦点。正月十六一天就招生10多人，这次使他精神大振，信心百倍、只要有学生，就看到了希望。下步的重点任务就是想办

法，如何让学生满意，使社会认可，把培训中心办红办火。

1996年2月份，他将工作重点转移到硬件建设上，新上486电脑20台。在硬件建设的同时，狠抓了软件建设，对教职工进行了全员培训。宗旨是：使学员学到知识，使学员满意是我们的根本。学员就是上帝，为学员创造一个幽雅、舒适的学习环境，让学员在这里既能学会知识，又能得到温暖。

半年后，学电脑的人越来越多，培训中心的规模也越来越大，又新上20台586电脑，多媒体电脑3台。规模扩大了，档次也高了，学员更满意了。学员都主动把自己的亲戚朋友往他这里介绍，一致称赞“高新电脑”办得好，不光教师讲得清楚明白，辅导老师也辅导得耐心细致，全体员工更是待人热情。这样一传十，十传百，名声很快就传开了，许多单位找上门来要求集体培训。培训中心先后为地税局、国税局、县医院、县环保局等单位进行了集体培训，已培训千余名学员，大部分学员都在本单位派上了用场，为经济发展大显身手。

例如，梁村镇北镇村李红娟，1996年春在高新计算机培训中心学习三个月后，正赶上北京烛光通讯公司招聘传呼小姐，李红娟甲榜录取，现在已升任代班长，月薪1800元。

高申下岗职工林红，通过两个月的学习，被安排在赵庄学校当打字员，月工资500元。

下岗职工李秀云，被公安局治安科录取为微机操作员。

在高新计算机培训中心学习再就业的，不只她们几个人，还有因掌握了这一技之长，调到其他部门单位的多人。

多年来学员满意，社会认可，领导褒奖。

1997年6月，县劳动局领导通过检查工作，看到高新计算机培训中心办得确实不错，上报省劳动厅，给王宝峰颁发了社会力量办学许可证。高新计算机培训中心现有教职工八人（其中：理论教师四人，辅导老师三人，管理人员一人），在时风公寓楼

下又设一电脑培训分部，两个微机室，电脑 40 台。

1998 年，省、地、县三级领导检查社会力量办学，都对高新电脑培训中心给予了高度的评价，县领导夸奖王宝峰：“为高唐科普工作做了重大贡献。”

几年来王宝峰汗没白流，苦没白吃，学员满意，领导称赞，这是他最大的欣慰。到现在为止，他已还清了全部债务，拥有固定资产 12 万元。成绩的取得是与各级领导的关心支持分不开的，特别是县劳动局给予他很大的支持和帮助；成绩的取得与妻子的关爱有着直接的关系；成绩的取得与他自己的坚定信念，勇往直前的精神是分不开的，凝聚着他百折不挠的勇气和力量。

根据经济的发展，社会的需求，王宝峰没有满足现状，他要为繁荣高唐经济再做贡献，在科普路上再创辉煌。

1999 年 9 月 21 日

兴中脱贫记

冯连水 陈凤江 吴光中

固河村，坐落在久已干涸的古赵王河畔，高禹路由村北穿过。这里历史悠久，农民勤劳善良，民风淳朴，然而由于历史的原因，贫困和落后却始终缠绕着祖祖辈辈的固河人。1963年，王兴中在这个村出生了。

靠救济度日

王兴中兄妹四人，他为长兄。1975年3月，患肝病八年之久的父亲抛下一大堆债务和妻小，撒手离开人间。饱受债务、贫困之苦的母亲无法承受严酷的现实，狠狠心丢下他兄妹四人也改嫁他人。父死母嫁，年仅十二岁的王兴中就成了一家之主，干瘪瘦弱的身躯过早地挑起生活的重担。当时弟弟才10岁，两个妹妹一个八岁，一个六岁，家里除了两间透风漏雨的破土屋外，一贫如洗。只好东家讨，西家要，以讨饭维持生活。要到好一点的残汤剩饭，他总是留给弟妹吃，有好几次曾饿晕在讨饭路上被人送回。人饿急了就什么也不顾，果树上刚成形的又酸又涩的苹果，他大把大把的吃，从地里挖来的野菜撒上要来的少量玉米面，更是家常便饭。冬天，仅小妹有棉袄，兄妹三人都只穿着单衣单鞋，手脚都冻成了疮，实在可怜。在那艰辛的日子里，多亏村支部书记王兆龙和众乡亲，每每伸出援助之手，有的管他兄妹四人吃顿饱饭，有的给点粮食，也有的给件旧衣裳，帮助他兄妹度过道道难关。大队每月救济他兄妹60斤粮食，下来点救济款也大部分给他。村里照顾他，把他安排到养猪场当上了猪倌，挣工分。

靠拼搏生存

14岁那年，正是充满幻想的年纪，而作为一家之长的王兴中为了摆脱贫困，开始走向社会去拼搏求生存。他第一次跟着大人们到基社卸化肥，50公斤的化肥袋压在弱小的身躯上，一步三晃，滴滴汗珠滚落在走过的路上——卸一车化肥（10吨）能挣到二元钱啊！他坚持着多扛几袋，为的是多挣一点钱，给弟妹做床过冬的被子。为此他什么都干，只要能挣点钱就行，他给人拉过车运过砖，当过菜贩子……童年时代，留在他记忆深处的只是无尽的贫困和繁重的劳动。超常的体力劳动，不仅锻炼了他的筋骨，也磨炼了他的意志，在他胸中升腾着一种信念，这种信念随着岁月的增长而日益坚定：摆脱贫困，告别昨天。

进入八十年代，随着改革开放春风吹拂，党的富民政策注入固河这方充满希望的原野，仿佛一夜之间，人们变精神了，土地变乖巧了，各种各样的店铺似雨后春笋，破土而出。人们的粮囤开始丰盈起来，银行里第一次有了属于自己的存款。海阔凭鱼跃，天高任鸟飞，处于经济大潮中的王兴中，使出浑身解数，在改革开放中奋斗不止。1984年秋，年仅19岁的他，和一个亲戚远赴云贵高原的遵义贩运苹果、鸭梨。与对方签订了合同，先付款后交货。他俩在本地收苹果和鸭梨，装火车外运遵义，苦干一秋，历尽辛劳，每人获利五千元。当时对于王兴中来说，的确是一笔巨款。他用这笔钱修盖了五间瓦房，成了家。初战成功，从此后更是一发不可收，他购销农药到过东营、利津、淄博，经营水果跑遍夏津、冠县，买化肥、磷肥曾无数次到济南、肥城、德州、聊城、禹城等地，远赴南方购电器……期间，他既有成功的喜悦，但更多的是失败的痛苦，有时赔的他都有死的念头。1987年，他贷款三万元，从广东购进一批电风扇，销完后一算帐，整整赔进去七千元，白忙活赚辛苦不说，反倒落了一身债务。商海

中无数次的挫折并没有使王兴中灰心气馁，反而使他更加坚强，多年经商中的得与失，使这个年龄才二十出头的青年人市场意识增强了，致富的信念更加坚定了，性格也变得深沉、敏感、老练了。

靠政策致富

王兴中为稳妥起见，他掉转了方向，不再东跑西颠了，夫妻二人在村里搞起了粗细粮和饲料加工，又承包了石油泵站的粮食加工车间，承包费每年一万五千元，他加工经营损耗少，收费比别人低，加工及时，服务态度好，天天人来车往，红红火火。他在充满风险的商海中站住了脚，也有了一定的积蓄，但他仍不满足，1997年他投资二万多元在繁华的高禹公路边建房十间。他以一个商人的敏锐眼光觉察到，在现时乡镇企业和私营企业日益发展的今天，第三产业是新的经济增长点，他要开饭店，而且还要上档次。投资二万多元购置设备，整修装饰，招聘厨师及服务人员，建成了固河镇当时最好的“兴中酒店”。他经营亦和别人不同，其宗旨是诚实本份，守法经营，违法的事不能干。正是由于他经营有方、饭菜多样、经济实惠、价格公道、服务热情，自开张以来，一直顾客满座，生意兴隆，财源茂盛。他以经营饭店为主，兼营粮食加工业，收入逐年增加，几年来向国家缴纳税费达五万余元。如今他在固河镇已小有名气。当地有顺口溜：“杨春田的碳（煤加工），王荣山的面（小麦加工），刘兆全的电气焊，还有王兴中的大酒店”，算是固河镇私营业发展的一道风景线。

事业已小有成就的王兴中，已和贫困彻底告别。他不仅拥有属于自己的酒店、粮食加工厂，而且还有摩托、汽车、手机、冰箱、空调、音响、彩电等生活用品，一家人生活的幸福美满。但他并没有固步自封，沉醉于小富之中，他的目光更高更远，头脑

更清醒。1999 年春，他又投资 40 余万元建起兴中大酒楼。楼高三层，功能齐全，建筑面积达 540 多平方米，十月份完工投入使用。他的事业将跨入一个新时期，如同开花的芝麻，一节比一节高。

富裕了的王兴中不忘众乡亲，他说：我深深知道贫困的滋味，今天我成人了，日子也好过了，多亏了改革开放的好政策，也多亏了众乡亲对我的关心和爱护，现在乡亲们发家致富搞副业缺钱，我应该尽力帮助他们。村民陈福林打算建个农机修理门市部，缺少 5000 元，他主动的把钱送到门上；赵传明计划养鸡，钱不足，他找到王兴中说明来意，兴中当即给他 3500 元，办起了养鸡厂。几年来，为帮助乡亲上项目他先后出资 2 万多元，受到了群众的好评。由于他敢于拼搏，锐意进取，由贫困走上富裕，值得我们深思。

固河镇政协工委供稿

孙大石美术馆散记

张 志 忠

高唐县孙大石美术馆坐落于风景秀丽的北湖北岸，始建于1990年，由高唐县人民政府和孙大石先生合资修建，1998年完成二期工程建设，占地面积2000m²，总建筑面积1080m²，为民族仿古庭院式建筑，灰瓦弧线屋顶，灰兰色墙基，白色正墙，间以洋红色腰线和房檐，整座美术馆体现了古朴、高雅的建筑风格和色调。

美术馆正门坐北朝南，一对威武的石狮镇守在正门两侧，这对石狮由泰安四宝堂书画有限公司赠送。沿门外花岗岩石阶而上，两根高大的红漆水泥柱上挂着孙先生自撰并书的对联，上联是“往昔州城乃齐鲁文化圣地，”下联是“今日高唐为华夏书画之乡。”这副对联高度概括了高唐悠久的历史和文化特色。两扇厚重的朱漆木制仿古大门上方挂有朱墨横匾，“孙大石美术馆”六个石绿大字，遒劲有力，赫然入目。

走进大门，一条红色木制花棂、红色方柱、红色地板的长廊直达北展厅正门。展厅内吸取了国内外一些展厅的特点，采用单面自然光与顶部展灯相结合的方式，增强了展示效果。北西南展厅相连，既给人一种豪华大气之感，又有直径通幽之妙。

北西两个展厅陈列着孙大石先生创作的书画精品，收藏的名家书画作品和珍贵照片等。孙先生足迹踏遍东西半球，创作时空半个多世纪。他为国家、为高唐人民留下了一大笔宝贵艺术财富，他的绘画艺术在中国画坛独树一帜、独领风骚。不拘一格的大石泼墨、大石皴法、立意深邃的画面主题、洒铁成金的色彩运

用、老辣新颖的构图造型，在中国画坛引起强烈反响。他的布上水墨画、水彩画更令画界同仁叹为观止。他创作的《归帆》、《山色日夕佳》、《天山瑶池》、《崖下白帆》、《四川广元》、《欲雨》及巨幅国画《山水通景》和《五岳独尊》等，可称为不朽之作。美术馆先后展出的名家作品有潘龄泉、丰子恺、刘海粟、赵少昂、李可染、尹瘦石、何海霞、许麟庐、王乃壮等人的真迹。珍贵照片有孙先生与书画名家李可染、刘海粟、吴作人、李苦禅、启功、蔡若虹等人的生活留影，艺术家与党和国家领导人邓小平、邓颖超、杨尚昆、李鹏、李瑞环、朱镕基、谷牧、宋任穷、方毅、吴官正等人合影资料。1999年，孙先生又把自己的全部家当（包括书画、文物、藏书、居室、画室、生活用品等）捐赠给高唐县人民政府，其爱国心之热、爱乡情之切，天地可鉴、日月可表。

南展厅做为举办各种书画展览活动之用。美术馆以提高人们的书画欣赏水平、不断推出书画新人、弘扬书画艺术之乡、加强书画艺术交流为己任，每年主办、协办各种展览十余次。本县书画作者高兰青、李近山、苏同海、邱士杰、张金龙、崔涛、韩晓博、丁守信、阎晓萍等都曾在南展厅举办个人展览。高唐籍在外工作的知名书画家谢家道、李燕、李杭、李健、辛守庆、徐祥之、朱希江、王晨星、李煜昕、石超昆、陈昆麟、徐金亭、赵安民、韩英岭、张望、于平等也在此举办个展或联展。随着美术馆对外声誉的不断扩大，一些外地画家也慕名而来，在南展厅举办个展或联展。近几年主要有：汪易洋、金子伯禾、高爽、毛延德、李学明、车天德、赵贵栋、刘本兴、李元石、张禾丁、刘兴跃、聂耕、张东怀、魏言培等。在南展厅每年还举办以庆祝重大节日、重大盛典为主要内容的书画展、摄影展、成果展及部分行业的专题展。

北西南展厅院落中央，是孙大石先生捐资修建的一览阁。该

建筑为四层六角斗拱飞檐塔型楼阁，每层由六根巨柱支撑、白色阁墙映衬着的仿古朱漆木制门窗格外醒目。每层楼顶由绿色琉璃瓦覆盖、阁顶象一把撑开的巨型绿伞，显示出楼阁的雄伟气派。沿螺旋楼梯登上第四层，四周景色尽收眼底，确有“会当凌绝顶，一览众山小”之感。向南望去，湖中游船点点，碧水金波荡漾。西面九孔玉带桥宛如一条美丽的银色巨龙横卧在水面上，象在倾听着人们的欢歌笑语，象在专注着高唐的巨变。北面幢幢高楼拔地而起，造型各异，欲比高低。东面凌空飞架的摩天轮、古色古香的柴家花园，交织成一幅历史和现实的秀丽画卷。

一览阁第三层展出的是孙大石先生捐赠给高唐县人民政府的珍贵文物，这些文物经故宫博物馆文物专家鉴定，有上至千万年的鱼化石和古兽牙化石，下至晚清的精致器皿，有些文物为国内少见，堪称国宝。一览阁第二层为百砚展。每块石砚都有出处和命名，飞禽走兽、草木花虫、山水人物、各式各样造型逼真的石砚令人大开眼界，大饱眼福。一览阁第一层存放着龙腾巨砚，又称天下第一砚。此石砚重十吨有一，由精工五人雕刻三年而成，上雕有大小中龙八十七条，三条大龙象征三个直辖市，二十八条中龙象征二十八个省和自治区，五十六条小龙象征五十六个民族，另雕有长城、黄河、瑞雪、峻石、松柏等，整方巨砚立意深远、雕刻精湛，堪称石雕艺术一绝。此巨砚由河北易县一古砚厂赠送给孙大石先生，孙先生又转赠给高唐县人民政府。

随着美术馆陈列内容的不断充实、书画活动的日趋活跃，对外影响也日益扩大。美术馆每年接待各级领导参观及中外观众上万人次。其中全国人大、全国政协、中央党校及国务院有关部委办局的领导同志、《人民日报》、香港《文汇报》、《大众日报》、新华社、中央电视台、山东电视台、齐鲁电视台等众多新闻单位的领导、记者、编辑都曾到美术馆参观采访或录制节目。中央政治局委员、中共山东省委书记吴官正、原中共山东省委书记谭启

龙、苏毅然、梁步庭，现省人大主任赵志浩、省长李春亭等省委、省人大、省政府、省政协的主要领导也曾光顾美术馆并给予高度评价。美术馆已成为全县精神文明建设的重要窗口，成为全县特色文化建设的一颗璀璨的明珠。

美术馆东院为孙大石夫妇及随从人的住所，外观与西院的建筑风格一样。北厅与东厅分卧室、会客厅、餐厅、厨房、画室、卫生间等，各房既单独成间、又有内部走廊相连，显示出建筑师的匠心独运。北厅正门上方是李可染大师书写的“落叶轩”大理石题匾，意为海外赤子、落叶归根之意。孙先生爱国爱乡之举是有目共睹、有口皆碑。他不但出资建起美术馆，把自己的全部书画、文物等捐给高唐县，还投资三十万元为卅里铺乡修建了“孙大石希望小学”出资十万元在高唐一中设立奖学金。他为家乡的贡献是巨大的，而他却从不以此做资本来炫耀自己，更没有一丝的高傲，从院内两个出人便门的题匾可表露出他的心迹和胸怀。南门名“归庐”门，上顶为飞角灰瓦歇山顶式样。西门名“蛰居”门，圆形门口、四扇折页式木门，灰瓦半圆形上顶。两个院门的设计造型，别致新颖、古朴幽雅，与整个美术馆的建筑既浑然一体，又富有变化。两个便门的命名更是孙先生虚怀若谷，愿做大众普通一员的真实写照。

美术馆东西院内按照三季见花、四季长青的绿化标准，栽有各种花草。花开季节，各种花卉竞相开放、争奇斗艳。雍容华贵的月季、亭亭玉立的美人蕉、不甘寂寞的鸡冠花，红得耀眼，黄得心醉，白得喜人，满院飘香，让人流连忘返。等到冬季来临，各种花卉凋谢之时，那峭拔的剑麻、笔挺的塔松、胖胖的蜀桧球、整齐划一的冬青树便笑傲寒冬，一展英姿，高唱着生命绿色之曲。

当您参观完并了解了美术馆的一切，您会为高唐有这样一座文化圣地而感到自豪和骄傲；当您离开美术馆而情不自禁的再回

眸一下她的身姿的时刻，会由衷地祝愿美术馆的明天会更好。

1999.12.22

难定型的院儿门

张 艺 民

在俺村——赵寨子乡张庙北街村，庄户人家的宅院儿门，是家境状况的对外展示。判断一个家庭的家境，首先要看院儿门。过去是这样，当今亦如此，尤其近 20 年来，院儿门更能展现出农村改革开放的巨大变化。

1975 年春，我虽家徒四壁，却把天天进出的土墙豁口，改建成门洞。为这，我先拆掉院内一堵旧墙，拣出 800 来块旧青砖，砌了个一米来宽门口，砖门脸，土坯门洞墙，木棒塔顶的院儿门。因买不起白灰，就用黄泥抹砖缝。在当时，全村满目萧条，家家连院墙都没有的景况下，我毅然建起这座院儿门，的确是全村的辉煌建筑，也是我们全村人的荣耀，我咋看咋顺眼。我一走进这个小门洞，脚步就变得轻飘飘的，心里总美滋滋的。因此，我一有空儿，就挺直腰板站在门口，接受乡亲们投来的羡慕眼光。

但是，时过境迁，1978 年后，俺村院儿门多起来，而且多为新红砖，白灰抹砖缝，比我那旧青砖院儿门雅得多，我那一座辉煌的院儿门，在村内失去往日的光彩。

1980 年秋，我新买了辆人力地排车，可我那一米来宽的院儿门口，却拉不进这辆地排车。拉回家的庄稼就得停在门外卸车往院里抱，然后摘下车轮，搬了车轮，再抬车盘，麻烦死了。当初，要知有朝一日我家要买地排车，何必把院儿门口留得这么窄？我只好把门两侧的青砖各砸掉一截，门口砸破了，可拓宽了，总算能拉进地排车。

80年代后，俺村人的日子象芝麻开花节节高，院儿门也开始讲究起来，有的红砖门楼又用沙灰涂面，彩石镶边。还有的门脸贴瓷瓦，镶上“门前阳光道，院内幸福家”10个金字。门内有影照壁，照壁上画着山川江河，花鸟虫鱼，既有山河壮丽，又有小村美景，参观这些院儿门，实为艺术享受。

在这种情况下，我那曾令全村人羡慕不已的院儿门，却咋看咋不顺眼了，尤其为拓宽门洞进地排车，砸坏了门框砖，远远望去破烂不堪，实在有损村容，我站在门口，自己看着，也觉得脸红耳热。那时我已到乡里工作，家中常有来客，我每次出门迎送客人，就觉得脚步沉重，十分尴尬。有一回，有位初次来访的朋友，在村头打听我家，竟有人这样告诉他说：“你进村往南走，甬问，看哪家的院儿门破就是他家。”为这，我一气之下拆了这座扫我脸面的院儿门，立马建起红砖白灰的新院儿门。门洞儿小巧玲珑，但进地排车绰绰有余。打那，我又敢挺直腰板在门口站会儿了。

1991年，我的一门亲戚，买了辆六马力小型机动三轮车。他常开着这辆三轮车，来我家帮干农活儿，可三轮车比地排车宽出一截，我按进地排车的宽度要求留的门洞口却进不去三轮车，拉来的庄稼依然在门外卸车往家抱，往外运肥自然要用地排车往门外三轮车上倒。没办法，后来我又把新院儿门的红砖门框劈去一截。门口拓宽了，勉强能开进三轮车了，好端端的新院儿门又搞破了。

近年，俺村差不多家家都买了“时风”牌三轮车。我那门亲戚也由六马力更换成“时风”。“时风”牌三轮车比六马力车体又宽出一截，我自家也打谱买“时风”。我那勉强能开进六马力的院儿门势必要再拆掉。但拆掉后要盖什么样的院儿门？我久久拿不定主意。按进“时风”的宽度要求留门洞口吧，说不定几年后又进汽车，按进汽车的要求重新盖门，谁能保证以后不再拆？

前 20 年，我这院儿门拆了建，建了又拆，已几经折腾，为了以后不再“折腾”，我伤透脑筋，也没想出新建什么样的院儿门。我这院儿门实在难定型。

赵寨子乡政协工委供稿

粮 囤

张 艺 民

在我的家乡——高唐县赵寨子乡张庙村，差不多家家都有荆条编制、又抹了层黄泥的圆筒状粮囤。如今，庄户人家的粮食多了，老式的粮囤逐渐被水泥的大粮仓代替。于是，粮囤完成历史使命走出农家院。但在我们张庙村人的心里，却留下了抹不掉的记忆。

1943年春，张庙村一姓周的庄户人，粮囤里已经没粮了。一天凌晨，随着几声刺耳的枪响和揪心的狗吠，一伙匪徒喊叫着包围了他的院子。这是一个曾与他结下怨，后当了土匪的人来实行报复。危急中，周跳进院内那个空囤中。土匪们冲进院子，周的妻子等一家四口惨遭杀害，他幸免于难。同年冬，张庙村一大户人家向伪村公所举报，硬说本村的凌老汉夜里偷了他家粮囤里的粮食。可怜凌老汉就被伪村治安队的人拉到村东路沟里枪杀了。因粮囤发生的这两起悲剧深深刻在张庙人的心上。

1945年底，人民解放军解放了高唐境内大部分村庄，开始向马颊河畔郭庄村顽匪郭金城部发动总攻。我们张庙村距郭庄仅10多公里，张庙人义不容辞站出来支前。出人、出力还把全村所有的粮囤献出来，在囤里塞满湿棉花套子，送到郭庄前线。战士们匍伏在粮囤后边，边射击边滚动粮囤向郭庄逼近，推着粮囤爬木梯上寨墙……郭庄解放了，我军伤亡较小，张庙的粮囤功不可没。可1958年，人民公社化后的张庙村建起集体大食堂，村民家的粮食归了集体食堂。农家断了烟火，粮囤失去用场，被集体食堂敲掉黄泥拉去当柴烧。党的十一届三中全会后，粮囤又走

进张庙农家院，尽管粮囤不断变大了，仍盛不下家中的粮食。近几年，家庭粮仓取代了粮囤。家庭粮仓是按着防潮、防火、防鼠、防盗“四防”要求兴建的。有的还独出心裁，将家庭粮仓的后墙与院门对冲，在冲门的仓墙上画上飞禽走兽，既盛粮食，又美化庭院，一举两得。

赵寨子乡政协工委供稿

多 之 歌

(快 板)

张 太 春

竹板一打上台说，
山东高唐变化多；
社会主义新农村，
五谷丰登农家乐。
农家乐，有因果，
我代表棉农说说多：
第一多，储蓄多，
家家户户有存折；
踊跃储蓄就是好，
利国利民利自个。
第二多，粮食多，
如今常吃白馍馍；
富了别忘穷时候，
富日子要当穷日子过。
第三多，棉花多，
大小银山一座座；
交售棉花排成队，
老远望去翻银波。
第四多，新衣多，
箱子鼓得不能锁；
下地干活有便服，

走亲访友穿得阔。
第五多，棉油多，
油缸满得没法挪；
油炸滚煎香气浓，
喜坏了棉农心窝窝。
第六多，棉柴多，
庄里庄外垛连垛；
去年的棉柴没烧完，
今年的棉柴没动着。
第七多，牲口多，
骡马牛驴满路坡；
满载而归回家转，
赶车人恁得净唱歌。
第八多，家禽多，
鸡鸭鹅兔满窝窝；
丰富膳食增收人，
客人席上蛋肉多。
第九多，肥料多，
圈肥化肥一车车；
底肥苗肥撒满地，
土地肥沃结金果。
第十多，副业多，
现金周转手里活；
急着用钱家里有，
花钱多少难不着。
第十一多，盖房子的多，
新屋瓦房真亮豁；
院落座座房成行，

农民梦中笑呵呵！
十二多，娶媳妇的多，
光棍成亲全村乐；
新婚夫妇同劳动，
恩爱同唱幸福歌。
十三多，种树多，
造福后代绿祖国；
国家建设需木材，
绿了大地富了国。
十四多，手表多，
“泰山”“青岛”“英那格”；
现在戴表很普遍，
买块手表算什么。
十五多，自行车多，
屋里多得没法搁；
条件好的买轻骑，
鸣的一声二里多。
十六多，收音机多，
听了这个听那个；
要听戏曲天天有，
精神食粮不可缺。
十七多，电灯多，
彻夜通明赛天河；
牛郎织女天仙配，
那有人间奇迹多。
十八多，电视多，
黑白投影加彩电；
劳动之余看电视，

陶冶情操胸开阔。
十九多，缝纫机多，
穿衣可以自己做；
样式新颖正适合，
穿在身上暖和和。
廿多，家具多，
立柜半橱写字桌；
折叠靠椅新沙发，
钢丝床铺舒服多。
廿一多，机器多，
马达奏起丰收乐；
时代的旋律有节奏，
全靠中央来弹拨。
廿二多，计划生育的多，
一对夫妇孩一个；
响应号召表先进，
优生少生是国策。
廿三多，上学的多，
学文化，学科学；
四化建设靠他们，
老中青同唱胜利歌。
廿四多，服兵役的多，
军民联防保祖国；
敌人胆敢来侵犯，
小心它那后脑壳。
廿五多，下关外回来的多，
恋念家乡喜心窝；
老少同堂大团圆，

安居乐业在家过。
廿六多，讲文明礼貌的多，
见面办事笑着说；
五讲四美顺民意，
社会风气大变革。
廿七多，赶集的多，
物资如山人如河；
从没有过这景象，
一路笑语一路歌。
廿八多，好人好事多，
五好家庭上广播；
新人新事不胜举，
海迪事迹结硕果。
廿九多，订报刊的多，
老农成了科学热；
科盲帽子扔一边，
科学种田收获多。
卅多，做贡献的多，
为四化献出心一颗；
亿万棉农靠双手，
换来今天好生活。
年丰民乐喜盈门，
敲锣打鼓来庆贺；
农村政策就是好，
勤劳致富路宽阔。
锦上添花美更美，
喜看前程多壮阔。
千言万语汇一句，

党的领导幸福多。

（摘自 1984 年《高唐文艺》第 5 期）

高唐景美人更美

(数来宝)

赵 永 武

合：竹板打响当当，
人人都爱夸家乡。

甲：夸家乡有个共同点，
少不了风土人情和特产。

乙：北京人夸天安门，
海南人夸椰子林，
内蒙古夸草原，
福建爱夸甘蔗田。
南京人夸板鸭，
新疆爱夸哈密瓜，
辽东半岛夸对虾，
黑龙江爱夸“大马哈”。

甲：高唐过去夸棉花，
如今爱夸企业家。
企业家能把知识来转化，
对高唐的发展贡献大。
企业家手巧脑子灵，
给高唐带来繁荣与文明。

乙：高唐人把高唐建，
高楼大厦连成片，
越看心里越想看，

大街上只打磨磨转。

甲：如今高唐变化大，
城乡全是摩托化。

乙：高唐人可真富，
富的给狗娶媳妇。

甲：什么?!

乙：喂一只不够味，
非给小狗找个对，
养俩只觉着才来劲。

甲：勤俭是咱的传家宝，
铺张浪费可不好。

乙：说得我口内渴，
快到您家把水喝。

甲：我家住高唐新城东门脸儿，
电厂西边不大远。
金兴集团坐路北，
金光闪闪放光辉。
门前就是大酒店，
一对狮子真好看。

乙：您别看楼不高，
内外设计很精巧，
自产的塑板装饰好，
水磨流石镶玉条，
精工制作菜谱妙，
客房优雅设空调，
金兴酒店是窗口，
目的是为了交朋友。

甲：高唐县，不算大，

风景秀丽美如画。
人工湖内绿绿水，
高唐景美人更美。

乙：马路宽，马路平，
马路直来电灯明，
北湖大桥架彩虹。

甲：金兴投资二百万，
建起了北湖娱乐园。
摩天轮空中转，
豪华转马特好看。
小孩玩，大人看，
心情舒畅笑一片。

乙：碰碰车俺想玩。

甲：想玩你去幼儿园，
想玩什么我花钱！

乙：去你的吧！

甲：柴家花园重修建，
古色古韵光灿烂。
李逵井湖南岸，
三眼井将它来陪伴。

乙：过猴山来到石榴园，
走近可以坐小船。

甲：湖中鱼水面跃，
小伙姑娘岸边笑，
柳荫丛中在拥抱，
钓鱼老头吓一跳。

乙：这镜头不多见，
老年人确实不敢看。

甲：刚想张口将他们赶——
想了想——老头慢慢闭上眼，
吓得连气也不喘。

乙：这老头挺正统，
不想看来——还想听。

甲：高唐县不起眼儿，
山东地图占一点。

乙：您别看高唐小，
她的事迹可不少。

甲：高唐县的企业家，
个顶个的顶呱呱。

乙：今天重点说一家，
单夸金兴这枝花。

合：对，单表金兴这枝花。

甲：赵长福金兴集团创始人，
他是企业的形象和灵魂。
金兴的主业把建筑搞，
座座大楼质量好。

乙：他的事迹特别多，
听我概括说一说。
八八、九八十年间，
优良创了六十三。
省优地优连成片，
创优面积十五万（M²）。

甲：中行大楼耸云天，
造型新颖又壮观。
卫生局和邮电、工行、农行、检察院，
气势庄重真好看，

省优工程不简单。
国棉厂职教中心样式美，
异型钟塔巧夺天工增光辉。

乙：省优地优和十佳，
内坚外美人人夸。
一排排，一幢幢，
金高唐越扮越漂亮。
一座座，一层层，
体现出金兴的热情和赤诚。

甲：九八年更辉煌，
十二个工程获优良。
金兴人鼓足了劲儿，
要把那更多的优质工程奉献给社会。

乙：金兴向社会来奉献，
近几年就有几百万，
赵总是山东优秀企业家，
他言讲：比比人家咱还差。
有人说乡镇企业档次低。

甲：这种思想应当批，
企业就该比贡献，
门第观念需改变。

乙：对！

甲：赵总的事迹一串串儿，
我这肚里满了罐儿，
今天切下一小块儿，
给你下饭儿当酒菜儿。

乙：赵总讲话不绕弯，
他常说：垒烟囱就得直冒烟，

说了算，订了办，
越困难他越带头干。

甲：为了上塑钢门窗生产线，
他一盯就是一年半，
夏天头顶太阳转，
冬天满头出大汗。

乙：吃的冰，喝的是风，
睡觉怀抱满天星，
褂子露膀，鞋露脚，
浑身上下起水泡。

甲：水泡破，黄水流，
烂了两个脚指头，
爱人疼得掉眼泪儿，
叫孩子忙将布鞋送工地儿。

乙：为让空气鞋中过，
赵总他把鞋剪破，
汗脚丫，通空气，
别提那个舒服劲儿，
冷嗖嗖凉丝丝儿，
一下子来了精气神儿。
赵总他哈哈笑，
他只说：工作是治脚气的特效药。

甲：塑钢门窗投了产，
推荐证书发给咱，
信得过产品不用检。

乙：对塑料我认识差，
总以为塑料产品软粑粑，
夏天软，冬天硬，

又怕晒又怕冻，
怕压怕磨还怕碰，
一戳就是一个洞。

甲：塑钢门窗是全称，
所用型材细加工，
工艺新、技术高，
优质产品达了标，
猛加热突降温，
出来型材一根根，
前后不到一分钟，
各种型材就诞生。

乙：这么快呀？！

甲：别小看这一分钟，
经过了春夏和秋冬，
塑钢门窗最年青，
建材行业的排头兵。

乙：好！

甲：夏天它不软，
冬天它不硬，
不怕嗑不怕碰，
气死老鼠啃不动，
又省木材又实用，
美观坚固又干净。

乙：太好啦？！

甲：塑料内里加钢板，
内中硬来外边软。

乙：好！

甲：不是对你吹大气儿，

这产品蝎子巴巴独（毒）一份。

乙：（点头）噢！

甲：不是对你说大话，
拳头产品效益大。

乙：好！

在全区还算行，
全省才是第二名。
这成绩不一般，
和第一只差零点三。
差这么点呀！

甲：赵总说：评不上第一好。

乙：啊？！

甲：这行业数咱经验少，
促使咱把差距找，
当上哥哥咱也小。

乙：从河北到河南，
安徽、山西和太原，
金兴福源美名传。

甲：塑钢产品传天下，
两仟职工一句话，
千好万好政策好，
赵总是金兴企业的好领导。

乙：可惜时间有点少，
编了这段数来宝。

甲：希望大家都满意，
千万千万别泄气。

乙：家乡人把家乡夸，
夸家乡不怕水平差。

合：台上台下一个心情，
祝愿高唐早飞腾，
台上台下一个调，
为高唐的繁荣而骄傲。

[G e n e r a l I n f o r m a t i o n]

书名 = 高唐文史资料 第 1 2 辑

作者 =

页数 = 2 4 5

S S 号 = 0

出版日期 =

V s s 号 = 9 9 4 9 9 6 9 3